

G R O U P E  
**ADDOHA**  
DOUJA PROMOTION

**RAPPORT  
FINANCIER  
ANNUEL  
2020**

# SOMMAIRE

## I. RAPPORT D'ACTIVITÉ

### 1. ADDOHA EN BREF

- 1.1 CHIFFRES CLÉS
- 1.2 ACTIONNARIAT
- 1.3 ACTIVITÉS ET IMPLANTATION

### 2. ACTIVITÉ DU GROUPE EN 2020

- 2.1 IMPACT DE LA CRISE SANITAIRE COVID -19
- 2.2 CONJONCTURE ÉCONOMIQUE ET SECTORIEL
- 2.3 INDICATEURS D'ACTIVITÉ

### 3. ANALYSE DES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS

- 3.1 INDICATEURS DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ
- 3.2 INDICATEURS DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉS
- 3.3 INDICATEURS DES COMPTES SOCIAUX DE DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

### 4. PERSPECTIVES

## II. RAPPORT ESG

## III. COMPTES ANNUELS ET RAPPORTS

### 1. COMPTES SOCIAUX

### 2. COMPTES CONSOLIDÉS

### 3. NOTES AUX COMPTES

### 4. RAPPORT DE GESTION

### 5. RAPPORT GÉNÉRAL DES CAC

### 6. RAPPORT SPÉCIAL DES CAC

### 7. DÉCLARATION DES HONORAIRES DES CONTRÔLEURS DES COMPTES

## IV. LISTE DES COMMUNIQUÉS DE PRESSE PUBLIÉS DURANT L'ANNÉE

## V. ANNEXES

### RAPPORT DE GESTION

### RAPPORTS DES CONTRÔLEURS DES COMPTES

# I. RAPPORT D'ACTIVITÉ

## 1. ADDOHA EN BREF

### 1.1 CHIFFRES CLÉS



Chiffre d'affaires  
**1.2 Md MAD**

3.5 Md MAD en 2019



5 pays



Ventes définitives  
**2 901 unités**

6 583 unités en 2019



Effectif  
**470**

560 en 2019



Pré-Ventes  
**7 194 unités**

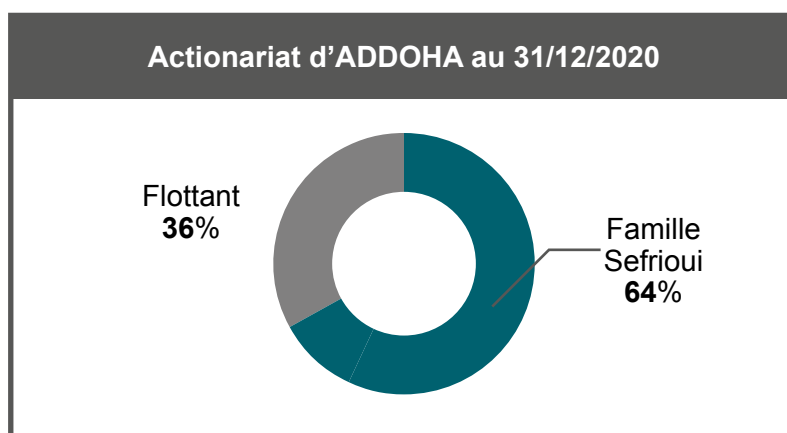
8 285 unités en 2019



75 Programmes  
en cours dont  
**9** en Afrique

### 1.2 ACTIONNARIAT

L'actionariat du Groupe ADDOHA allie l'expertise d'un actionnaire historique et la valeur ajoutée d'investisseurs nationaux de références et d'institutionnels marocains et étrangers présents dans son capital depuis plusieurs années.



Il est à noter qu'en janvier 2020, la société Douja Promotion a procédé à une augmentation de capital par émission d'actions nouvelles, portant son capital à 4 025 512 540 Dirhams et le pourcentage de détention de la famille Sefrioui à 64%.

## 1.3 ACTIVITÉ ET IMPLANTATIONS

Après plusieurs années de forte croissance, le marché national de l'immobilier est entré depuis plus de 6 ans dans une phase de consolidation, marquée par un recul de la demande et une accentuation de la concurrence.

En tant que leader du marché national de logement, le Groupe ADDOHA s'est assuré une diversification à l'épreuve du ralentissement global du marché national.

Au niveau national, le secteur de l'immobilier continue d'être sous pression dans un environnement économique globalement difficile. L'année 2020 a été marquée par la poursuite de la baisse de la demande sur le plan sectoriel, ainsi que par une pression sur les prix liée à l'accentuation de la concurrence. Cette pression a été multipliée par les effets de la crise sanitaire liée au COVID-19 sur les volumes de transaction et les autres indicateurs du secteur immobilier.

Le développement du Groupe ADDOHA en Afrique initié en 2012, s'est renforcé depuis par le lancement de plusieurs projets dans différents pays, notamment la Côte d'Ivoire, le Sénégal, la Guinée Conakry et le Ghana. Fort de son succès au niveau national, dans le développement de projets immobiliers de grande envergure, le Groupe a été sollicité afin d'accompagner ces pays pour répondre au déficit grandissant en logement.

Après l'accélération du rythme des constructions et des mises en chantiers durant l'année 2017, le Groupe ADDOHA a augmenté considérablement la commercialisation de ses différents projets, tout en augmentant le rythme de production. Cette montée en puissance conforte le Groupe dans sa stratégie de développement dans le continent et confirme le gisement de croissance que constitue l'Afrique de l'Ouest en matière d'habitat et de logement et son rôle de relais de croissance pour le Groupe.

## 2. ACTIVITÉ DU GROUPE EN 2020

### 2.1 IMPACT DE LA CRISE SANITAIRE COVID -19

#### • Au Maroc

L'année 2020 a été marquée par l'état d'urgence sanitaire lié au COVID-19 et par un confinement qui a duré plus de 3 mois, ayant impacté l'activité du Groupe par :

- Un arrêt des chantiers pendant les mois d'avril, mai et juin sur tous les projets du Groupe, ayant provoqué un report du programme des livraisons et par conséquent de la constatation du chiffre d'affaires ;
- Une fermeture des bureaux de vente durant près de trois mois, impactant fortement le niveau des pré-ventes ;
- Une fermeture pendant près de deux mois des études notariales, entraînant un arrêt de la signature des contrats de vente définitifs.

#### • En Afrique de l'Ouest

- La production n'a pas subi d'arrêt mais a connu un ralentissement durant le second trimestre en raison du couvre-feu et des mesures sanitaires limitant les heures de travail.
- L'activité commerciale n'a pas été impactée significativement et la dynamique commerciale que connaît le Groupe en Afrique de l'Ouest s'est confirmée en 2020.

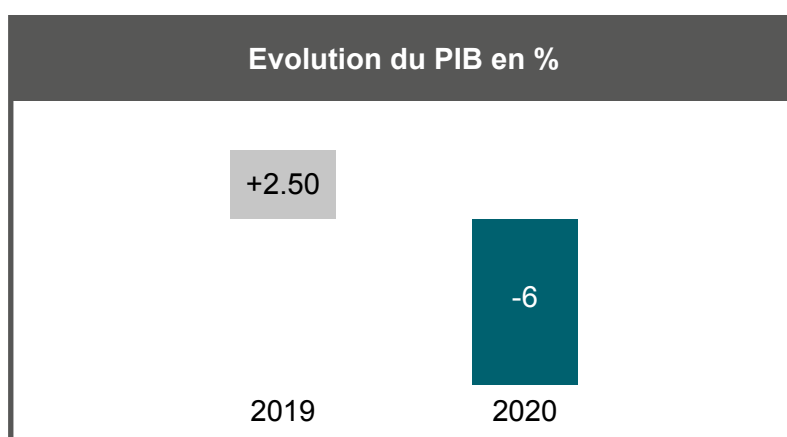
Face à cette situation, le Groupe a mis en place les mesures nécessaires pour assurer la continuité de ses activités, préserver au maximum l'emploi et faire face à ses engagements, tout en veillant à maîtriser le niveau d'endettement. Le Groupe a fait preuve d'une réelle résilience grâce à ses fondamentaux solides et à tous les efforts qu'il a déployés pour maîtriser sa situation financière.

## 2.2 CONJONCTURE ÉCONOMIQUE ET SECTORIEL

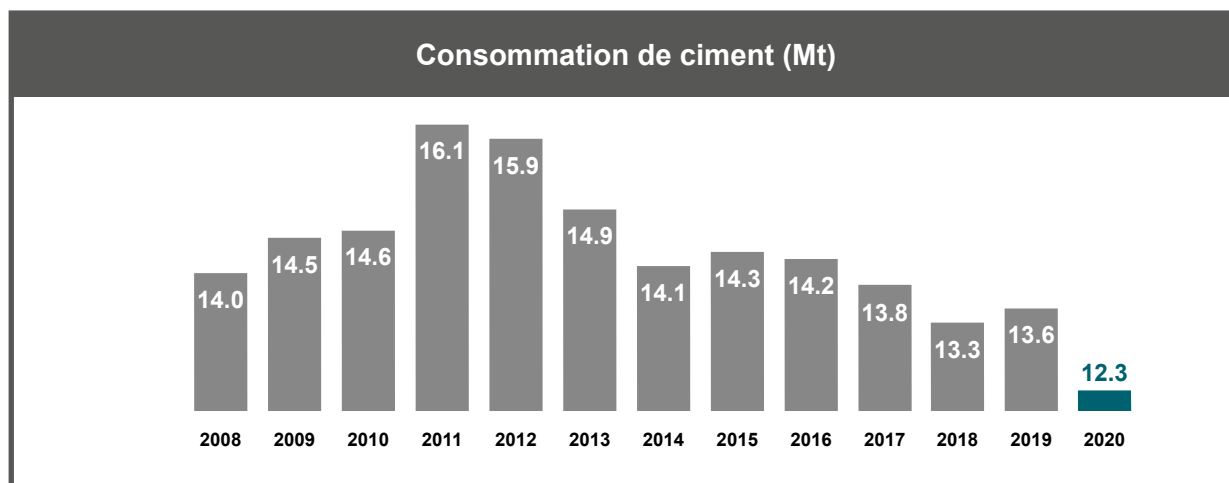
L'environnement économique et sectoriel au Maroc a été particulièrement difficile en 2020. Le secteur de l'immobilier a été marqué par :

- La poursuite de la dégradation de la conjoncture sectorielle
- L'accentuation de la concurrence des petits promoteurs immobiliers entraînant une perte de part de marché et une pression sur les prix (charges de structure plus faibles leur permettant d'offrir des produits attractifs- superficie et équipements- à des prix compétitifs)
- Le cumul des stocks de produits finis persistant chez les promoteurs immobiliers
- Le ralentissement des autorisations de construire
- Le manque de visibilité sur les nouvelles mesures réglementaires (exonérations fiscales...)

Ces impacts, combinés aux effets de la crise sanitaire COVID-19, ont été à l'origine de la récession économique en 2020 :



La consommation de ciment ne cesse de se diminuer depuis 2015. En 2020, elle passe en dessous de la barre des 13 Mt:





## 2.3 INDICATEURS D'ACTIVITÉ

### • Pré-ventes

- Par segment d'activité

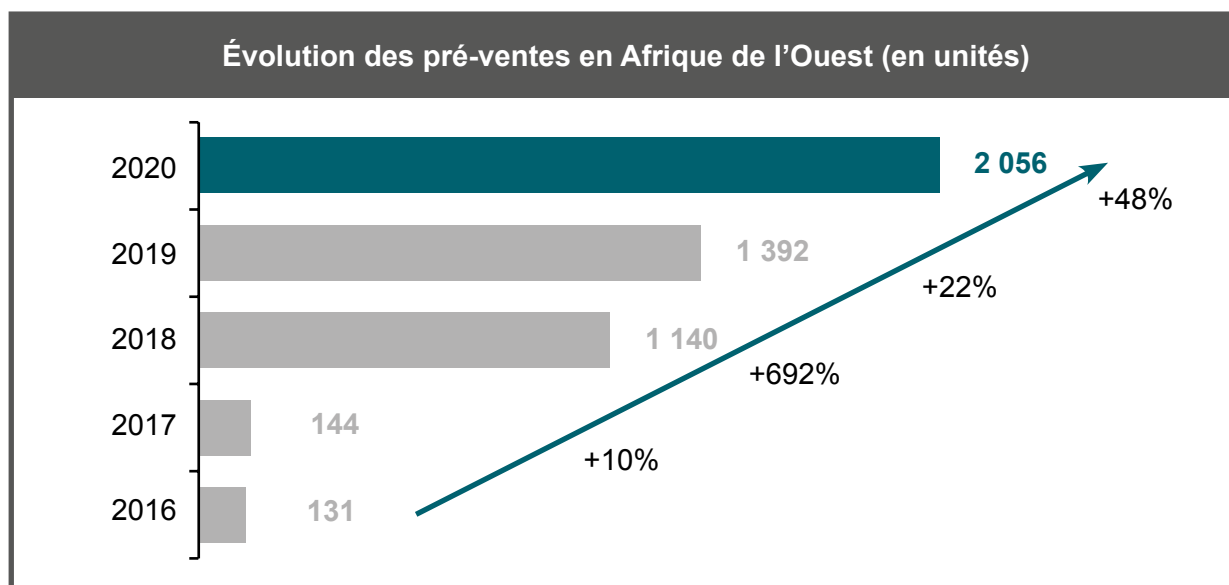
Pré-ventes (unités)	2019	2020	Variation
Eco et MS	7 062	6 243	-12%
HS	1 195	951	-20%
<b>Total</b>	<b>8 257</b>	<b>7 194</b>	<b>-13%</b>

- Par zone géographique

Pré-ventes (unités)	2019	2020	Variation
Maroc	6 865	5 138	-25%
Afrique de l'Ouest	1 392	2 056	48%
<b>Total</b>	<b>8 257</b>	<b>7 194</b>	<b>-13%</b>

Les pré-ventes au Maroc ont connu une baisse de 25% en 2020. La reprise progressive de l'activité commerciale n'a permis de retrouver un niveau normal de pré-ventes mensuelles qu'à partir du 4<sup>ème</sup> trimestre 2020.

Les pré-ventes dans les pays de l'Afrique de l'Ouest ont connu une hausse de 48%, confirmant la dynamique de croissance que ces pays présentent pour le Groupe Addoha. Elles contribuent à hauteur de 29% aux pré-ventes du Groupe en 2020 contre 17% en 2019.



Aujourd'hui, le chiffre d'affaires sécurisé du Groupe en Afrique de l'Ouest est de plus de 1.7 Md MAD, totalement lancé à la production.

### • Ventes définitives

En MMAD	2019	2020	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>3 480</b>	<b>1 173</b>	<b>-66%</b>

Le chiffre d'affaires du Groupe en 2020 s'établit à près de 1.2 Md MAD, correspondant à la vente définitive de 2 901 unités.

Compte tenu du décalage de production lié à l'arrêt des chantiers et de la baisse des ventes de produits finis, le chiffre d'affaires a subi une forte baisse en 2020.

Les pays de l'Afrique de l'Ouest ont contribué à hauteur de 23% au chiffre d'affaires en 2020 contre 12% en 2019 et 1% en 2018.

### 3. ANALYSE DES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS

#### 3.1 INDICATEURS DE RÉSULTAT

##### • Chiffre d'affaires :

Le chiffre d'affaires en 2020 a connu une baisse de 66% par rapport à l'année 2019. Cette baisse est due aux effets de la crise sanitaire liée au COVID-19 qui a engendré un décalage de production après l'arrêt des chantiers.

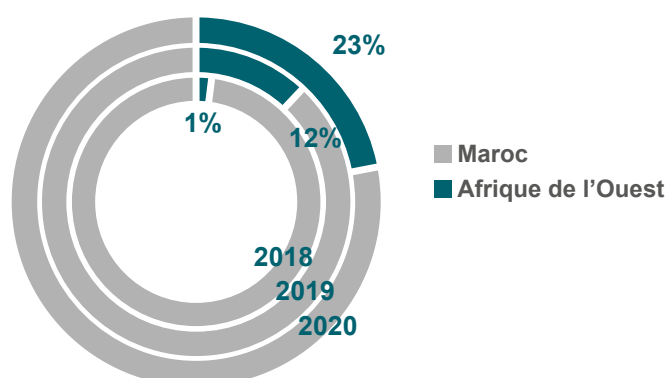
##### Chiffre d'affaires par Business Unit :

En milliers de dirhams	2019	2020
BU Economique et moyen standing	2 188 107	957 776
BU Haut Standing	1 291 677	215 690
<b>Total</b>	<b>3 479 785</b>	<b>1 173 466</b>

##### Chiffre d'affaires par Région :

La contribution des pays de l'Afrique de l'Ouest au chiffre d'affaires consolidé du Groupe a nettement augmenté en 2020 :

##### Évolution de la part de l'Afrique de l'Ouest dans le chiffre d'affaires



##### • Marges et résultats :

En M MAD	2019	2020
Chiffre d'affaires	3 480	<b>1 173</b>
Taux de Marge Brute	<b>23%</b>	<b>18%</b>
Résultats d'exploitation	611	-657
Résultats Net Part du Groupe (RNPG)	336	-744
<b>RNPG retraité de l'impact des provisions</b>		<b>291</b>



### • Marge brute

La marge brute se maintient à un niveau de 18% au 31 décembre 2020 contre 23% au 31 décembre 2019. Cette baisse est expliquée par le mix produit qui a été moins favorable en 2020 qu'en 2019 malgré la contribution positive des filiales africaines.

### • Provisions pour dépréciation des stocks

Dans le contexte économique difficile, accentué par la crise sanitaire et ses impacts sur les performances du Groupe au Maroc, une revue générale des consistances des projets et de leurs perspectives ainsi que de l'ensemble des composants de l'actif circulant a été effectuée dans le cadre des travaux d'arrêtés des comptes au 31 décembre 2020. Cette revue a permis de mettre en exergue des plus-values latentes sur certains terrains mais aussi des moins-values latentes sur d'autres. Par application du principe de prudence et dans un souci d'actualiser la valeur de la réserve foncière, des provisions pour dépréciation des terrains présentant des moins-values ont été constatées en 2020.

### • Résultat Net Part du Groupe

L'impact des provisions pour dépréciation des terrains en 2020 a été atténué par la contribution favorable des filiales de l'Afrique de l'Ouest.

Le RNPG retraité de ces dépréciations serait de 291 MMAD.

## 3.2 INDICATEURS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Dans ce contexte économique difficile, le Groupe a veillé à poursuivre sa politique de gestion visant à maîtriser son BFR, consolider ses fondamentaux financiers et respecter son plan de désendettement.

Malgré les provisions passées en 2020, les capitaux propres consolidés demeurent à un niveau de près de 10 Md MAD.

### • Endettement net :

En M MAD	2019	2020
Endettement net du Groupe	5.2	4.8

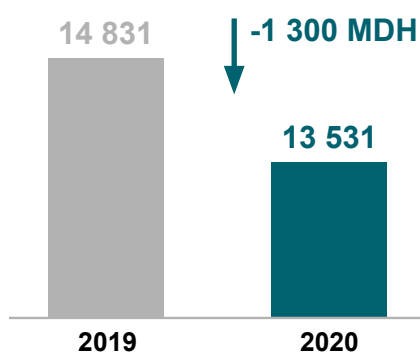
Malgré le contexte de crise sanitaire, la dette nette a baissé de 436 M MAD en 2020 grâce à la politique de désendettement et d'optimisation des dépenses. Le gearing reste largement maîtrisé à un niveau de 32.6%.

### • Cash flow :

Le Groupe a pu dégager un Cash-flow d'exploitation positif de près de 208 M MAD malgré le resserrement de liquidité et la baisse des encaissements. Ceci a été réalisé grâce à la maîtrise du BFR et des décaissements non opérationnels.

- **BFR :**

Le BFR a connu une baisse importante de 1.3 Md MAD en 2020 :



### 3.3 INDICATEURS DES COMPTES SOCIAUX DE DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

Les principaux indicateurs des comptes sociaux de la société DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA se présentent comme suit :

En M MAD	2019	2020
Chiffre d'affaires	1 782	443
Résultat Net	87	-726
capitaux propres	10 885	10 959
Endettement Net	3 999	3 857

## 4. PERSPECTIVES

- **DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE**

Compte tenu du décalage important qu'a subi le programme de production en 2020, de la reprise du rythme normatif de production dès le 4ème trimestre de 2020 et de la production en cours en Afrique de l'Ouest, le chiffre d'affaires et le résultat net consolidés devraient connaître une évolution favorable dès le 1er semestre 2021.

Sur la période 2021-2023, le Groupe compte capitaliser sur son expérience dans les 3 premiers pays de l'Afrique de l'Ouest et compte l'étendre à d'autres pays qui présentent des potentiels de développement intéressants, tels que le Ghana et le Cameroun.

Au niveau local et compte tenu du ralentissement de la dynamique commerciale, le Groupe a procédé à la reconfiguration de certains projets, notamment à travers une réduction des mises en chantiers et la multiplication de l'effort de ventes pour les projets existants.

A travers sa politique d'optimisation, le Groupe a priorisé les projets à fort potentiel de développement commercial, afin de limiter les invendus et d'accélérer le cycle des ventes. Le Groupe a également concentré ses efforts de construction et de production sur les régions et les villes à forte demande.

## **II. RAPPORT ESG**

## 1. POLITIQUE RSE ET AXES STRATÉGIQUES

ADDOHA s'est fixé pour objectif d'être une entreprise exemplaire en matière sociale, sociétale et environnementale et a placé la RSE au cœur de sa réflexion et de son action vis-à-vis de ses parties prenantes (clients, actionnaires, investisseurs, analystes, collectivités locales, société civile, etc.). Le Groupe veille à échanger constamment avec ses différentes parties prenantes dans le souci de mieux connaître leurs attentes et de développer des réponses, des offres et des services tenant compte de leurs préoccupations.

Le Groupe s'est engagé depuis plus de 30 ans dans le développement de programmes de logement et il s'est très vite imposé comme un partenaire incontournable pour construire des villes meilleures et offrir une vie plus agréable à ses habitants.

Fort de son expérience réussie au Maroc, le Groupe a su rapidement étendre son savoir-faire au reste du continent africain. C'est aujourd'hui, incontestablement, l'une des plus belles success-stories de l'immobilier en Afrique.

Précurseur en matière de l'immobilier économique au Maroc, le Groupe ADDOHA a toujours eu pour vocation d'œuvrer en faveur de l'habitat destiné aux couches défavorisées à travers le développement de nombreux programmes de logements sociaux.

Aujourd'hui encore, l'immobilier social reste l'un des piliers stratégiques du développement du Groupe ADDOHA, avec notamment une expansion de ses activités sur le continent africain.

A partir de l'année 2000, le Groupe ADDOHA s'engage auprès de l'Etat marocain pour le développement de l'habitat économique à travers des Conventions. Plus d'une dizaine de Conventions sont ainsi conclues pour la construction de logements économiques sur Casablanca, Marrakech, Tanger, Rabat, Fès, Meknès et Agadir...

A partir de 2012, le Groupe ADDOHA saisit l'opportunité d'élargir son empreinte géographique à d'autres pays du continent africain. En effet, l'Afrique subsaharienne fait face à de sérieux déficits en matière d'habitat. Grâce à son expérience réussie au Maroc, le Groupe ADDOHA signe plusieurs Conventions avec les Etats de Guinée Conakry, du Sénégal et de Côte d'Ivoire. Il s'agit de programmes d'envergure portant sur plusieurs dizaines de milliers d'unités. Dès lors, le Groupe ADDOHA devient un partenaire régional de premier plan pour faciliter l'accès des populations africaines au logement.

## 2. ENVIRONNEMENT

Le Groupe ADDOHA a bâti un business model unique et innovant qui lui a permis de s'imposer comme leader de la promotion immobilière au Maroc. Depuis toujours, le Groupe a choisi de se démarquer par la qualité de ses logements, répondant non seulement aux normes en vigueur, mais également aux attentes de sa clientèle.

Le Groupe ADDOHA concentre ses efforts dans l'élaboration de programmes innovants, en accord avec les objectifs de développement durable. Ainsi, la précaution environnementale fait désormais partie prenante de tout projet de construction. En partenariat avec le laboratoire LPEE, le Groupe ADDOHA s'astreint à limiter son empreinte environnementale au niveau de chaque chantier engagé. Des études techniques sont d'ailleurs menées afin d'en mesurer l'impact.

D'autre part, au sein de chacun de ses projets, le Groupe ADDOHA s'attache à réserver une place de choix aux espaces verts. À ce titre, le Groupe s'est engagé à planter un arbre pour chaque logement construit dans le cadre des programmes de logements sociaux.

Au niveau de la conception du bâti, les installations conjuguant performance énergétique et respect de l'environnement sont désormais la norme. Il s'agit de donner la priorité à l'énergie solaire, aux systèmes économes en eau et en électricité, aux matériaux isolants...

À travers l'ensemble de ces programmes immobiliers, le Groupe ADDOHA prouve qu'une autre façon de bâtir est possible.

### 3. SOCIAL

#### 1.1 POLITIQUE DE GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

La mise en œuvre de la stratégie du Groupe ADDOHA s'appuie sur un socle majeur : ses ressources humaines. La politique RH du Groupe vise ainsi à développer et à valoriser les compétences tout en favorisant l'épanouissement des collaborateurs. D'importants chantiers RH sont menés en parallèle afin d'améliorer l'efficacité des processus internes.

Une politique de recrutement axée sur les compétences stratégiques afin de faire face au développement de ses activités, notamment à l'international, ADDOHA recrute des profils répondant à ses besoins en compétences à court et moyen terme. En Afrique subsaharienne, ADDOHA recrute localement des ingénieurs en bâtiment, des agents et des responsables commerciaux. Ces recrutés sont ensuite formés aux procédures mise en place par le Groupe au Maroc, dans le cadre du transfert de savoir-faire.

Favoriser le développement des compétences et l'épanouissement des collaborateurs, la gestion des compétences consiste à détecter les talents et à les fidéliser en leur offrant des plans de carrières adaptés à leurs compétences et aspirations. Le Groupe ADDOHA encourage ainsi la mobilité géographique et fonctionnelle qui permet de multiplier les expériences de ses salariés et d'améliorer l'adéquation poste/profil.

Le Groupe continue en parallèle à investir dans la formation. 65 journées de formation ont été ainsi dispensées au profit des collaborateurs en 2020, portant notamment sur la démarche qualité et les techniques de vente.

Le Comité Carrière et le Comité Rémunération veillent au développement de la culture du mérite au sein de l'entreprise, avec l'appui du management du Groupe.

Afin d'accompagner encore plus efficacement les salariés dans la gestion de leur carrière, la Direction des Ressources Humaines a en outre élaboré différents outils RH tels que le guide de classification des emplois et le manuel de gestion des hauts potentiels.

#### 1.2 SANTÉ ET SÉCURITÉ

L'environnement de travail a de réelles conséquences sur la santé physique et psychologique des collaborateurs. Il est donc important que ce lieu de vie professionnel soit ergonomique, autrement dit, qu'il soit adapté aux individus en matière de confort, santé et sécurité.

Le Groupe met en œuvre les moyens humains et matériels pour veiller à la santé de ses collaborateurs :

- Médecine de travail
- Sécurité des sites
- Hygiène
- Entretien des lieux
- Etc.

Dans le contexte de crise sanitaire liée au COVID-19, le Groupe a veillé à mettre en place toutes les mesures nécessaires à la préservation de la santé des collaborateurs et à la lutte contre la propagation de la pandémie (la distanciation sociale, la fourniture des gels hydro-alcooliques et des bavettes, les campagnes de dépistage...).

#### 1.3 INDICATEURS RH

##### Analyse de la structure de l'effectif

	2020	2019	2018
<b>Effectif</b>	<b>470</b>	<b>560</b>	<b>607</b>

##### • L'effectif par sexe

Par sexe	2020	2019	2018
Femmes	155	181	200
Hommes	315	379	407
<b>Total</b>	<b>470</b>	<b>560</b>	<b>607</b>

## • Effectif par tranche d'âge

Age	2020	2019	2018
21 à 30 ans	47	81	105
31 à 40 ans	216	262	283
41 à 50 ans	134	144	144
51 à 60 ans	72	72	72
plus de 60 ans	1	1	3
<b>Total</b>	<b>470</b>	<b>560</b>	<b>607</b>

## • Effectif par ancienneté

Ancienneté	2020	2019	2018
0 à 5 ans	182	262	326
6 à 10 ans	157	175	183
11 à 15 ans	91	87	57
16 à 20 ans	19	14	16
21 à 30 ans	19	20	23
plus de 31 ans	2	2	2
<b>Total</b>	<b>470</b>	<b>560</b>	<b>607</b>

## • Effectif par branche d'activité

Branche	2020	2019	2018
ECO et MS	217	248	260
HS	147	172	193
Fonctions support	106	140	154
<b>Total</b>	<b>470</b>	<b>560</b>	<b>607</b>

## • Effectif par type de contrat

Type de contrat	2020	2019	2018
CDD	20	45	32
CDI	450	515	575
<b>Total</b>	<b>470</b>	<b>560</b>	<b>607</b>

## • Evolution de la structure de l'effectif

Catégorie	2020	2019	2018
Agent	312	376	395
Cadre	105	130	153
Cadre Supérieur	49	49	54
Cadre Dirigeant	4	5	5
<b>Total</b>	<b>470</b>	<b>560</b>	<b>607</b>

Autres indicateurs RH

## • Nombre des départs et des recrutements

	2020	2019	2018
Entrées	67	123	118
Sorties	157	170	232



## • Nombre des départs par motif

	2020	2019	2018
Nombre de licenciements	8	2	6
Nombre de démissions	30	69	83

## • Journées de formation par domaine

	2020	2019	2018
Management	5	5	12
Qualité	25	30	38
Force de vente	35	60	80
<b>Total</b>	<b>65</b>	<b>95</b>	<b>130</b>

## • Autres indicateurs

	2020	2019	2018
Nombre de représentants du personnel	22	22	22
Nombre de jours de grève	0	0	0
Nombre d'accidents de travail	4	4	4
Nombre de litiges sociaux individuels	12	3	4

## 4. GOUVERNANCE

## 4.1 INSTANCES DE GOUVERNANCE

- Composition du Conseil d'Administration

Le Groupe ADDOHA veille à assurer l'équilibre de son Conseil d'Administration, à travers l'adaptation de sa composition aux besoins et à l'évolution de son activité. De par l'expérience et les compétences de ses membres, le Conseil d'Administration assure le suivi et l'évaluation de la performance du Groupe à la lumière des engagements stratégiques.

Soucieux d'apporter une lecture critique de ses activités et un diagnostic indépendant de sa performance opérationnelle, le Groupe a fait appel à des administrateurs indépendants, dont l'expertise permet d'éclairer les décisions du management du Groupe dans le cadre de son développement national et international.

La Présidence du Conseil d'Administration du Groupe ADDOHA est assurée par Monsieur Anas SEFRIQUI, Président Directeur Général. A fin 2020, la composition du Conseil d'Administration se présente comme suit :

Membre du Conseil d'Administration	Fonction actuelle	Date de nomination ou de renouvellement	Expiration du mandat
M. Anas SEFRIQUI	Président	2017	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2022
Mme Kenza SEFRIQUI	Vice-président	2017	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2022
M. Anas BERRADA SOUNNI	Administrateur	2019	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2022
M. Philippe FAURE	Administrateur	2019	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2024
M. Jean-René FOURTOU	Administrateur	2019	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2024
M. Azzedine KETTANI	Administrateur	2015	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2020
M. Mohamed EL MERNISSI	Administrateur	2015	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2020

M. Mohammed Mernissi est décédé le 11 février 2021.

- Rémunération des administrateurs.

Le montant des jetons de présences au titre de l'exercice 2020 est de 2 millions de dirhams.

- Rémunération des directeurs (enveloppe globale)

Le montant des salaires versés aux principaux directeurs sur se présente comme suit :

Salaires nets des principaux directeurs	Déc-2020	Déc-2019	Déc-2018
Enveloppe annuelle nette des salaires versés aux principaux directeurs	17 682	19 263	22 230

- Comités

- Comité exécutif
- Comité technique
- Comité d'audit
- Comité commercial
- Comité communication
- Comité de suivi des performances
- Comité RH et formation

## 4.2 ÉTHIQUE, DÉONTOLOGIE ET PRÉVENTION DE LA CORRUPTION

- Actions engagées pour prévenir la corruption

Le Groupe ADDOHA est un acteur panafricain qui opère dans plusieurs pays d'Afrique avec des ambitions de croissance conséquentes. Dans ce contexte, le Groupe ADDOHA, à travers une volonté affichée, entretient des relations saines avec l'ensemble de ses partenaires et contribue à assainir l'environnement des affaires dans lequel il exerce.

La politique de prévention de la corruption est initiée en interne avec une sensibilisation accrue des ressources humaines et la mise en place de procédures de travail facilitant la détection des pratiques douteuses contribuant à la perversion des processus.

Le Groupe ADDOHA, prône ainsi le respect strict des règles en matière d'éthique et de déontologie instituées dans tous les pays où il intervient. De plus, le Groupe ADDOHA renforce sans cesse ses dispositifs internes de prévention et de lutte contre la corruption active ou passive pouvant entraver la bonne marche de ses activités.

Le Groupe ADDOHA, affiche également un engagement public contre les pratiques de corruption et de concussion et prône le respect strict des règles d'éthique, de transparence et de responsabilité vis à vis de ses clients et fournisseurs.

- Mesures prises en réponse aux incidents de corruption

Le Groupe ADDOHA, à travers sa gouvernance et ses diligences de management des risques renforce de manière ponctuelle les procédures de travail afin que celles-ci répondent aux objectifs de prévention des pratiques de corruption et de concussion.

Le Groupe ADDOHA, est déterminé à maintenir les règles les plus strictes en matière d'intégrité et d'éthique au sein de ses services et à travers toutes ses interactions externes et internes, dans tous ses domaines d'activités. Dans ce cadre, le Groupe ADDOHA est doté d'un service d'inspection qui est encadré par des principes d'intégrité, d'objectivité, de confidentialité et de compétence et a pour rôle la détection des cas de fraudes ou de corruption présumées.

## 5. IMPACT DES INVESTISSEMENTS EN MATIÈRE D'INFRASTRUCTURE

Depuis sa création en 1988, le groupe ADDOHA s'est engagée dans le développement et la réalisation de programmes immobiliers assurant des milliers de logements économiques, intermédiaires et de haut standing en contribuant ainsi à réduire le déficit en logements dont souffert le Maroc depuis des décennies.

Dans le cadre de sa finalité ultime d'assurer des logements dignes et à la portée des populations défavorisées et répondant aux attentes de ses clients, le groupe ADDOHA prévoit dans chaque programme développé, peu importe sa taille, des équipements privés et/ou publiques et des espaces verts offrant un cadre de vie meilleur. Il s'agit des écoles, hôpitaux, administrations publiques, mosquées, centres commerciaux, lieux de détente...etc.

Durant ses 33 années d'existence, le groupe, en partenariat avec des collectivités locales et les différentes autorités compétentes, a contribué au développement du niveau de vie des citoyens dans plusieurs villes et régions à travers sa contribution dans le développement des infrastructures routières et la construction de dizaines d'équipements et commodités indispensables pour une vie en famille.

# **III. COMPTES ANNUELS**

## 1 - COMPTES SOCIAUX

## BILAN ACTIF

PÉRIODE DU : 01/01/2020 AU : 31/12/2020

ACTIF	EXERCICE			EXERCICE PRECEDENT
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEUR (A)</b>	<b>10 315 125.68</b>	<b>7 456 149.14</b>	<b>2 858 976.54</b>	<b>3 754 441.00</b>
Frais Préliminaires	4 167 560.68	1 433 512.14	2 734 048.54	2 400 000.00
Charges à répartir sur plusieurs exercices	6 147 565.00	6 022 637.00	124 928.00	1 354 441.00
Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>7 653 651.51</b>	<b>7 376 415.58</b>	<b>277 235.93</b>	<b>443 350.01</b>
Immobilisations en recherche et développement	-	-	-	-
Brevets, marques, droits, et valeurs similaires	204 735.93	-	204 735.93	204 735.93
Fonds commercial	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	7 448 915.58	7 376 415.58	72 500.00	238 614.08
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>890 693 144.36</b>	<b>114 386 549.14</b>	<b>776 306 595.22</b>	<b>703 016 178.11</b>
Terrains	460 624 469.11	-	460 624 469.11	418 620 786.03
Constructions	363 351 414.85	75 118 744.70	288 232 670.15	256 441 776.90
Installations, techniques, matériel et outillage	6 566 886.45	5 751 065.59	815 820.86	222 325.30
Matériel transport	7 602 100.57	7 551 310.54	50 790.03	55 431.78
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	25 392 872.11	22 115 721.79	3 277 150.32	4 323 443.12
Autres immobilisations corporelles	18 460 960.84	3 849 706.52	14 611 254.32	14 657 974.55
Immobilisations corporelles en cours	8 694 440.43	-	8 694 440.43	8 694 440.43
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)</b>	<b>2 523 268 736.97</b>	<b>934 235 352.58</b>	<b>1 589 033 384.39</b>	<b>1 589 827 180.92</b>
Prêts immobilisés	-	-	-	-
Autres créances financières	959 853.68	-	959 853.68	959 853.68
Titres de participation	2 522 308 883.29	934 235 352.58	1 588 073 530.71	1 588 867 327.24
Autres titres immobilisés	-	-	-	-
<b>ÉCARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Diminution des créances immobilisées	-	-	-	-
Augmentation des dettes de financement	-	-	-	-
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>3 431 930 658.52</b>	<b>1 063 454 466.44</b>	<b>2 368 476 192.08</b>	<b>2 297 041 150.04</b>
<b>STOCKS (F)</b>	<b>6 719 080 298.99</b>	<b>274 847 020.26</b>	<b>6 444 233 278.73</b>	<b>7 192 332 502.36</b>
Marchandises	1 145 272 011.33	143 381 429.74	1 001 890 581.59	1 133 265 658.46
Matière et fournitures consommables	-	-	-	-
Produits en cours	4 361 583 952.93	66 235 985.50	4 295 347 967.43	4 440 192 600.60
Produits intermédiaires et produits résiduels	-	-	-	-
Produits finis	1 212 224 334.73	65 229 605.02	1 146 994 729.71	1 618 874 243.30
<b>CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>8 626 134 500.55</b>	<b>3 412 411.01</b>	<b>8 622 722 089.54</b>	<b>9 262 170 941.28</b>
Fournisseurs, débiteurs, avances et acomptes	156 951 314.67	3 412 411.01	153 538 903.66	187 469 674.24
Clients et comptes rattachés	3 003 885 952.20	-	3 003 885 952.20	3 471 958 058.40
Personnel	174 945.33	-	174 945.33	296 642.79
Etat	272 147 353.05	-	272 147 353.05	358 933 293.71
Comptes d'associés	-	-	-	-
Autres débiteurs	4 733 977 421.43	-	4 733 977 421.43	4 858 913 965.33
Comptes de régularisation Actif	458 997 513.87	-	458 997 513.87	384 599 306.81
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>537 696 439.50</b>	<b>518 932 516.86</b>	<b>18 763 922.64</b>	<b>28 741 929.17</b>
<b>ÉCARTS DE CONVERSION - ACTIF (I) (Elements circulants)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>15 882 911 239.04</b>	<b>797 191 948.13</b>	<b>15 085 719 290.91</b>	<b>16 483 245 372.81</b>
<b>TRÉSORERIE - ACTIF</b>				
Chèques et valeurs à encaisser	123 277 294.68	-	123 277 294.68	217 091 972.95
Banque, T.G. et C.C.P.	5 709 036.14	-	5 709 036.14	34 396 791.61
Caisse, Régies d'avances et accreditifs	113 189.77	-	113 189.77	84 336.97
<b>TOTAL III</b>	<b>129 099 520.59</b>	<b>-</b>	<b>129 099 520.59</b>	<b>251 573 101.53</b>
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III)</b>	<b>19 443 941 418.15</b>	<b>1 860 646 414.57</b>	<b>17 583 295 003.58</b>	<b>19 031 859 624.38</b>

## BILAN PASSIF

PÉRIODE DU : 01/01/2020 AU : 31/12/2020

	PASSIF	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
FINANCEMENT PERMANENT	<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
	Capital social ou personnel	4 025 512 540.00	3 225 571 180.00
	Moins : Actionnaires, capital souscrit non appelé	-	-
	Capital appelé dont verse		
	Prime d'émission, de fusion, d'apport	3 603 499 130.00	3 603 499 130.00
	Ecarts de réévaluation	-	-
	Réserve légale	326 914 862.52	322 557 118.00
	Autres réserves	-	-
	Reporta nouveau (2)	3 729 271 443.04	3 646 474 297.20
	Résultats nets en instance d'affectation (2)	-	-
	Résultat net de l'exercice (2)	-726 410 711.81	87 154 890.36
	<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)</b>	<b>10 958 787 263.75</b>	<b>10 885 256 615.56</b>
	<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>	-	-
	Subventions d'investissement	-	-
	Provisions réglementées	-	-
	<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>2 214 869 150.28</b>	<b>2 640 039 105.07</b>
	Emprunts obligataires	500 000 000.00	750 000 000.00
	Autres dettes de financement	1 714 869 150.28	1 890 039 105.07
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	-	-	
Provisions pour risques	-	-	
Provision pour charges	-	-	
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>	-	-	
Augmentation des créances immobilisées	-	-	
Diminution des dettes de financement	-	-	
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>13 173 656 414.03</b>	<b>13 525 295 720.63</b>	
PASSIF CIRCULANT	<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>2 391 599 584.79</b>	<b>3 604 525 274.40</b>
	Fournisseurs et comptes rattachés	579 498 450.64	902 311 353.33
	Clients créditeurs, avances et acomptes	724 022 775.89	777 618 873.13
	Personnel	11 930 339.83	31 934 921.06
	Organismes sociaux	3 345 352.14	11 900 494.06
	Etat	439 876 757.02	567 990 342.24
	Comptes d'associés	536 485 003.58	1 151 751 573.58
	Autres créanciers	38 726 666.05	63 266 542.48
	Comptes de régularisation-passif	57 714 239.64	97 751 174.52
	<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>245 523 345.00</b>	<b>291 064 680.00</b>
	<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Elements circulants (H))</b>	-	-
	<b>TOTAL II (F+G+H)</b>	<b>2 637 122 929.79</b>	<b>3 895 589 954.40</b>
	<b>TRESORERIE - PASSIF</b>		
	Crédits d'escompte	-	-
Crédits de trésorerie	814 089 304.87	633 404 760.75	
Banques ( Soldes Créditeurs )	958 426 354.89	977 569 188.60	
<b>TOTAL III</b>	<b>1 772 515 659.76</b>	<b>1 610 973 949.35</b>	
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III)</b>	<b>17 583 295 003.58</b>	<b>19 031 859 624.38</b>	

## COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES

NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3 = 1 + 2	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
	Propres a l'exercice	Concernant les exercices précédents		
	1	2		
<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
Ventes de marchandises (en l'état)	-	-	-	-
Ventes de biens et services produits	442 599 809.57	-	442 599 809.57	1 782 473 464.81
Chiffre d'affaires	442 599 809.57	-	442 599 809.57	1 782 473 464.81
Variation de stocks de produits (+/-) (1)	-277 095 062.04	-	-277 095 062.04	-871 232 518.98
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-	-	-	-
Subvention d'exploitation	-	-	-	-
Autres produits d'exploitation	-	-	-	-
Reprises d'exploitations: Transfert de charges	98 501 273.82	-	98 501 273.82	46 344 681.00
<b>TOTAL I</b>	<b>264 006 021.35</b>	<b>-</b>	<b>264 006 021.35</b>	<b>957 585 626.83</b>
<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
Achats revendus (2) de marchandises	-	-	-	-
Achats consommés (2) de matière et de fournitures	140 591 162.30	33 384.89	140 624 547.19	629 732 098.77
Autres charges externes	86 085 109.63	2 224 965.13	88 310 074.76	103 130 636.91
Impôts et taxes	12 688 249.05	-	12 688 249.05	10 440 059.91
Charges de personnel	102 666 847.12	234 036.00	102 900 883.12	155 325 660.21
Autres charges d'exploitation	-	-	-	2 000 000.00
Dotations d'exploitation	296 665 371.50	-	296 665 371.50	20 564 818.84
<b>TOTAL II</b>	<b>638 696 739.60</b>	<b>2 492 386.02</b>	<b>641 189 125.62</b>	<b>921 193 274.64</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATIONS (I - II)</b>	<b>-374 690 718.25</b>	<b>-2 492 386.02</b>	<b>-377 183 104.27</b>	<b>36 392 352.19</b>
<b>III PRODUITS FINANCIERS</b>				
<b>IV</b> Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	48 103 994.08	-	48 103 994.08	103 251 446.68
Gains de change	141 719.82	9 911.14	151 630.96	111 373.68
Intérêts et autres produits financiers	91 113 820.94	-	91 113 820.94	102 466 052.05
Reprise financières; transferts décharges	164 099 040.00	-	164 099 040.00	155 959 000.00
<b>TOTAL IV</b>	<b>303 458 574.84</b>	<b>9 911.14</b>	<b>303 468 485.98</b>	<b>361 787 872.41</b>
<b>V CHARGES FINANCIERES</b>				
Charges d'intérêts	205 316 355.27	11 134.88	205 327 490.15	233 879 994.38
Pertes de changes	43 119.97	31 377.48	74 497.45	200 540.54
Autres charges financières	44 357 0.40	-	44 357 0.40	-
Dotations financières	11 685 796.53	-	11 685 796.53	11 763 725.00
<b>TOTAL V</b>	<b>261 402 311.77</b>	<b>42 512.36</b>	<b>261 444 824.13</b>	<b>245 844 259.92</b>
<b>VI RESULTAT FINANCIER (IV - V)</b>	<b>42 056 263.07</b>	<b>-32 601.22</b>	<b>42 023 661.85</b>	<b>115 943 612.49</b>
<b>VII RESULTAT COURANT (III + V)</b>	<b>-332 634 455.18</b>	<b>-2 524 987.24</b>	<b>-335 159 442.42</b>	<b>152 335 964.68</b>



## COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES) (SUITE)

NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
	Propres a l'exercice	Concernant les exercices précédents		
	1	2	3 = 1 + 2	4
<b>RESULTAT COURANT (reports)</b>	<b>-332 634 455.18</b>	<b>-2 524 987.24</b>	<b>-335 159 442.42</b>	<b>152 335 964.68</b>
<b>VIII PRODUITS NON COURANTS</b>	<b>1 396 899 547.01</b>	<b>-</b>	<b>1 396 899 547.01</b>	<b>148 486 182.52</b>
Produits des cessions d'immobilisation	23 527 692.77	-	23 527 692.77	103 986 760.00
Subvention d'équilibre	-	-	-	-
Reprise sur subventions d'investissement	-	-	-	-
Autres produits non courants	60 471 854.24	-	60 471 854.24	44 499 422.52
Reprises non courantes; transferts de charges	1 312 900 0.00	-	1 312 900 0.00	-
<b>TOTAL VIII</b>	<b>1 396 899 547.01</b>	<b>0.00</b>	<b>1 396 899 547.01</b>	<b>148 486 182.52</b>
<b>IX CHARGES NON COURANTES</b>	<b>1 782 458 920.83</b>	<b>84 719.57</b>	<b>1 782 543 640.40</b>	<b>171 681 017.84</b>
Valeurs nettes d'amortissements des Immobilisations cédées	1 314 097 930.51	-	1 314 097 930.51	58 849 647.93
Subventions accordées	-	-	-	-
Autres charges non courantes	468 360 990.32	84 719.57	468 445 709.89	8 868 529.91
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	-	-	-	103 962 8.40
<b>TOTAL IX</b>	<b>1 782 458 920.83</b>	<b>84 719.57</b>	<b>1 782 543 640.40</b>	<b>171 681 017.84</b>
<b>X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>	<b>-385 559 373.82</b>	<b>-84 719.57</b>	<b>-385 644 093.39</b>	<b>-23 194 835.32</b>
<b>XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+/-X)</b>	<b>-718 193 829.00</b>	<b>-2 609 706.81</b>	<b>-720 803 535.81</b>	<b>129 141 129.36</b>
<b>XII IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>	<b>5 607 176.00</b>	<b>0.00</b>	<b>5 607 176.00</b>	<b>41 986 239.00</b>
<b>XIII RESULTAT NET (XI-XII)</b>	<b>-723 801 005.00</b>	<b>-2 609 706.81</b>	<b>-726 410 711.81</b>	<b>87 154 890.36</b>
<b>XIV TOTAL DES PRODUITS (I+VI+VIII)</b>			<b>1 964 374 054.34</b>	<b>1 467 859 681.76</b>
<b>XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)</b>			<b>2 690 784 766.15</b>	<b>1 380 704 791.40</b>
<b>XIV RESULTAT NET (total des produits - total des charges)</b>			<b>-726 410 711.81</b>	<b>87 154 890.36</b>

## TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE 1ère PARTIE

## I - SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN

MASSES	EXERCICE	EXERCICE N-1	VARIATION A - B	
	(A)	(B)	EMPLOIS (C)	RESSOURCES (D)
1 Financement permanent	13 173 656 414.03	13 525 295 720.63	351 639 306.60	0.00
2 <u>Moins Actif immobilisé</u>	2 368 476 192.08	2 297 041 150.04	71 435 042.04	0.00
<b>3 FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1 - 2) A</b>	<b>10 805 180 221.95</b>	<b>11 228 254 570.59</b>	<b>423 074 348.64</b>	<b>0.00</b>
4 Actif circulant	15 085 719 290.91	16 483 245 372.81	0.00	1 397 526 081.90
5 <u>Moins Passif circulant</u>	2 637 122 929.79	3 895 589 954.40	1 258 467 024.61	0.00
<b>6 BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4 - 5) B</b>	<b>12 448 596 361.12</b>	<b>12 587 655 418.41</b>	<b>0.00</b>	<b>139 059 057.29</b>
<b>7 TRESORERIE NETTE Actif - Passif A-B</b>	<b>-1 643 416 139.17</b>	<b>-1 359 400 847.82</b>	<b>0.00</b>	<b>284 015 291.35</b>

## TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE 2ème PARTIE

	EXERCICE N		EXERCICE N - 1	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
<b>I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE : (FLUX)</b>				
<b>. AUTOFINANCEMENT (A)</b>	<b>729 540 737.31</b>	<b>0.00</b>		<b>62 582 597.13</b>
Capacité d'autofinancement	729 540 737.31			62 582 597.13
- Distribution de bénéfices	0.00	0.00		-
<b>. CESSION / REDUCTION IMMO (B)</b>	<b>0.00</b>	<b>23 527 692.77</b>		<b>103 986 760.00</b>
. Cession immobilisations incorp.	0.00	0.00		-
. Cession immobilisations corpor.	0.00	2 427 692.77		103 986 760.00
. Cession immobilisations financ.	0.00	21 100 000.00		-
. Récupération / créances immob.	0.00	0.00		-
<b>. AUGMENTATION CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)</b>	<b>0.00</b>	<b>799 941 360.00</b>		<b>-</b>
. Augmentation de capital, apports	0.00	799 941 360.00		-
. Subventions d'investissements	0.00	0.00		-
<b>. AUGMENT. DETTES DEFINANC. (Nettes de primes de remb.) (D)</b>	<b>0.00</b>	<b>466 614 795.10</b>		<b>662 623 697.33</b>
<b>TOTAL I RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>	<b>729 540 737.31</b>	<b>1 290 083 847.87</b>	<b>-</b>	<b>829 193 054.46</b>
<b>II . EMPLOIS STABLES EXERCICE (FLUX )</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>. ACQUISITIONS / AUG. D'IMMO. (E)</b>	<b>90 665 148.63</b>	<b>0.00</b>	<b>26 768 598.11</b>	<b>-</b>
. Acquisitions d'immo. incorporelles	70 000.00	0.00	32 151.00	-
. Acquisitions d'immo. corporelles	90 595 148.63	0.00	6 736 446.11	-
. Acquisitions d'immo. financières	0.00	0.00	20 000 001.00	-
. Augmentation des créances imm.	0.00	0.00		-
<b>. REMBOURSEMENT CAPITAUX PROPRES (F)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>. REMBOURSEMENT DETTES DE FINANCEMENT (G)</b>	<b>891 784 749.89</b>	<b>0.00</b>	<b>1 187 904 280.93</b>	<b>-</b>
<b>. EMPLOIS EN NON VALEURS (H)</b>	<b>1 167 560.68</b>	<b>0.00</b>	<b>3 000 000.00</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL II EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>91 832 709.31</b>	<b>0.00</b>	<b>1 217 672 879.04</b>	<b>-</b>
<b>III. VAR. BESOIN FINAN. GLOBAL</b>	<b>0.00</b>	<b>139 059 057.29</b>		<b>575 197 758.58</b>
<b>IV. VAR. TRESORERIE</b>	<b>0.00</b>	<b>284 015 291.35</b>	<b>186 717 934.00</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 713 158 196.51</b>	<b>1 713 158 196.51</b>	<b>1 404 390 813.04</b>	<b>1 404 390 813.04</b>

## ETAT DE SOLDE DE GESTION

		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
1	Ventes de marchandises (en l'état)	-	-
2	- Achats revendus de marchandises	-	-
<b>I</b>	<b>= MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT</b>	-	-
<b>II</b>	<b>+ PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5)</b>	<b>165 504 747.53</b>	<b>911 240 945.83</b>
3	Ventes de biens et services produits	442 599 809.57	1 782 473 464.81
4	Variation stocks de produits	-277 095 062.04	-871 232 518.98
5	Immobilisations produites par l'Entreprise pour elle-même	-	-
<b>III</b>	<b>- CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6+7)</b>	<b>228 934 621.95</b>	<b>732 862 735.68</b>
6	Achats consommés de matières et fournitures	140 624 547.19	629 732 098.77
7	Autres charges externes	88 310 074.76	103 130 636.91
<b>IV</b>	<b>= VALEUR AJOUTEE (I+II-III)</b>	<b>-63 429 874.42</b>	<b>178 378 210.15</b>
8	+ Subvention d'exploitation	-	-
<b>V</b>	<b>- Impôts et taxes</b>	<b>12 688 249.05</b>	<b>10 440 059.91</b>
10	- Charges de personnel	102 900 883.12	155 325 660.21
	<b>= EXEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)</b>	<b>-179 019 006.59</b>	<b>12 612 490.03</b>
	<b>= OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)</b>		
11	+ Autres produits d'exploitation	-	-
12	- Autres charges d'exploitation	-	2 000 000.00
13	+ Reprises d'exploitation : transferts de charges	98 501 273.82	46 344 681.00
14	- Dotations d'exploitation	296 665 371.50	20 564 818.84
<b>VI</b>	<b>= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)</b>	<b>-377 183 104.27</b>	<b>36 392 352.19</b>
<b>VII</b>	<b>+/- RESULTAT FINANCIER</b>	<b>42 023 661.85</b>	<b>115 943 612.49</b>
<b>VIII</b>	<b>= RESULTAT COURANT</b>	<b>-335 159 442.42</b>	<b>152 335 964.68</b>
<b>IX</b>	<b>+/- RESULTAT NON COURANT</b>	<b>-385 644 093.39</b>	<b>-23 194 835.32</b>
15	- IMPÔT SUR LES RESULTATS	5 607 176.00	41 986 239.00
<b>X</b>	<b>= RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)</b>	<b>-726 410 711.81</b>	<b>87 154 890.36</b>

## II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT

1	Résultat net de l'exercice		
	Bénéfice +		<b>87 154 890.36</b>
	Perte -	<b>-726 410 711.81</b>	
2	+ Dotations d'exploitations (1)	18 405 940.23	20 564 818.84
3	+ Dotations financières (1)	793 796.53	
4	+ Dotations non courantes (1)	-	-
5	- Reprises d'exploitation (2)	-	-
6	- Reprises financières (2)	-	-
7	- Reprises non courantes (2) (3)	-	-
8	- Produits des cessions d'immobilisations(1)	23 527 692.77	103 986 760.00
9	+ Valeurs nettes d'amort.des imm.cedees	1 197 930.51	58 849 647.93
<b>I</b>	<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	<b>-729 540 737.31</b>	<b>62 582 597.13</b>
10	Distribution de bénéfices	-	
<b>II</b>	<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>-729 540 737.31</b>	<b>62 582 597.13</b>

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.

(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie.

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissements

## ETAT A1 : PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

EXERCICE 01/01/2020 AU 31/12/2020

## INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE

## I. ACTIF IMMOBILISE

## A. EVALUATION A L'ENTREE

1. Immobilisation en non-valeurs **Valeur d'entrée (Somme des charges dont l'étalement est opéré en vertu de leur caractère propre et en vertu d'une décision de gestion).**
2. Immobilisation incorporelles **-Coût d'acquisition pour les immobilisations acquises à titre onéreux  
-Coût de production pour les immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même**
3. Immobilisations corporelles **-Coût d'acquisition pour les immobilisations acquises à titre onéreux  
-Coût de production pour les immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même**
4. Immobilisations financières **Prix d'achat à l'exclusion des frais d'acquisition**

## B. CORRECTIONS DE VALEUR

1. Méthodes d'amortissements **Linéaire**  
**-Les immobilisations en non valeurs sont amorties sur 5 ans**  
**-Les immobilisations corporelles sont amorties de façon linéaire en application des taux suivants :**  
**• Constructions 5%**  
**• Agencement et aménagements des constructions 5%**  
**• Matériel de transport 20%**  
**• Matériel informatique 20% et 33,33%**  
**• Matériel et mobilier de bureau et aménagements divers 10% et 20%**
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation **A la date d'inventaire, la valeur actuelle est comparée à la valeur d'entrée des éléments ou à la VNC pour les éléments amortissables, seules les moins-values dégagées de cette comparaison sont inscrites en comptabilité :**  
**---> sous forme d'amortissements exceptionnels, si elles ont un caractère définitif**  
**---> sous forme de provisions pour dépréciation, si elles n'ont pas un caractère définitif.**
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif **Ecart entre la valeur historique et actuelle des éléments monétaires libellés en devise et valorisés au cours de clôture**

## II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

## A. EVALUATION A L'ENTREE

1. Stocks **-Coût d'acquisition pour les stocks acquis à titre onéreux**  
**-Coût de production pour les stocks et encours produits par l'entreprise elle-même**
- Le stock des «Réserves foncières» est valorisé au coût d'acquisition qui comprend le prix d'achat des terrains, les frais accessoires d'achat (droits d'enregistrement, de conservation foncière...) ainsi que les dépenses d'études et des travaux de viabilisation et d'équipement (travaux de lotissement).
- Le stock des «Constructions en cours» est valorisé au coût des terrains et des équipements ainsi que les coûts des travaux de constructions.
- Les stocks des programmes achevés «constructions terminées» comprennent l'ensemble des coûts des terrains, d'équipement ou de constructions, y compris les charges restant à payer sur ces programmes qui sont constatées sous forme de dettes provisionnées.
- Les stocks sont valorisés selon la méthode de l'inventaire permanent.
- La valorisation des stocks tient compte de l'incorporation des charges financières liées aux projets de construction.
- Pour la réserve foncière, l'incorporation des charges financières au coût des terrains est opérée à partir de la décision d'acquisition par le versement partiel ou total du prix d'achat entre les mains du ou des vendeurs ou du notaire.
- Il est d'abord déterminé la quote-part globale des frais financiers à stocker, ensuite il est calculé pour chaque projet, dont les travaux de constructions n'ont pas encore commencé, le montant des frais financiers à partir du versement partiel ou total du prix d'achat du terrain.
- Le montant des frais financiers inclus dans la valorisation des stocks ne pourra excéder le maximum calculé au départ.

2. Créances **Valeur nominale**
3. Avances en comptes courants **Valeur nominale**

les avances en comptes courants se détaille comme suivant

Filiale	Montant en MMAD
IMMOLOG	468.8
KAMAM	447.9
MABANI DETROIT	425.9
MARRAKECH GOLDEN RESORT	394.5
TANGER SAKANE	274.8
AWAL SAKANE	219.7
OPTIM IMMOBILIER	189.6
TRADE MANAGEMENT	130.3
FONCIERE ISKANE	124.8
DOUJA PROMOTION G.A GUINEE	95.4
DOUJA PROMOT.COTE D'IVOIRE	85.1
DOUJA PROMOTIO G.A SENEGAL	75.7
MABANI ZELLIDJA	40.8
ADDOHA SUD	38.3
PRESTIGIA GOLF COMPANY	29.1
AL MAKANE AL JAMIL	26.9
ADDOHA ESSALAM	24.9
DAR JAWDA	5.2
ADDOHA AFRIQUE	5.1
PROMOLOG	1.5
DOUJA PROMOTION G.A TCHAD	0.8
DOUJA PROMOT.CAMEROUN	0.5
DOUJA PROMOT.CONGO	0.4
PROMIF	0.2
<b>Total</b>	<b>3 106</b>

4. Titres et valeurs de placement **Prix d'achat à l'exclusion des frais d'achat**

## B. CORRECTIONS DE VALEUR

1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation **Créances**  
**-Lorsque le règlement futur d'une créance paraît incertain en raison d'un litige ou d'une situation financière compromise, une provision pour dépréciation doit être constituée sur la base de la perte probable future.**  
**Stocks**  
**-Une provision pour dépréciation des stocks est constituée:**  
**1-Lorsque la valeur probable de vente nette des frais de commercialisation devient inférieure au coût des stocks**  
**2-Lorsqu'il paraît probable que les programmes en cours de réalisation se solderont par des déficits.**  
**Titres et valeurs de placement**  
**A la date d'inventaire, la valeur actuelle (cours moyen du mois de décembre) est comparée à la valeur d'entrée, seules les moins-values dégagées de cette comparaison sont inscrites en comptabilité sous forme de provisions pour dépréciation.**
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif **Ecart entre la valeur historique et actuelle des éléments monétaires libellés en devise et valorisés au cours de clôture**

## III. FINANCEMENT PERMANENT

1. Dettes de financement permanent **Valeur nominale**
2. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges **En fonction des informations liées au risque ou à la perte probable à la date de clôture**
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif **Ecart entre la valeur historique et actuelle des éléments monétaires libellés en devise et valorisés au cours de clôture**

## IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

1. Dettes du passif circulant **Valeur nominale**
2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges **En fonction des informations liées au risque ou à la perte probable à la date de clôture**
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif **Ecart entre la valeur historique et actuelle des éléments monétaires libellés en devise et valorisés au cours de clôture**

## V. TRESORERIE

1. Trésorerie - Actif **Valeur nominale**
2. Trésorerie - Passif **Valeur nominale**

## ETAT A2 : ETAT DES DÉROGATIONS

EXERCICE: DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux		NÉANT
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation		NÉANT
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèses		NÉANT

## ETAT A3 : ETAT DE CHANGEMENT DE METHODES

EXERCICE : DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation	NÉANT	NÉANT
II. Changements affectant les règles de présentation	NÉANT	NÉANT



## ETAT B1 : DETAIL DES NON-VALEURS

EXERCICE : DU 01 / 01 / 2020 AU 31 / 12 / 2020

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2113	FRAIS/AUGMENTATION CAPITAL	4 167 560.68
2121	FRAIS/ACQUISITION DES IMMOBILISATIONS	6 147 565.00
	<b>TOTAL</b>	<b>10 315 125.68</b>

## ETAT B2 : TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERC.
		Acquisition	Product. par l'entreprise pour elle- même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>9 406 488.60</b>	<b>1 167 560.68</b>			-	<b>258 923.60</b>		<b>10 315 125.68</b>
Frais Préliminaires	3 000 000.00	1 167 560.68		-				4 167 560.68
Charges à répartir sur plusieurs exercice	6 406 488.60	-	-	-	-	258 923.60	-	6 147 565.00
Primes de remboursement obligations	-	-		-				
<b>IMMOBILISATION INCORPORELLES</b>	<b>7 583 651.51</b>	<b>70 000.00</b>			-			<b>7 653 651.51</b>
Immobilisation en recherche et développement	-	-			-			-
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	204 735.93	-			-			204 735.93
Fonds commercial	-	-			-			-
Autres immobilisations incorporelles	7 378 915.58	70 000.00			-			7 448 915.58
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>801 311 426.02</b>	<b>90 595 148.63</b>			<b>1 213 430.29</b>			<b>890 693 144.36</b>
Terrains	418 620 786.03	42 003 683.08			-			460 624 469.11
Constructions	317 216 588.58	46 134 826.27			-			363 351 414.85
Installations techniques, matériel et outillage	5 757 908.68	808 977.77			-			6 566 886.45
Matériel de transport	7 556 075.35	61 525.00			15 499.78			7 602 100.57
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	16 931 929.04	40 478.00			-			16 972 407.04
Autres immobilisations corporelles	18 321 960.84	139 000.00			-			18 460 960.84
Immobilisations corporelles en cours	8 694 440.43	1 197 930.51			1 197 930.51			8 694 440.43
Matériel Informatique	8 211 737.07	208 728.00			-			8 420 465.07
<b>TOTAL</b>	<b>818 301 566.13</b>	<b>91 832 709.31</b>		-	<b>1 213 430.29</b>	<b>258 923.60</b>	-	<b>908 661 921.55</b>

## ETAT B2 BIS : TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

Période Du : 01/01/2020 AU : 31/12/2020

NATURE	Cumul début exercice	Dotations de l'exercice	Amortissements sur immobilisations sorties	Cumul d'amortissement fin Exercice
	1	2	3	4=1+2-3
<b>IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS</b>	<b>5 652 047.60</b>	<b>2 063 025.14</b>	<b>258 923.60</b>	<b>7 456 149.14</b>
Frais préliminaires	600 000.00	833 512.14	-	1 433 512.14
Charges à répartir sur plusieurs exercices	5 052 047.60	1 229 513.00	258 923.60	6 022 637.00
Primes de remboursement obligations	-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>7 140 301.50</b>	<b>236 114.08</b>	<b>0.00</b>	<b>7 376 415.58</b>
Immobilisation en recherche et développement	-	-	-	-
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	-	-	-	-
Fonds commercial	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	7 140 301.50	236 114.08	0.00	7 376 415.58
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>98 295 247.91</b>	<b>16 106 801.01</b>	<b>15 499.78</b>	<b>114 386 549.14</b>
Terrains	-	-	-	-
Constructions	60 774 811.68	14 343 933.02	0.00	75 118 744.70
Installations techniques, matériel et outillage	5 535 583.38	215 482.21	0.00	5 751 065.59
Matériel de transport	7 500 643.57	66 166.75	15 499.78	7 551 310.54
Mobilier, matériel de bureau et aménagement divers	20 820 222.99	1 295 498.80	0.00	22 115 721.79
Autres immobilisations corporelles	3 663 986.29	185 720.23	0.00	3 849 706.52
Immobilisations corporelles en cours				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>111 087 597.01</b>	<b>18 405 940.23</b>	<b>274 423.38</b>	<b>129 219 113.86</b>

## ETAT B3 : TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Période Du : 01/01/2020 AU : 31/12/2020

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumules	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus-values	Moins-values
01/01/2020	21210000	228 050.00	228 050.00	-	-		
01/01/2020	21280000	30 873.60	30 873.60	-			
01/01/2020	23400000	15 499.78	15 499.78	-	38 270.41	38 270.41	
01/01/2020	23921000	1 197 930.51	-	1 197 930.51	2 389 422.36	1 191 491.85	
01/01/2020	25100000	1 299 600 000.00		1 299 600 000.00	11 000 000.00		1 288 600 000.00
01/01/2020	25100000	13 300 000.00		13 300 000.00	100 000.00		13 200 000.00
01/01/2020	25100000	44 357 040.00		-	10 000 000.00	10 000 000.00	
<b>TOTAL</b>		<b>1 358 729 393.89</b>	<b>274 423.38</b>	<b>1 314 097 930.51</b>	<b>23 527 692.77</b>	<b>11 229 762.26</b>	<b>1 301 800 000.00</b>

## ETAT B4 : TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Raison sociale de la société émettrice	N° IF	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
							Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
IMMOLOG S.A.	1642411	Immobilier	500 000 000.00	49.99	274 999 600.00	274 999 600.00	31/12/20	1 024 737 313.69	-44 017 813.91	
PROMOLOG SARL (EX LAHAB)	01020881	Immobilier	200 000.00	99.95	21 615 868.50	52 976.57	31/12/20	-242 728.46	-93 088.23	
PROMIF SARL (EX JALOBYA)	01020882	Immobilier	200 000.00	99.95	21 446 217.34	121 479.26	31/12/20	191 026.05	-29 570.82	
DAR JAWDA SARL (EX DAPLAN)	01031344	Immobilier	4 500 000.00	99.99	59 707 922.20	0.00	31/12/20	8 624 387.49	1 211 072.25	
ADDOHA ESSALAM (EX DAR ESSALAM SCI)	2203662	Immobilier	1 762 000.00	99.90	176 713 671.92	141 203 671.92	31/12/20	-17 324 607.82	-3 408 633.72	
TANGER SAKANE SA	04922721	Immobilier	10 246 800.00	99.87	100 299 600.00	0.00	31/12/20	-12 676 272.34	5 073 258.62	
MAROC VILLAGES ET RESIDENCES SA	1681179	Immobilier	300 000.00	99.87	299 600.00	78 706.00	31/12/20	-293 220.50	-15 286.88	
MABANI DETROIT (EX GIL MAROC SEASIDE)	04923208	Immobilier	405 000 000.00	79.99	414 575 000.00	400 000 000.00	31/12/20	71 209 857.42	-57 307 780.29	
AL QUDRAADDOHA	1681717	Immobilier	3 000 000.00	49.99	3 999 800.00	0.00	31/12/20	3 063 270.30	4 541.08	
MABANI ZELLIDJA	1681838	Immobilier	500 000 000.00	49.99	249 999 800.00	249 999 800.00	31/12/20	520 386 401.24	-14 788 432.62	7 399 994.08
BELADI HADJ FATAH	1021911	Immobilier	11 010 000.00	50.00	391 150 049.84	0.00	31/12/20	-6 393 731.81	-176 942.71	
TRADE MANAGEMENT (EX ADDOHA MANAGEMENT)	1682003	SERVICE	34 184 000.00	99.99	89 999 600.00	0.00	31/12/20	7 103 408.46	-9 060 506.49	
MARRAKECH GOLDEN RESORT	40161170	Immobilier	6 782 800.00	99.98	25 299 600.00	5 000 000.00	31/12/20	-246 558 940.36	-250 435 360.45	
CITA	1642976	Immobilier	300 000.00	100.00	230 000 000.00	230 000 000.00	31/12/20	-174 620 659.73	-159 437 164.04	
OPTIM IMMOBILIER	1105924	Immobilier	6 543 800.00	100.00	78 062 500.00	5 000 000.00	31/12/20	-109 011 261.59	-112 975 451.05	
CAP SPARTEL	40285090	Immobilier	1 500 000.00	49.99	749 800.00	749 800.00	31/12/20	319 430.60	-8 160.00	
AWAL SAKANE	1107121	Immobilier	20 000 000.00	100.00	45 000 001.00	20 000 001.00	31/12/20	-7 438 540.02	-13 738 808.34	
FONCIERE ISKANE	40462459	Immobilier	100 000 000.00	49.99	49 999 700.00	49 999 700.00	31/12/20	527 658 542.43	-41 742 711.71	
ATLAS ET MEDITERRANEN PROPERTIES		SERVICE	10 000.00	100.00	10 000.00	10 000.00	31/12/20			
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA GUINEE		Immobilier	179 695.00	100.00	5 372 500.00	5 372 500.00	31/12/20	12 320 754.81	537 045.00	
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA COTE D IVOIRE		Immobilier	5 024 000.00	100.00	26 477 318.54	26 477 318.54	31/12/20	97 402 019.58	60 004 618.75	
PRESTIGIA GOLF COMPANY	14407299	SERVICE	69 665 900.00	100.00	85 000 000.00	69 000 000.00	31/12/20	-28 134 873.16	-11 927 204.26	
AL MAKANE AL JAMIL	03335431	Immobilier	10 000 000.00	100.00	114 086 000.00	9 000 000.00	31/12/20	-5 088 103.23	-9 224 416.27	
KAMAM	40461958	Immobilier	99 990 000.00	99.99	99 990 000.00	99 990 000.00	31/12/20	-259 954 176.90	-348 734 209.43	
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA CAMEROUN	A	Immobilier	167 724.00	100.00	169 599.52	0.00	31/12/20			
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA CONGO	A	Immobilier	167 724.00	100.00	168 166.50	0.00	31/12/20			
ADDOHA SUD	15239855	Immobilier	100 000.00	100.00	100 000.00	100 000.00	31/12/20	22 227 493.88	22 106 809.24	40 704 000.00
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA BURUNDI	A	Immobilier	196 959.67	69.00	119 275.67	0.00	31/12/20			
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA TCHAD	A	Immobilier	164 828.00	100.00	168 377.42	0.00	31/12/20			
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA SENEGAL	A	Immobilier	164 724.00	100.00	168 377.42	168 377.42	31/12/20	-8 918 310.13	-13 975 985.12	
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA NIGER	A	Immobilier	168 377.42	100.00	168 377.42	0.00	31/12/20			
ADDOHA AFRIQUE	15239855	Prise Participation	750 000.00	99.87	749 600.00	749 600.00	31/12/20	9 881 630.82	1 869 365.49	
<b>TOTAL</b>			<b>1 792 279 332.09</b>		<b>2 566 665 923.29</b>	<b>1 588 073 530.71</b>		<b>1 428 470 110.72</b>	<b>-1 000 290 815.91</b>	<b>48 103 994.08</b>

## ETAT B5 : TABLEAU DES PROVISIONS

NATURE	Montant debut exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin exercice
		d'exploitation	financieres	Non courantes	d'exploitation	financieres	Non courantes	
1. Provisions pour depreciation de l'actif immobilise	<b>2 290 698 596.05</b>		<b>793 796.53</b>					<b>934 235 352.58</b>
2. Provisions reglementees								
3. Provisions durables pour risques et charges								
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>2 290 698 596.05</b>		<b>793 796.53</b>					<b>934 235 352.58</b>
4. Provisions pour depreciation de l'actif circulant (hors tresorerie)	561 000 455.68	278 259 431.27	10 892 000.00	-	52 959 938.82	44 357 040.00	-	<b>797 191 948.13</b>
5. Autres provisions pour risques et charges	291 064 680.00	-	-	-	45 541 335.00	-	-	<b>245 523 345.00</b>
6. Provisions pour depreciation des comptes de tresorerie	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>852 065 135.68</b>	<b>278 259 431.27</b>	<b>10 892 000.00</b>		<b>98 501 273.82</b>	<b>44 357 040.00</b>		<b>1 042 715 293.13</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>3 142 763 731.73</b>	<b>278 259 431.27</b>	<b>11 685 796.53</b>		<b>98 501 273.82</b>	<b>44 357 040.00</b>		<b>1 976 950 645.71</b>

## ETAT B6 : TABLEAU DES CRÉANCES

CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et organismes publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effet
<b><u>DE L'ACTIF IMMOBILISE</u></b>	<b>959 853.68</b>	<b>959 853.68</b>						
Prêts immobilisés								
Autres créances financières	959 853.68	959 853.68						
<b><u>DE L'ACTIF CIRCULANT</u></b>	<b>8 626 134 500.55</b>	<b>6 820 187 627.68</b>	<b>1 802 534 461.86</b>			<b>272 147 353.05</b>	<b>5 425 227 008.49</b>	
*Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	156 951 314.67	99 146 827.83	57 804 486.84				24 199 040.36	
*Clients et comptes rattachés	3 003 885 952.20	2 480 303 910.27	523 582 041.93				753 668 346.04	
*Personnel	174 945.33	-	174 945.33					
*Etat	272 147 353.05	120 523 048.94	151 624 304.11			272 147 353.05		
*Compte d'associés	-							
*Autres débiteurs	4 733 977 421.43	3 766 922 992.52	967 054 428.91				4 212 791 066.12	
*Compte de régularisation - Actif	458 997 513.87	353 290 848.12	105 706 665.75				458 767 596.33	

## ETAT B7 : TABLEAU DES DETTES

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et organismes publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effet
<b><u>DE FINANCEMENT</u></b>	<b>2 214 869 150.28</b>	<b>1 760 702 678.51</b>	<b>454 166 471.77</b>					
Emprunts obligataires	500 000 000.00	500 000 000.00	0.00					
Autres dettes de financement	1 714 869 150.28	1 260 702 678.51	454 166 471.77			-		
<b><u>DU PASSIF CIRCULANT</u></b>	<b>2 391 599 584.79</b>	<b>1 626 810 550.92</b>	<b>764 789 033.87</b>		<b>3 444 858.32</b>	<b>443 222 109.16</b>	<b>34 362 158.52</b>	<b>134 039 652.13</b>
Fournisseurs et compte rattachés	579 498 450.64	325 715 962.97	253 782 487.67		3 444 858.32		18 973 252.90	134 039 652.13
Clients créditeurs, avances et acomptes	724 022 775.89	567 407 704.49	156 615 071.40				14 405 000.00	
Personnel	11 930 339.83	-	11 930 339.83					
Organismes sociaux	3 345 352.14	-	3 345 352.14			3 345 352.14		
Etat	439 876 757.02	181 565 985.31	258 310 771.71			439 876 757.02		
Comptes d'associés	536 485 003.58	500 000 000.00	36 485 003.58					
Autres créanciers	38 726 666.05	33 299 078.91	5 427 587.14				983 905.62	
Comptes de régularisation - Passif	57 714 239.64	18 821 819.24	38 892 420.40					



## ETAT B8 : TABLEAU DES SÛRETÉS RÉELLES DONNÉES OU REÇUES

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sureté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sureté donnée à la date de clôture
Sûretés données	3 147 600 000.00	Hypothèque	Diverses villes et divers dates	Entreprises (BANQUES) et personnes tierces	1 066 063 930.40
Sûretés reçues	1 476 000 000.00	CAUTION PDG+CITA+MGR	CASA	COUVERTURE EMPRUNT BCP	648 805 219.88

(1) Gage : 1- Hypothèque: 2- Nantissement : 3- Warrant : 4- Autres : 5- ( à préciser )

(2) Préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces ( sûretés données )  
( entreprises liées, associés membres du personnel )

(3) Préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur ( sûretés reçues )

## ETAT B9 : ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL

## EXERCICE DU 01/01/20 AU 31/12/2020

ENGAGEMENTS DONNES	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
Avals et caution (bancaire)	2 465 594 250.03	2 107 965 434.08
Avals et caution (C.Provisoires)		
Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
Promesse d'hypothèque	500 000 000.00	750 000 000.00
Autres engagements donnés	205 150 000.00	310 150 000.00
Billet à ordre C.M.T ATTIJARIWAFABANK ( 27/12/2007 )	-	-
-		
<b>TOTAL ( 1 )...</b>	<b>3 170 744 250.03</b>	<b>3 168 115 434.08</b>
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées.....	707 783 333.34	560 150 000.00

ENGAGEMENTS RECUS	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
Avals et cautions BFO	149 529 058.95	206 249 144.91
Autres Avals et cautions	-	-
Autres engagements reçus		
-		
-		
-		
-		
-		
<b>TOTAL...</b>	<b>149 529 058.95</b>	<b>206 249 144.91</b>

## ETAT B10 : TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

Période Du : 01/01/2020 AU : 31/12/2020

Rubrique	Date d'échéance	Durée du contrat en mois	Valeur Estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amort. du bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Montant de l'exercice des redevances	Redevances restantes a payer		Prix d'achat résiduel en fin du contrat	Observations
							A moins d'un an	A plus d'un an		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	27/04/2013	120	44 394 725.00	20 ANS	25 148 845.60	5 085 830.40	5 085 830.40	15 537 797.60	4 129 472.50	VILLA SHOW ROOM/TF41838/01
	01/11/2017	60	487 000.00	5 ANS	240 333.76	111 341.66	110 857.56	91 754.82	4 070.17	AUDI A6 1240590
	01/04/2017	60	467 000.00	5 ANS	292 374.72	106 318.08	106 318.08	26 579.52	3 903.51	AUDI A6 1198930
	01/05/2017	60	405 604.00	5 ANS	247 141.12	92 677.92	92 677.92	30 892.64	3 402.71	TOUAREG 1199100
	01/01/2017	48	412 617.00	5 ANS	343 368.72	104 918.22			3 461.15	TOUAREG 155580B0
	31/03/2017	120	60 000 000.00	20 ANS	9 682 289.85	5 806 078.92	6 444 423.96	42 511 446.87	500 000.00	ESSEC/PDN 1153540
	30/09/2017	120	152 400 000.00	20 ANS	4 588 135.92	5 064 028.18	16 220 564.40	136 332 915.50	1 270 000.00	SIEGE ADDOHA 1170150
	01/04/2017	60	321 968.40	5 ANS	245 928.21	89 428.44	89 428.44	22 357.11	2 699.16	2 DACIA DUSTER /1192110
	01/05/2017	60	121 900.00	5 ANS	65 641.61	23 524.65	23 304.72	4 052.62	1 026.77	DACIA DOKKER 1204230
	01/05/2017	60	185 000.00	5 ANS	112 766.72	42 594.39	42 287.52	13 788.97	1 552.60	RENAULT MEGANE 4/1204240
	01/05/2017	60	231 000.00	5 ANS	156 983.36	59 106.50	58 868.76	19 385.18	2 161.39	2 DACIA LOGAN 1206090
	01/12/2017	60	121 877.00	5 ANS	48 615.74	23 520.18	23 300.40	21 065.68	1 026.58	DACIA DOKKER 1239360
	01/03/2018	60	492 000.00	5 ANS	172 642.79	146 618.30	70 567.68	80 622.23	3 109.11	4 DACIA DOKKER 1261570
	01/03/2019	60	197 949.40	5 ANS	37 352.00	44 822.40	44 822.40	97 115.20	1 649.58	DUSTER 1341200
	01/03/2019	60	197 949.40	5 ANS	14 940.80	44 822.40	44 822.40	119 526.40	1 649.58	DUSTER 1341190
	01/12/2019	60	130 000.00	5 ANS	2 755.62	33 067.44	37 352.04	113 585.10	1 216.96	DACIA LOGAN 1.5 1394930
	10/01/2020	60	128 664.00	5 ANS	-	24 278.28	24 278.28	72 834.84	1 072.20	DACIA DOKKER 1408290
<b>TOTAUX</b>					<b>41 400 116.54</b>	<b>16 902 976.36</b>	<b>28 519 704.96</b>	<b>195 095 720.28</b>	<b>5 931 473.97</b>	

## ETAT B11 : DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

Période Du : 01/01/2020 AU : 31/12/2020

POSTE	L'EXERCICE	L'EXERCICE PRECEDENT
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
<b>611 Achats revendus de marchandises</b>	-	-
- Achats de marchandises	12 006 352.87	3 306 511.38
- Variation des stocks de marchandises	-12 006 352.87	-3 306 511.38
<b>Total</b>	-	-
<b>612 Achats consommés de mat. fourn.</b>	-	-
- Achats de matière premières	-	-
- Variation des stocks de matière premières (+/-)	-	-
- Achats de matières et fournitures consommable et d'emballages	1 636.00	2 988.95
- Variation des stocks de matières. Fourniture et emballages (+/-)	-	-
- Achats non stockés de matières et de fournitures	9 080 862.20	9 137 703.59
- Achats de travaux. études et prestations de services	131 508 664.10	594 264 516.49
- Reste du poste Achats consommés de matières et fournitures	33 384.89	26 326 889.74
<b>Total</b>	140 624 547.19	629 732 098.77
<b>613/614 Autres charges externes</b>	-	-
- Locations et charges locatives	3 954 492.91	6 384 808.94
- Redevances de crédit-bail	18 154 354.58	16 063 531.54
- Entretien et réparations	18 073 576.01	16 580 800.23
- Primes d'assurances	1 466 872.59	1 505 278.81
- Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	31 692.28	15 346.15
- Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	22 446 598.88	27 888 965.04
- Redevances pour brevets, marques, droits...	15 948.00	1 162 775.50
- Transports	2 913 705.35	3 414 231.31
- Déplacements, missions et réceptions	2 821 370.88	6 009 986.17
- Reste du poste des autres charges externes	18 431 463.28	24 104 913.22
<b>Total</b>	88 310 074.76	103 130 636.91
<b>Charges de personnel</b>		
<b>617</b> - Rémunération du personnel	76 690 477.76	124 131 436.87
- Charges sociales	19 945 364.50	26 529 160.91
- Reste du poste des charges de personnel	6 265 040.86	4 665 062.43
<b>Total</b>	102 900 883.12	155 325 660.21
<b>Autres charges d'exploitation</b>		
<b>618</b> - Jetons de présence	-	2 000 000.00
- Pertes sur créances irrécouvrables	-	-
- Reste du poste des autres charges d'exploitation	-	-
<b>Total</b>	-	2 000 000.00
<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
<b>638 Autres charges financières</b>	-	-
- Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement	-	-
- Reste du poste des autres charges financières	44 357 040.00	-
<b>Total</b>	44 357 040.00	-
<b>CHARGES NON COURANTES</b>		
<b>658 Autres charges non courantes</b>	-	-
- Pénalités sur marches et débits	-	5 989 826.88
- Rappels d'impôts (autres d'impôts sur les résultats)	-	-
- Pénalités et amendes fiscales et pénales	566 914.63	331 197.29
- Créances devenus irrécouvrables	13 614.37	108.09
- Reste du poste des autres charges non courantes	467 865 180.89	2 547 397.65
<b>Total</b>	468 445 709.89	8 868 529.91

## ETAT B11 : DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

Période Du : 01/01/2020 AU : 31/12/2020

POSTE	L'EXERCICE	L'EXERCICE PRECEDENT
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
<b>711 <u>Ventes de marchandises</u></b>	-	-
- Ventes de marchandises au Maroc	-	-
- Ventes de marchandises l'étranger	-	-
- Reste du poste des ventes de marchandises	-	-
<b>Total</b>	-	-
<b>712 <u>Ventes des biens et services produits</u></b>	-	-
- Ventes de biens produits au Maroc	396 752 715.57	1 717 872 115.81
- Ventes de biens produits l'étranger	-	-
- Ventes de services Produits au Maroc	22 014 094.00	64 583 349.00
- Ventes des services Produit à l'étranger	-	-
- Redevances pour brevets, marques, droits...	-	-
- Reste du poste des ventes et services produits	23 833 000.00	18 000.00
<b>Total</b>	442 599 809.57	1 782 473 464.81
<b>713 <u>Variation des stocks de produits</u></b>	-	-
- Variation des stocks des biens produits (+/-)	-157 829 526.51	-316 424 752.32
- Variation des stocks des services produits (+/-)	-	-
- Variation des stocks des produits encours (+/-)	-119 265 535.53	-554 807 766.66
<b>Total</b>	-277 095 062.04	-871 232 518.98
<b>718 <u>Autres produits d'exploitations</u></b>	-	-
- Jetons de présence reçus	-	-
- Reste du poste (produits divers)	-	-
<b>Total</b>	-	-
<b>719 <u>Reprises d'exploitation ; transferts de charges</u></b>	-	-
- Reprises d'exploitation ; transfert de charges	98 501 273.82	46 344 681.00
<b>Total</b>	98 501 273.82	46 344 681.00
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
<b>738 <u>Intérêts et autres produits financiers</u></b>	-	-
- Intérêt et produits assimilés	90 410 796.33	101 197 020.00
- Revenus des créances rattachées à des participations	-	-
- Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	703 024.61	452 124.85
- Reste du poste intérêts et autres produits financiers	-	-
<b>Total</b>	91 113 820.94	101 649 144.85

## ETAT B12 : PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

Période Du : 01/01/2020 AU : 31/12/2020

INTITULES	MONTANT	MONTANT
<b>I. RESULTAT NET COMPTABLE</b>		
* Bénéfice net		
* Perte nette		726 410 711.81
<b>II. REINTEGRATIONS FISCALES</b>		
1. Courantes	287 900 629.28	
- C.M DE L EXERCICE	2 479 089.00	
- contribution	3 128 087.00	
-Dons	1 256 350.00	
-Achats travaux/ex ant	33 384.89	
-Autres charges Externes S/Ex AntErieurs	2 224 965.13	
-ExcEdent d Amortissement sur VEhicules	242 773.63	
-charges personnel/ext ant	234 036.00	
-DEA DEP STOCKS	274 847 020.26	
-DEA DEP ACTIF CIR	3 412 411.01	
-PETES DE CHANGE /EX.ANTERIEURS	31 377.48	
-Changes Financieres/Ex.AntErieurs	11 134.88	
2. Non courantes	468 445 709.89	
- Autres charges non courantes	468 445 709.89	
<b>III. DEDUCTIONS FISCALES</b>		
1. Courantes		93 645 329.08
- Dividendes (Filiales)		48 103 994.08
- Reprise dotations pour risques et charges		45 541 335.00
2. Non courantes		-
- Reprise dotations pour risques et charges		-
<b>Total</b>	<b>756 346 339.17</b>	<b>820 056 040.89</b>
<b>IV. RESULTAT BRUT FISCAL</b>		
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		63 709 701.72
<b>V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES(C)(1)</b>		
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		
<b>VI. RESULTAT NET FISCAL</b>		
Benefice net fiscal (A - C)		0.00
ou déficit net fiscal(B)		63 709 701.72
		<b>Montants</b>
<b>VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES</b>		
<b>VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER</b>		
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

## ETAT B13 : DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS

EXERCICE : DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

I. DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
Résultat courant d'après C.P.C (+ ou -)	-335 159 442.42
Réintégrations fiscales sur opérations courantes (+)	287 900 629.28
Déductions fiscales sur opérations courants (-)	93 645 329.08
Résultat courant théoriquement imposable (=)	-140 904 142.22
Impôt théorique sur résultat courant (-)	-43 837 784.09
<b>Résultat courant après impôts</b>	<b>-291 321 658.33</b>

**II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES**

\* Sept» conventions conclues avec l'Etat dans le cadre de l'article 19 de la loi de finances année 1999-2000, tel qu'il a été modifié et complété conformément aux dispositions de l'article 16 bis de la loi de finances pour l'année 2001 relatif à la construction de logements sociaux.

\* Huit conventions conclues avec l'Etat dans le cadre des articles 92.93-i et 247 de la loi de finances 2010

## B14 : DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

Période Du : 01/01/2020 AU : 31/12/2020

NATURE	Solde au début de l'exercice	Operations comptables de l'exercice	Déclarations TVA de l'exercice	Solde fin d'exercice
	1	2	3	(1+2-3=4)
<b>A. T.V.A. Facturée</b>	<b>522 703 122.60</b>	<b>59 185 605.51</b>	<b>149 913 472.00</b>	<b>431 975 256.11</b>
<b>B. TVA Récupérable</b>	<b>114 730 459.86</b>	<b>118 888 532.27</b>	<b>151 932 328.96</b>	<b>81 686 663.17</b>
* sur charges	114 716 531.14	109 231 348.59	142 472 882.27	81 474 997.46
* sur immobilisations	13 928.72	9 657 183.68	9 459 446.69	211 665.71
C. T.V.A. due ou crédit de				
<b>T.V.A.</b>	<b>407 972 662.74</b>	<b>-59 702 926.76</b>	<b>-2 018 856.96</b>	<b>350 288 592.94</b>

## B15 : PASSIFS EVENTUELS

EXERCICE 01/01/2020 AU 31/12/2020

- (a) Les déclarations fiscales au titre de la période allant de 2018 à 2020 ne sont pas prescrites et sont sujettes au contrôle fiscal et à d'éventuels redressements en matière d'Impôt sur les Sociétés (I.S), d'Impôt sur le Revenu (I.R) et de Taxe sur la Valeur Ajoutée (T.V.A).
- (b) Le non-respect des engagements prévus dans les conventions conclues avec l'Etat relatives à la construction de logements sociaux peut être source de passifs éventuels.
- (c) Les déclarations sociales au titre de la C.N.S.S. pourraient faire l'objet de contrôle et d'éventuels redressements.
- (d) Les rôles émis au titre des autres impôts et taxes pourraient également faire l'objet de rappels sur la période non prescrite.



## ETAT C1 : ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

Montant du capital : 4 025 512 540,00

Période Du : 01/01/2020 AU : 31/12/2020

Noms, prénoms des principaux associés (1)	N° I.F.	N° CIN	N° CE	Adresse	NOMBRE DE TITRES		Valeur nominale de chaque action ou part sociale	MONTANT DU CAPITAL		
					Exercice précédent	Exercice actuel		Souscrit	Appelé	Libéré
1				2	3	4	5	6	7	8
SEFRIQUI ANAS		B407889		13 RUE SOULEIMANE EL FARISSI CASABLANCA	182 420 353	258 066 665	10.00	2 580 666 650.00		2 580 666 650.00
BENZEKRI MOUNIA		B124714		13 RUE SOULEIMANE EL FARISSI CASABLANCA	5360	6662	10.00	66 620.00		66 620.00
SEFRIQUI ALIA		BK254945		13 RUE SOULEIMANE EL FARISSI CASABLANCA	5360	6662	10.00	66 620.00		66 620.00
SEFRIQUI KENZA		BJ317198		13 RUE SOULEIMANE EL FARISSI CASABLANCA	5360	6662	10.00	66 620.00		66 620.00
SEFRIQUI MALIK		BK361621		13 RUE SOULEIMANE EL FARISSI CASABLANCA	5360	6662	10.00	66 620.00		66 620.00
FLOTTANT EN BOURSE					140 115 325	144 457 941	10.00	1 444 579 410.00		1 444 579 410.00
<b>TOTAL</b>					<b>322 557 118.00</b>	<b>402 551 254.00</b>		<b>4 025 512 540.00</b>	<b>-</b>	<b>4 025 512 540.00</b>

(1) Quant le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas, il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

## ETAT C2 : ETAT D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

Période Du : 01/01/2020 AU : 31/12/2020

A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER	MONTANT	B. AFFECTATION DES RESULTATS	MONTANT
<b>(Décision du 30/06/2020)</b>		* Réserve légale	4 357 744.52
* Report à nouveau	3 646 474 297.20	* Autres réserves	-
* Résultats nets en instance d'affectation	-	* Tantièmes	-
* Résultats net de l'exercice	87 154 890.36	* Dividendes	-
* Prélèvements sur les réserves	-	* Autres affectations	-
* Autres prélèvements	-	* Report à nouveau	3 729 271 443.04
<b>TOTAL (A)</b>	<b>3 733 629 187.56</b>	<b>TOTAL (B)</b>	<b>3 733 629 187.56</b>

## ETAT C3 : RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

EXERCICE : DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

NATURE DES INDICATIONS	EXERCICE n-2	EXERCICE n-1	EXERCICE n
<b>SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE</b>			
Capitaux propres <b>plus</b> capitaux propres assimilés <b>moins</b> immobilisation en non-valeur	10 795 465 986.48	10 881 502 174.56	10 955 928 287.21
<b>OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE</b>			
1. Chiffres d'affaires hors taxes	2 142 162 637.07	1 782 473 464.81	442 599 809.57
2. Résultats avant impôts	171 395 549.69	129 141 129.36	-720 803 535.81
3. Impôts sur les résultats	84 079 684.00	41 986 239.00	5 607 176.00
4. Bénéfices distribués	383 800 912.80	-	-
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)	87 315 865.69	87 154 890.36	-
<b>RESULTATS PAR TITRE</b>			
Résultats nets par action ou part sociale	0.27	0.27	0.00
Bénéfices distribués par action ou part sociale	1.19	0.00	0.00
<b>PERSONNEL</b>			
Montant des salaires bruts de l'exercice	145 530 847.30	124 131 436.87	76 690 477.76
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	566	488	412

## ETAT C4 : TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES EN FIN D'EXERCICES

EXERCICE : DU 01/01/2020 au 31/12/2020

NATURE	Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
Financement permanent		
Immobilisation brutes		
Rentrée sur immobilisations financières		
Remboursement des dettes de financement (T.V.A.)		
Produits	5 123 360,60	
Charges		8 847 115,05
<b>TOTAL DES ENTREES</b>	<b>5 123 360,60</b>	
<b>TOTAL DES SORTIES</b>		<b>8 847 115,05</b>
<b>BALANCE DEVISES</b>	<b>3 723 754,45</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>8 847 115,05</b>	<b>8 847 115,05</b>

## ETAT C5 : DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

EXERCICE 01/01/2020 AU 31/12/2020

## I. DATATION

Date de clôture (1)	<b>31 DECEMBRE 2020</b>
Date d'établissement des états de synthèse (2)	<b>30 MARS 2021</b>

(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice

(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévus pour l'élaboration des états de synthèse

**II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE**

DATES	INDICATION DES EVENEMENTS
	<p>* Favorables</p> <p style="text-align: right;"><b>NEANT</b></p> <p>«Les états de synthèse de la société ont été arrêtés par le conseil d'administration le 30 Mars 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.</p> <p>* Défavorables</p> <p>La société a procédé à une mise à jour de ses prévisions de trésorerie pour les douze prochains mois en intégrant ce nouveau contexte. Il ressort de ces prévisions que la trésorerie disponible permettra de couvrir les charges fixes, et les dettes. La société pilote avec attention l'évolution du Covid-19 et prend les mesures nécessaires pour protéger ses salariés et l'activité avec ses partenaires. Sur cette base, la continuité d'exploitation de la société n'est pas incertaine.»</p>



## ETAT C7 : DÉTAIL DES AVANCES CLIENTS

EXERCICE : DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

		VARIATION EXERCICE				
		Début Exercice	Mnt. Encaissés	Remb. Clients	Imputation Vente	Fin Exercice
Stock En Cours	Const.	659 216 853.26	364 104 935.55	68 213 972.59	352 703 608.14	602 404 208.08
	Terrain	87 571 537.78	76 087 957.37	28 939 968.70	56 882 343.28	77 837 183.17
<b>Total Stock Encours ( I )</b>		<b>746 788 391.04</b>	<b>440 192 892.92</b>	<b>97 153 941.29</b>	<b>409 585 951.42</b>	<b>680 241 391.25</b>
Stock Achevé	Const.	24 091 084.29	20 883 597.82	2 209 586.03	20 421 999.24	22 343 096.84
	Terrain	6 739 397.80	5 262 094.50	163 110.00	4 805 094.50	7 033 287.80
<b>Total Stock Achevé ( II )</b>		<b>30 830 482.09</b>	<b>26 145 692.32</b>	<b>2 372 696.03</b>	<b>25 227 093.74</b>	<b>29 376 384.64</b>
<b>Total ( I + II )</b>		<b>777 618 873,13</b>	<b>466 338 585,24</b>	<b>99 526 637,32</b>	<b>434 813 045,16</b>	<b>709 617 775,89</b>

## 2. COMPTES CONSOLIDÉS

## 2.1. ETAT DE SITUATION FINANCIÈRE

ACTIF en MAD	31.12.2020	31.12.2019
Goodwill	-	542 053
Immobilisations incorporelles	973 061	1 047 627
Immobilisations corporelles	439 235 722	317 059 178
Immeubles de placement	80 613 759	377 962 180
Titres mis en équivalence	1 862 897	1 874 635
Autres actifs financiers	<b>4 906 689</b>	<b>20 885 379</b>
- Dont prêts et créances	4 906 689	20 597 726
- Dont actifs financiers détenus jusqu'à échéance	-	-
- Dont titres disponibles à la vente	-	287 653
Actifs d'impôts différés	883 474 990	1 083 874 783
Autres actifs non courants	25 491	140 333
<b>Total Actifs non courants</b>	<b>1 411 092 609</b>	<b>1 803 386 170</b>
Stocks et encours	12 540 976 638	14 709 755 354
Créances clients	3 115 514 109	3 826 263 113
Autres créances courantes nettes	2 999 023 277	4 256 267 602
Autres actifs financiers	-	<b>14 025</b>
-Dont actifs financiers AFS	-	14 025
-Dont prêts et créances nets	-	-
-Dont actifs financiers détenus jusqu'à échéances	-	-
Trésorerie et équivalent de trésorerie	362 949 070	504 935 907
<b>Total Actifs courants</b>	<b>19 018 463 095</b>	<b>23 297 236 000</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>20 429 555 704</b>	<b>25 100 622 170</b>



PASSIF en MAD	31.12.2020	31.12.2019
Capital	4 025 512 540	3 225 571 180
Primes d'émission et de fusion	3 034 811 680	3 034 811 680
Réserves consolidées	2 628 640 974	2 875 502 432
Résultats consolidés	-744 347 919	335 579 611
Ecart de conversion	29 741	-979 503
<b>Capitaux propres part du groupe</b>	<b>8 944 647 016</b>	<b>9 470 485 400</b>
Réserves minoritaires	958 964 795	994 581 032
Résultat minoritaire	-45 264 580	58 416 405
<b>Capitaux propres part des minoritaires</b>	<b>913 700 215</b>	<b>1 052 997 437</b>
<b>Capitaux propres d'ensemble</b>	<b>9 858 347 232</b>	<b>10 523 482 837</b>
Dettes financières non courantes :	<b>3 331 901 845</b>	<b>4 076 630 556</b>
-Dont dettes envers les établissements de crédit	2 696 363 459	3 153 908 605
-Dont dettes représentées par un titre	635 538 386	922 721 950
Provisions non courantes	60 542 324	573 481 344
Avantages au personnel	-	-
Autres passifs non courants	24 672 608	34 767 430
Impôt différé passif	225 718 862	294 650 694
<b>Total des passifs non courants</b>	<b>3 642 835 638</b>	<b>4 979 530 024</b>
Provisions courantes	2 085 639	200 583 420
Dettes financières courantes :	<b>1 803 742 371</b>	<b>1 636 578 838</b>
-Dont dettes envers les établissements de crédit	1 209 742 371	1 213 578 838
-Dont dettes représentées par un titre	594 000 000	423 000 000
Dettes fournisseurs	1 864 784 435	2 855 791 796
Autres passifs courants	3 257 760 389	4 904 655 255
<b>Total dettes courantes</b>	<b>6 928 372 834</b>	<b>9 597 609 309</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>20 429 555 704</b>	<b>25 100 622 170</b>

## 2.2. ETAT DU RÉSULTAT GLOBAL

en MAD	31.12.2020	31.12.2019
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 173 466 044</b>	<b>3 479 784 961</b>
Autres produits de l'activité	-140 149 963	-1 371 657 258
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>1 033 316 081</b>	<b>2 108 127 703</b>
Achats consommés	-822 276 664	-1 310 109 551
Frais de personnel	-149 666 935	-199 729 008
Impôts et taxes	-22 458 405	-23 098 061
Amortissements et provisions d'exploitation	-518 270 175	166 804 788
Autres produits et charges d'exploitation	-178 130 759	-131 383 073
<b>Charges d'exploitation courantes</b>	<b>-1 690 802 938</b>	<b>-1 497 514 904</b>
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>-657 486 857</b>	<b>610 612 798</b>
	-	-
Cessions d'actifs	-63 311 141	-
Charges de restructuration	-	-
Cessions de filiales et participations	-	-
Résultats sur instruments financiers	-	-
Autres produits et charges d'exploitation non courants	-92 323 470	-91 597 172
<b>Autres produits et charges d'exploitation</b>	<b>-155 634 611</b>	<b>-91 597 172</b>
<b>Résultat des activités opérationnelles</b>	<b>-813 121 468</b>	<b>519 015 626</b>
	-	-
Coût de l'endettement financier net	-307 786 235	-344 576 762
Autres produits financiers	157 659 255	313 340 203
Autres charges financières	246 049 956	49 612 223
<b>Résultat financier</b>	<b>95 922 976</b>	<b>18 375 664</b>
<b>Résultat avant impôts des entreprises intégrées</b>	<b>-717 198 491</b>	<b>537 391 290</b>
	-	-
Impôts sur les bénéfices	-14 963 476	-55 558 603
Impôts différés	-57 438 793	-82 049 291
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>-789 600 760</b>	<b>399 783 396</b>
	-	-
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-11 738	-5 787 380
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>-789 612 499</b>	<b>393 996 016</b>
	-	-
Résultat net des activités abandonnées	-	-
<b>Résultat de l'ensemble consolidé</b>	<b>-789 612 499</b>	<b>393 996 016</b>
	-	-
Intérêts minoritaires	45 264 580	-58 416 405
<b>Résultat net - Part du groupe</b>	<b>-744 347 919</b>	<b>335 579 611</b>

En Dirham	31.12.2020	31.12.2019
Résultat de base par action (En MAD)	-1.86	1.05
Résultat dilué par action (En MAD)	-1.86	1.05
	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>Résultat de l'ensemble consolidé</b>	<b>-789 612 499</b>	<b>393 996 016</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>		
Ecart de conversion	-	-
Réévaluation des instruments dérivés de couverture	-	-
Réévaluation des actifs financiers disponibles à la vente	-	-
Réévaluation des immobilisations	-	-
Ecart actuariels sur les régimes à prestations définies	-	-
Quote-part du résultat global des sociétés mises en équivalence, net d'impôt	-	-
Effet d'impôt	-	-
<b>Total autres éléments du résultat global (après impôt)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Résultat Global</b>	<b>-789 612 499</b>	<b>393 996 016</b>
<b>Dont part du groupe</b>	<b>-744 347 919</b>	<b>335 579 611</b>
Dont part des intérêts minoritaires	-45 264 580	58 416 405

## 2.3. ETAT DES VARIATIONS DE CAPITAUX PROPRES

En MAD	Capital	Réserves	écart de conversion	Résultat	Réserves minoritaires	Résultat minoritaires	Capitaux Propres consolidé	Capitaux propres part du groupe
<b>Au 1er janvier 2020</b>	<b>3 225 571 180</b>	<b>5 909 334 610</b>	<b>-</b>	<b>335 579 611</b>	<b>994 581 032</b>	<b>58 416 405</b>	<b>10 523 482 837</b>	<b>9 470 485 400</b>
Variation nette de juste valeur des instruments financiers								
<b>Total des produits (charges) comptabilisés directement en capitaux propres</b>							<b>0</b>	<b>0</b>
Dividendes distribués					-7 399 994		-7 399 994	0
Affectation résultat 2019		335 579 611		-335 579 611	58 416 405	-58 416 405	0	0
Résultat de l'exercice				-744 347 919		-45 264 580	-789 612 499	-744 347 919
Variation périmètre					-78 329 662		-78 329 662	0
Autres variations	799 941 360	-581 431 825			-8 302 986		210 206 549	218 509 535
<b>Au 31 Décembre 2020</b>	<b>4 025 512 540</b>	<b>5 663 482 395</b>	<b>-</b>	<b>-744 347 919</b>	<b>958 964 795</b>	<b>-45 264 580</b>	<b>9 858 347 232</b>	<b>8 944 647 016</b>

## 2.4 TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

En MAD	31.12.2020	31.12.2019
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>		
Résultat net des sociétés intégrées	- 789 600 760	399 783 396
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
Amortissements et provisions	- 503 620 361	20 991 254
Variation des impôts différés	57 438 793	82 049 291
Plus-values de cession, nettes d'impôt	- 64 057 810	
Autres impacts sans incidence sur la trésorerie	452 192	7 272 345
<b>Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées</b>	<b>- 1 171 272 326</b>	<b>510 096 286</b>
<b>Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité</b>	<b>- 1 379 179 494</b>	<b>36 269 499</b>
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>207 907 168</b>	<b>473 826 788</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>		
Acquisition d'immobilisations	6 701 715	7 521 747
Cession d'immobilisations, nettes d'impôt	11 100 000	-
Dividendes reçus d'entreprises associées	-	
Incidence des variations de périmètre	7 722 097	
Incidence des retraitements IFRS sans impact de trésorerie	-	27 534 939
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>12 120 382</b>	<b>20 013 192</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-	-
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	7 400 006	-
Augmentations de capital	203 478 240	
Augmentations des cautions	-	68 712
Récupération des cautions	2 444	
Emissions d'emprunts	584 120 635	994 539 262
Remboursements d'emprunts	1 309 379 233	1 376 786 085
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>- 529 177 920</b>	<b>-382 315 535</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-309 150 369</b>	<b>111 524 445</b>
Trésorerie d'ouverture	- 1 131 642 931	-1 243 167 376
Trésorerie de clôture	- 1 440 793 300	-1 131 642 931
Contrôle	- 309 150 369	111 524 445

### 3. NOTES ANNEXES

#### NOTE 1 : NORMES ET PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUÉS ET PRINCIPALES OPTIONS COMPTABLES RETENUES PAR LE GROUPE

Les présents états financiers consolidés du Groupe ADDOHA ont été préparés conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IAS/IFRS) publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB) et adoptées par l'Union Européenne. Les premiers comptes publiés sont ceux de l'arrêté annuel de l'exercice 2013 et comportent une comparaison avec les comptes annuels de l'exercice 2012.

La date de transition aux IAS/IFRS est le 1er janvier 2012.

Les principes et méthodes de consolidation utilisés par le Groupe Addoha sont décrits ci-après :

#### PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS

Le Groupe Addoha a décidé de présenter son état de résultat global par nature.

Les postes de l'état de situation financière sont présentés suivant la classification des actifs courants et non courants, passifs courants et non courants.

#### MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation est déterminé sur la base de la nature du contrôle exercé (un contrôle exclusif, un contrôle conjoint ou une influence notable) sur les différentes entités étrangères et nationales dont le Groupe détient des participations directes ou indirectes.

La nature du contrôle détermine la méthode de consolidation à savoir : Intégration globale et mise en équivalence.

- Les sociétés dans lesquelles le Groupe Addoha exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. Celui-ci est présumé pour les sociétés dans lesquelles le Groupe Addoha détient plus de 50% des droits de vote.

- Les sociétés dans lesquelles le Groupe Addoha a un contrôle conjoint ou les titres des sociétés dans lesquelles le Groupe Addoha exerce une influence notable sont consolidées par mise en équivalence. Cette influence est présumée lorsque le Groupe Addoha détient entre 20 et 50 % des droits de vote.

La consolidation est réalisée à partir des comptes des sociétés arrêtés au 31 Décembre et retraités, s'il y a lieu, en harmonisation avec les principes comptables du Groupe. Les soldes et toutes les transactions internes significatives sont éliminés dans le cadre de la préparation des états financiers consolidés.

Le Groupe Addoha a décidé d'activer l'option de révision des regroupements d'entreprises antérieurs à la date de transition en application des dispositions de la norme IFRS 1 « Première adoption des IFRS ».

## CONVERSION DES OPÉRATIONS LIBELLÉES EN DEVICES

La monnaie fonctionnelle du Groupe Addoha est le dirham marocain, c'est également la monnaie de présentation des comptes consolidés du Groupe. Les transactions en monnaies étrangères sont converties au cours de change en vigueur à la date de transaction.

Les transactions réalisées en devises sont converties au taux de change du jour de chacune des transactions.

Les créances et dettes non monétaires à la date de clôture des comptes sont converties au cours de change en vigueur à cette date. Les pertes et les gains de change latents qui en résultent, sont comptabilisés en résultat financier.

## IMMOBILISATIONS

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites dans l'état de la situation financière consolidée au coût diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur éventuelles, en appliquant l'approche par composants prévue par IAS 16. Lorsqu'une immobilisation corporelle comporte des composants significatifs ayant des durées d'utilité différentes, ceux-ci sont amortis sur leur durée d'utilité, selon le mode linéaire, à compter de leur date de mise en service.

Dans le cadre de la mise en place de la norme IAS 16, le Groupe a revu la liste des composants des constructions (gros œuvres, façades, installations techniques, agencements et aménagements...) et leur durée d'utilité (entre 10 et 70 ans) sur la base d'une matrice établie en interne. L'application de ces principes a conduit au calcul des amortissements depuis l'origine en utilisant les nouvelles durées d'utilité.

Les catégories suivantes ont été retenues pour la mise en œuvre de l'approche par composants :

	Catégorie A	Taux calculé %	Catégorie B	Taux calculé %	Catégorie C	Taux calculé %	Catégorie D	Taux calculé %
Composants	Terrassement	5	Menuiserie Extérieure	2	Etanchéité	2	Plomberie et Sanitaire et détection incendie	2
	Gros œuvres	31	Menuiserie Intérieure	1	Electricité	7	Ascenseurs	2
			Revêtement sol et mur intérieur	14	Pré-câblage	5	Peinture Miroiterie	2
			Revêtement Façade	2			climatisation	10
			Faux plafond	1				
			Cloisons Amovibles	10				
			Faux Plancher informatique	2				
	Aménagement Extérieur	5						
<b>Taux calculé</b>		<b>36%</b>		<b>34%</b>		<b>14%</b>		<b>16%</b>
<b>Durée d'utilité</b>		<b>70</b>		<b>30</b>		<b>15</b>		<b>10</b>

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût amorti.

La base amortissable doit être diminuée de la valeur résiduelle si cette dernière est significative.

L'ensemble des dispositions concernant les immobilisations corporelles est également appliqué aux actifs corporels détenus par l'intermédiaire d'un contrat de location.

### **Immeubles de placement**

Un immeuble de placement est un bien immobilier détenu pour en retirer des loyers ou pour valoriser le capital ou pour les deux.

Un immeuble de placement génère des flux de trésorerie largement indépendants des autres actifs détenus par l'entreprise, contrairement à la production ou la fourniture de biens ou de services constituant l'objet principal de l'utilisation d'un bien immobilier occupé par son propriétaire.

Pour la valorisation, l'option retenue par le Groupe est la juste valeur déterminée par la valeur actualisée des cash-flows futurs. Le taux d'actualisation utilisé est de 6.5% et le taux de croissance à l'infini des loyers est de 2%.

### **Immobilisations incorporelles**

Conformément à la norme IAS 38, « Immobilisations incorporelles », les immobilisations incorporelles acquises figurent au bilan à leur coût d'acquisition diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur.

Les immobilisations incorporelles du Groupe Addoha sont à durée de vie définie et sont amorties selon le mode linéaire sur des périodes qui correspondent à leur durée d'utilité prévue.

Les immobilisations incorporelles sont évaluées au coût amorti.

### **Coûts d'emprunt**

Les coûts d'emprunt qui sont directement attribuables à l'acquisition, la construction ou la production d'un actif éligible (qui nécessite un cycle de production ou d'acquisition long), sont incorporés dans le coût de cet actif. Les autres coûts d'emprunt sont comptabilisés en charges de l'exercice au cours duquel ils sont encourus.

### **Contrat de location**

Conformément à la norme IFRS 16 « Contrats de location », tous les contrats de location, qu'ils soient simples ou de financement, sont comptabilisés de la façon suivante :

- Les biens loués sont enregistrés à l'actif du bilan au titre de « Droit d'Utilisation » ;
- L'engagement financier associé au passif, au titre d'une « Dette Locative » qui subit un amortissement dégressif sur la durée du contrat de location ;
- Les paiements minimaux au titre de la location sont ventilés entre la charge financière et l'amortissement du solde de la dette ;
- La charge financière est répartie sur les différentes périodes couvertes par le contrat de location de manière à obtenir un taux d'intérêt périodique constant sur le solde restant dû au passif au titre de chaque exercice ;

L'obligation pour le preneur de comptabiliser un droit d'utilisation et une dette locative au titre d'une location peut ne pas être appliquée si l'un des deux seuils d'exemption prévus par la norme est respecté :

- Durée du contrat inférieure ou égale à 12 mois, à condition que ledit contrat ne prévoit une option d'achat du bien loué à la fin de la période de location ;
- Valeur initiale du bien loué à l'état neuf inférieure ou égale à un seuil fixé librement par le preneur. Le seuil proposé par l'IASB est de 5 000 USD.

Pour la mise en œuvre de la norme, le Groupe a retenu les deux seuils d'exemption prévus par l'IASB.



## STOCKS

Conformément à la norme IAS 2 « Stocks », les stocks sont évalués à la clôture au plus faible de leur coût de revient et de leur valeur nette de réalisation selon la méthode du coût moyen pondéré. A noter que la valeur nette de réalisation correspond au prix de vente probable net des frais de commercialisation

Les principaux composants du stock du Groupe ADDOHA sont :

- Réserves foncières : valorisées au coût d'acquisition qui comprend le prix d'achat des terrains, les frais accessoires d'achat (droit d'enregistrement, de conservation foncière...) ainsi que les dépenses d'études et des travaux de viabilisation et d'équipement (travaux de lotissement).
- Stocks des constructions en cours : valorisé au coût des terrains et des équipements ainsi que les coûts des travaux de constructions excluant les frais de publicités. S'agissant des activités immobilières, les stocks des travaux en cours sont évalués au coût de production sans que celui-ci puisse excéder la valeur nette de réalisation.
- Stocks des programmes achevés : constructions terminées comprenant l'ensemble des coûts des terrains et des équipements ou de constructions, y compris les charges restant à payer sur ces programmes qui sont constatées sous forme de dettes provisionnées.

## PROVISIONS

Conformément à la norme IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels », les provisions sont comptabilisées lorsque, à la clôture de l'exercice, le Groupe ADDOHA a une obligation à l'égard d'un tiers qui résulte d'un fait générateur passé et dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci.

Cette obligation peut être d'ordre légal, réglementaire contractuel ou implicite. Ces provisions sont estimées selon leur nature en tenant compte des hypothèses les plus probables.

Le Groupe ADDOHA a procédé à l'analyse de l'ensemble des provisions pour risques et charges et de leur affectation en fonction des risques inhérents ;

## AVANTAGES AU PERSONNEL

Les avantages du personnel comprennent :

- *Les avantages à court terme* : désignant les avantages du personnel qui sont dus intégralement dans les douze mois suivant la fin de la période pendant laquelle les membres du personnel ont rendu les services correspondants.
- *Les avantages à long terme* : désignent les avantages qui ne sont pas dus intégralement dans les douze mois suivant la fin de la période pendant laquelle les membres du personnel ont rendu les services correspondants.

Au titre de la transition aux normes IAS/IFRS le Groupe ADDOHA a procédé à l'analyse de l'ensemble des avantages donnés au personnel conformément à la norme IAS 19.

## IMPÔTS DIFFÉRÉS

Conformément à la norme IAS 12 « Impôts sur le résultat » les impôts différés sont déterminés sur la base d'une analyse bilantielle, pour les différences temporelles identifiées dans les filiales et les coentreprises du Groupe entre les valeurs dans l'état de la situation financière consolidé et les valeurs fiscales des éléments d'actif et du passif.

Les impôts différés sont calculés aux taux adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture de l'exercice en fonction des juridictions fiscales.

Les ajustements des valeurs comptables des actifs et des passifs résultant de l'adoption par le Groupe ADDOHA des normes IAS/IFRS ont donné lieu au calcul d'un impôt différé.

Le montant d'impôts différés est déterminé au niveau de chaque entité fiscale. Les actifs d'impôts relatifs aux différences temporelles et aux reports déficitaires ne sont comptabilisés que dans la mesure où il est probable qu'un profit taxable futur déterminé avec suffisamment de précision sera dégagé au niveau de l'entité fiscale.

Conformément à la norme IAS 12, les impôts différés ne sont pas actualisés.

## LES INSTRUMENTS FINANCIERS

### Classement et évaluation

Pour un actif financier dans le champ d'IFRS 9, il y a 3 types de modèles économiques :

- L'objectif du modèle économique est uniquement de détenir des actifs financiers pour encaisser des flux de trésorerie contractuels : l'actif financier est évalué au coût amorti.
- L'objectif du modèle économique est à la fois de détenir des actifs financiers pour encaisser des flux de trésorerie contractuels et de vendre des actifs financiers : l'actif financier est évalué à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global. Ce modèle économique a été ajouté par l'IASB en juillet 2014 dans la version finale de la norme IFRS 9.
- Les actifs financiers qui ne sont détenus dans le cadre d'aucun des deux modèles économiques ci-dessus sont évalués à la juste valeur par le résultat.

Pour les passifs financiers, les dispositions contenues dans IAS 39 demeurent pour l'essentiel inchangées dans IFRS 9 : la plupart des passifs financiers continueront donc à être évalués au coût amorti.

IFRS 9 inclut la même option que dans IAS 39, permettant aux entités d'évaluer leurs passifs financiers à la juste valeur par le résultat si des critères spécifiques sont remplis.

### Dépréciation des actifs financiers

IFRS 9 instaure un nouveau modèle de dépréciation, qui nécessitera une reconnaissance plus rapide des pertes de crédit prévues. Plus précisément, la nouvelle norme exige que les entités comptabilisent les pertes de crédits prévues dès le moment où les instruments financiers sont comptabilisés et que les pertes attendues soient comptabilisées pour toute la durée de vie du prêt sur une base plus régulière. L'IASB a déjà annoncé son intention de créer un groupe spécifique pour aider les parties prenantes dans leur transition vers les nouvelles dispositions de dépréciation.

Le Groupe ADDOHA a identifié les principaux retraitements suivants :

- **Dépréciation des créances** selon la norme IFRS9
- **Actions propres** : les actions propres sont présentées au bilan en déduction des capitaux propres.
- **Titres et valeurs de placement** : Reclassement des titres et valeurs de placement au niveau de la catégorie des actifs financiers détenus à des fins de transactions. Le retraitement effectué à chaque clôture est l'évaluation des dits titres à leur juste valeur avec un impact de la perte ou du profit au niveau du résultat.
- **Actualisation des actifs et des passifs** : Actualisation des créances et des dettes dont l'effet d'actualisation est significatif, pour tenir compte de l'effet du délai de paiement dans leur valeur.

### **Calcul des coûts des emprunts selon la méthode du TIE (taux d'intérêt effectif)**

## Calcul du résultat par action

Les règles et méthodes comptables du calcul du résultat net par action et du résultat net dilué par action, sont utilisées conformément à la norme IAS 33, « Résultat par action ».

## NOTE 2 : PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Société	Secteur d'activité	% d'intérêt et contrôle	Méthode de consolidation
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA	Immobilier	100%	IG
IMMOLOG	Immobilier	50%	IG
PROMOLOG	Immobilier	100%	IG
PROMIF	Immobilier	100%	IG
DAR JAWDA	Immobilier	100%	IG
ADDOHA ESSALAM	Immobilier	100%	IG
TANGER SAKANE	Immobilier	100%	IG
MAROC VILLAGES	Immobilier	100%	IG
MABANI DETROIT	Immobilier	100%	IG
ALQUDRA ADDOHA	Immobilier	50%	MEE
MABANI ZELLIDJA	Immobilier	50%	IG
BELADI HADJ FATAH	Immobilier	50%	IG
TRADE MANAGEMENT	Négoce	100%	IG
MARRAKECH GOLDEN RESORT	Immobilier	100%	IG
CITA	Immobilier	100%	IG
OPTIM IMMOBILIER	Immobilier	100%	IG
CAP SPARTEL	Immobilier	50%	MEE
AWAL SAKANE	Immobilier	100%	IG
ATLAS & MEDITERRANEAN PROP	Service	100%	IG
DOUJA PROMOTION G.A GUINEE	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION COTE D'IVOIRE	Immobilier	100%	IG
FONCIERE ISKANE	Immobilier	50%	IG
PRESTIGIA GOLF COMPANY	Immobilier	100%	IG
AL MAKANE AL JAMIL	Immobilier	100%	IG
KAMAM	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION CAMEROUN	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION CONGO	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA SENEGAL	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA TCHAD	Immobilier	100%	IG
ADDOHA SUD	Immobilier	100%	IG
ADDOHA AFRIQUE	Prise de participation	100%	IG
JARDINS D'ANGRE	Immobilier	60%	IG

IG : Intégration globale  
MEE : mise en équivalence

L'exercice 2020 a connu la cession des participations de DOUJA PROMOTION dans les sociétés GENERAL FIRM OF MAROCCO (GFM) et LES PÉPINIÈRES DE L'ATLAS. De ce fait, les deux sociétés sont sorties du périmètre de consolidation en 2020.

## NOTE 3 : DÉTAIL DES COMPTES DE SITUATION FINANCIÈRE

**1. Immobilisations corporelles**

Ce poste est détaillé par catégorie ci-dessous :

En milliers de dirhams	Déc-2020	Déc-2019
Terrains	189 750	153 188
Constructions	202 657	117 802
Installations techniques, matériel et outillage	10 360	12 067
Matériel de transport	5 496	7 522
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	7 142	9 159
Autres immobilisations corporelles	15 137	15 351
Immobilisations corporelles en cours	8 694	8 694
<b>Total Immobilisations corporelles</b>	<b>439 236</b>	<b>317 059</b>

Les investissements en immobilisations corporelles à fin Décembre 2020 se détaillent comme suit :

En milliers de dirhams	Déc-2020
DOUJA PROMOTION	6 298
DAR JAWDA	177
PRESTIGIA	100
DPGA Côte d'Ivoire	100
<b>Total</b>	<b>6 702</b>

**2. Immeubles de placement**

Les immeubles de placement du Groupe sont composés de :

En milliers de dirhams	Déc-2019	Mouvements		Déc-2020
		Augmentations	Diminutions	
Club houses	92 506	-	35 559	56 947
Galerie commerciale K2A	208 072	-	208 072	-
ESSEC	77 384	-	53 717	23 667
<b>Total Immeubles de placement</b>	<b>377 962</b>	<b>-</b>	<b>297 348</b>	<b>80 614</b>

**3. Titres mis en équivalence**

En milliers de dirhams	Déc-2020	Déc-2019
ALQUDRA ADDOHA	1 638	1 645
CAP SPARTEL	225	230
<b>Titres mis en équivalence</b>	<b>1 863</b>	<b>1 875</b>

**4. Actifs d'impôts différés**

En milliers de dirhams	Déc-2020	Déc-2019
Actifs d'impôts différés	883 475	1 083 875
<b>Actifs d'impôts différés</b>	<b>883 475</b>	<b>1 083 875</b>

**5. Stocks**

La contribution des sociétés du groupe aux stocks consolidés se détaille comme suit :

En milliers de dirhams	Déc-2020	Déc-2019
ADDOHA ESSALAM	165 291	178 722
AL MAKANE AL JAMIL	34 922	46 558
AWAL SAKANE	201 426	185 122
BELADI HADJ FATAH	25 572	25 572
CITA	742 134	813 550
DAR JAWDA	1 685	2 175
DOUJA PROMOTION	6 303 576	7 053 069
FONCIERE ISKANE	553 118	612 575
IMMOLOG	1 565 294	1 595 294
KAMAM	700 320	984 125
MABANI DETROIT	425 760	485 336
MARRAKECH COUNTRY CLUB	29 079	32 370
MARRAKECH GOLDEN RESORT	221 464	469 727
OPTIM IMMOBILIER	136 201	241 114
PRESTIGIA GOLF COMPANY	1 706	1 738
TANGER SAKANE	267 110	227 357
TRADE MANAGEMENT	5 705	12 977
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA CAMEROUN	5 071	4 995
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA COTE D'IVOIRE	477 788	352 689
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA GUINEE	48 387	72 188
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA CONGO	3 193	3 146
ADDOHA SUD	58 961	53 614
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA SENEGAL	183 226	154 664
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA TCHAD	9 771	9 626
GENERAL FIRM OF MOROCCO	0	732 183
MABANI ZELLIDJA	372 410	356 815
JARDINS D'ANGRE	1 807	2 455
<b>Total Stocks</b>	<b>12 540 977</b>	<b>14 709 755</b>

Ce poste est constitué de :

En milliers de dirhams	Déc-2020	Déc-2019
Réserve foncière	1 825 027	2 350 031
Matière et fournitures consommables	1 706	1 738
Produits en cours	8 481 283	9 118 465
Produits finis	2 232 960	3 239 522
<b>Total Stocks</b>	<b>12 540 977</b>	<b>14 709 755</b>

## **6. Créances clients**

En milliers de dirhams	Déc-2020	Déc-2019
ADDOHA ESSALAM	70 144	116 397
ALMAKANE ALJAMIL	1 600	768
AWAL SAKANE	30 263	39 234
BELLADI HADJ FATEH	42 271	48 630
CITA	132 947	251 436
DAR JAWDA	974	0
DOUJA PROMOTION	2 177 103	2 484 390
FONCIERE ISKANE	381 855	503 802
IMMOLOG	424 814	434 955
KAMAM	44 887	51 163
MABANI DETROIT	197 005	227 583
PRESTIGIA GOLF COMPANY	2 604	5 038
GENERAL FIRM OF MOROCCO	0	118 961
MABANI ZELLIDJA	102 734	112 479
TANGER SAKANE	110 290	192 403
ATLAS & MEDITERRANEAN PROPERTIES	686	930
ADDOHA SUD	166 991	148 805
DPGA Côte d'Ivoire	173 489	111 654
DPGA Sénégal	78 924	84 327
DPGA Guinée	36 611	32 490
ADDOHA Afrique	15 819	8 743
<b>Total Clients</b>	<b>4 192 010</b>	<b>4 974 186</b>
(-) Intragroupes et éliminations	1 076 496	1 147 923
<b>Total Clients</b>	<b>3 115 514</b>	<b>3 826 263</b>

## 7. Autres créances courantes

Les créances courantes sont détaillées par catégorie ci-dessous :

En milliers de dirhams	Déc-2020	Déc-2019
<b>Autres créances courantes nettes</b>	<b>2 999 023</b>	<b>4 256 268</b>
- Dont Fournisseurs, débiteurs, avances et acomptes	559 155	662 281
- Dont personnel	191	346
- Dont états débiteurs	1 558 842	2 365 553
- Dont diverses créances	880 835	1 228 089

## 8. Dettes financières non courantes

La contribution des sociétés du Groupe aux dettes financières consolidées se présente comme suit :

En milliers de dirhams	Déc-2020	Déc-2019
ADDOHA ESSALAM	11 686	28 216
DOUJA PROMOTION	2 282 431	2 672 939
CITA	6 322	25 139
FONCIERE ISKANE	88 859	186 928
IMMOLOG	139 477	208 447
KAMAM	519 607	611 483
PRESTIGIA GOLF COMPANY	412	412
GENERAL FIRM OF MOROCCO	0	29 047
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA COTE D'IVOIRE	179 423	194 685
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA SENEGAL	103 686	119 334
<b>Total dettes financières non courantes</b>	<b>3 331 902</b>	<b>4 076 631</b>

La variation de ce poste par rapport à l'année 2019 s'explique par :

En milliers de dirhams	
<b>Dettes financières non courantes à fin 2019</b>	<b>4 076 631</b>
Emissions d'emprunts	584 121
Remboursements d'emprunts	1 328 849
<b>Dettes financières non courantes à fin Déc 2020</b>	<b>3 331 902</b>

**9. Dettes Fournisseurs**

En milliers de dirhams	Déc-2020	Déc-2019
ADDOHA ESSALAM	84 970	107 833
ALMAKANE ALJAMIL	6 145	9 969
AWAL SAKANE	71 388	74 644
BELLADI HADJ FATEH	28 178	39 997
CITA	43 186	36 609
DAR JAWDA	299	474
DOUJA PROMOTION	532 901	844 108
FONCIERE ISKANE	414 579	490 258
IMMOLOG	319 020	381 054
KAMAM	119 617	118 496
LES PEPINIERES DE L'ATLAS	0	2 236
MABANI DETROIT	239 808	264 430
MARRAKECH COUNTRY CLUB	2 445	2 549
MARRAKECH GOLDEN RESORT	149 686	149 705
MAROC VILLAGES ET RESIDENCES	36	46
OPTIM IMMOBILIER	66 528	66 567
PRESTIGIA GOLF COMPANY	17 542	21 269
PROMIF	1 232	1 232
PROMOLOG	24	278
TANGER SAKANE	135 213	128 593
ADDOHA SUD	102 965	79 376
TRADE MANAGEMENT	78 815	84 659
ATLAS & MEDITERRANEAN PROPERTIES	525	174
GENERAL FIRM OF MOROCCO	0	461 486
MABANI ZELLIDJA	49 386	83 253
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA CAMEROUN	352	347
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA COTE D'IVOIRE	92 243	69 364
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA GUINEE	12 623	13 225
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA CONGO	976	962
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA TCHAD	739	728
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA SENEGAL	47 625	47 379
ADDOHA AFRIQUE	121	306
JARDINS D'ANGRÉ	292	526
<b>Total Fournisseurs</b>	<b>2 619 459</b>	<b>3 582 132</b>
(-) Elimination des intragroupes	-754 675	-726 340
<b>Total Fournisseurs</b>	<b>1 864 784</b>	<b>2 855 792</b>



**10. Autres passifs courants**

Les Autres passifs courants sont détaillés par catégorie ci-dessous :

En milliers de dirhams	Déc-2020	Déc-2019
<b>Autres passifs courants</b>	<b>3 257 760</b>	<b>4 904 655</b>
- Dont Clients créditeurs, avances et acomptes	1 271 509	1 611 831
- Dont personnel	22 637	53 764
- Dont états créditeur	683 875	1 463 095
- Dont diverses dettes	1 279 739	1 775 966

**NOTE 4 : DÉTAIL DES COMPTES DE L'ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL****1. Chiffre d'affaires**

La contribution des sociétés du groupe au chiffre d'affaires consolidé se présente comme suit :

En milliers de dirhams	Déc-2020	Déc-2019
ADDOHA ESSALAM	34 219	105 949
AL MAKANE AL JAMIL	1 374	61 334
AWAL SAKANE	3 403	25 437
BELADI	180	90
BELADI HADJ FATAH	0	7 713
CITA	14 926	100 127
DAR JAWDA	550	0
DOUJA PROMOTION	442 600	1 886 460
FONCIERE ISKANE	90 214	152 265
IMMOLOG	126 391	227 498
KAMAM	7 090	67 335
MABANI DETROIT	28 610	141 123
PRESTIGIA GOLF COMPANY	11 704	16 348
TANGER SAKANE	207	49 852
TRADE MANAGEMENT	48 775	33 112
ATLAS & MEDITERRANEAN PROPERTIES	2 799	2 837
MABANI ZELLIDJA	15 346	68 453
GENERAL FIRM OF MOROCCO	0	29 177
ADDOHA SUD	104 727	132 002
DPGA COTE D'IVOIRE	219 622	230 094
DPGA GUINEE	44 853	62 036
DPGA SENEGAL	0	139 795
ADDOHA AFRIQUE	7 983	8 729
<b>Total Chiffre d'affaires</b>	<b>1 205 574</b>	<b>3 547 767</b>
(-) Elimination des intragroupes	32 107	67 982
<b>Total Chiffre d'affaires</b>	<b>1 173 466</b>	<b>3 479 785</b>

La contribution des 2 Business Units du Groupe au chiffre d'affaires consolidé se présente comme suit :

En milliers de dirhams	Déc-2020	Déc-2019
BU Economique et moyen standing	957 776	2 188 107
BU Haut Standing	215 690	1 291 677
<b>Total</b>	<b>1 173 466</b>	<b>3 479 785</b>

## **2. Achats consommés et revendus**

En milliers de dirhams	Déc-2020	Déc-2019
ADDOHA ESSALAM	25 629	69 768
ALMAKANE ALJAMIL	5 582	9 190
AWAL SAKANE	27 077	26 934
BELLADI HADJ FATEH	1 541	3 008
CITA	46 039	17 356
DAR JAWDA	28	40
DOUJA PROMOTION	131 383	610 052
FONCIERE ISKANE	46 384	77 240
IMMOLOG	99 585	92 586
KAMAM	5 282	15 267
LES PEPINIERES DE L'ATLAS	0	69
MABANI DETROIT	19 324	-3 064
MARRAKECH COUNTRY CLUB	0	0
MARRAKECH GOLDEN RESORT	2 102	0
OPTIM IMMOBILIER	0	0
PRESTIGIA GOLF COMPANY	7 691	10 365
MAROC VILLAGES ET RESIDENCES	0	0
TANGER SAKANE	41 616	9 246
TRADE MANAGEMENT	45 810	27 701
ATLAS & MEDITERRANEAN PROPERTIES	11	13
ADDOHA SUD	69 274	64 864
MABANI ZELLIDJA	28 669	57 358
GENERAL FIRM OF MOROCCO	0	22 321
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA COTE D'IVOIRE	235 414	227 176
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA TCHAD	0	1 107
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA GUINEE	7 212	13 569
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA SENEGAL	8 732	24 054
JARDINS D'ANGRÉ	0	1 869
<b>Total Achats consommés</b>	<b>854 384</b>	<b>1 378 092</b>
(-) Elimination des intragroupes	32 107	67 982
<b>Total Achats consommés</b>	<b>822 277</b>	<b>1 310 110</b>

**3. Charges de personnel**

En milliers de dirhams	Déc-2020	Déc-2019
Charges du personnel	149 667	199 729
	<b>149 667</b>	<b>199 729</b>

	Déc-2020	Déc-2019
Effectif global	470	560

Structure de l'effectif	Déc-2020	Déc-2019
Dirigeants	4	5
Directeurs	49	49
Cadres	105	130
Employés	321	376
<b>Total</b>	<b>470</b>	<b>560</b>

En milliers de dirhams	Déc-2020	Déc-2019
Salaires nets des principaux dirigeants		
Salaires nets des principaux dirigeants	17 682	19 263

**4. Autres éléments du résultat**

En milliers de dirham	Déc-2020	Déc-2019
Résultat Financier	95 923	18 376
Résultat non courant	-155 635	-91 597

**5. Preuve d'Impôt**

	2020	2019
Résultat net des entreprises intégrées	-789 601	399 783
Impôts sur les bénéfices	-14 963	-55 559
Impôts différés	-57 439	-82 049
<b>Charge fiscale de l'exercice</b>	<b>-72 402</b>	<b>-137 608</b>
<b>Résultat comptable des entreprises intégrées avant impôt</b>	<b>-717 198</b>	<b>537 391</b>
<b>Taux d'impôts effectif d'impôt</b>	<b>-10.10%</b>	<b>25.61%</b>
Impôts sur différences permanentes	292 807	5 213
Différence de taux d'impôt	373	-36 302
Autres éléments	1 554	1 541
<b>Charge fiscale recalculée</b>	<b>222 332</b>	<b>-167 156</b>
<b>Taux d'impôt au Maroc (théorique)</b>	<b>31%</b>	<b>31%</b>

**6. Résultat net Part Groupe**

En milliers de dirhams	Déc-2020	Déc-2019
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA	146 240	200 221
IMMOLOG	-16 232	28 421
PROMOLOG	-97	-40
PROMIF	-37	-3
DAR JAWDA	-402	158
ADDOHA ESSALAM	4 592	-13 459
TANGER SAKANE	-12 230	4 504
MAROC VILLAGES ET RESIDENCES	-16	-28
GENERAL FIRM MOROCCO	0	-4 785
MABANI DETROIT	-59 902	-18 747
MABANI ZELLIDJA	-7 436	9 050
AL QUDRA ADDOHA	-7	119
MARRAKECH GOLDEN RESORTS	-250 099	-256
BELADI HADJ FATAH	-230	-10 942
TRADE MANAGEMENT	-8 449	-16 405
CITA	-97 102	10 988
OPTIM IMMOBILIER	-112 474	-169
CAP SPARTEL	-4	-9
MARRAKECH COUNTRY CLUB	-3 475	-56
BELADI SARL	70	41
AWAL SAKANE	-27 614	-7 922
MEHDICHAM	-2	-2
BALLADI HADJ ABDESSAL	-1	-1
LES PEPINIERES DE L'ATLAS	0	-5 529
ATLAS & MEDITERRANEAN PROPERTIES	221	-429
FONCIERE ISKANE	-23 311	37 740
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA GUINEE	494	20 844
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA COTE D'IVOIRE	48 073	38 042
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA CAMEROUN	0	-102
AL MAKANE AL JAMIL	-1 685	-11 124
KAMAM	-326 062	-11 763
PRESTIGIA GOLF COMPANY	-8 476	-15 510
ADDOHA SUD	29 384	48 857
ADDOHA AFRIQUE	1 886	7 891
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA TCHAD	394	1 187
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA SENEGAL	-20 356	44 992
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA CONGO	0	-181
JARDINS D'ANGRE	-3	-14
<b>Total Résultat Net Part Groupe</b>	<b>-744 348</b>	<b>335 580</b>

**7. Résultat par action**

En Dirham	Déc-2020	Déc-2019
Nombre d'actions	399 828 230	319 834 094
Résultat de base par action (En MAD)	-1.86	1.05
Résultat dilué par action (En MAD)	-1.86	1.05

**8. Dividendes**

En milliers de dirhams	Déc-2020	Déc-2019
Nombre d'actions	402 551 254	322 557 118
Dividendes par action	-	-
<b>Total Dividendes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**NOTE 5 : ÉVÈNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE**

Les événements, nés postérieurement à la clôture de l'exercice non rattachables à cet exercice, sont détaillés comme suit :

Date	Indication des événements	
	Favorables	Néant
	Défavorables	

Les états de synthèse de la société ont été arrêtés par le conseil d'administration le 30 Mars 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

La société a procédé à une mise à jour de ses prévisions de trésorerie pour les douze prochains mois en intégrant ce nouveau contexte. Il ressort de ces prévisions que la trésorerie disponible permettra de couvrir les charges fixes, et les dettes. La société pilote avec attention l'évolution du Covid-19 et prend les mesures nécessaires pour protéger ses salariés et l'activité avec ses partenaires. Sur cette base, la continuité d'exploitation de la société n'est pas incertaine.

## NOTE 6 : PASSIFS ÉVENTUELS ET AUTRES ENGAGEMENTS

**1. Engagements donnés et reçus**

En milliers de dirhams	2020	2019
<b>Engagements donnés</b>		
Avals et cautions bancaires Douja Promotion	2 465 594	2 107 965
Avals et cautions bancaires-Autres filiales	815 801	958 363
Promesse d'hypothèque	500 000	750 000
Autres engagements donnés (Max. autorisé) Douja Promotion	205 150	310 150
Autres engagements donnés (Max. autorisé)-Autres filiales	140 000	210 000
<b>TOTAL (1)</b>	<b>4 126 545</b>	<b>4 336 478</b>
<i>(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées</i>	<i>707 783</i>	<i>560 150</i>

En milliers de dirhams	2020	2019
<b>Engagements reçus</b>		
Cautions reçues	292 758	362 728
Autres engagements reçus	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>292 758</b>	<b>362 728</b>

**2. Sûretés réelles Données ou Reçues**

En milliers de MAD	Montant couvert par la sûreté	Nature	Date et lieu d'inscription	Objet	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
Sûretés données	3 572 600	Hypothèque /Cautions	Diverses villes et diverses dates	Entreprises (banques) et personnes tierces	1 154 922
Sûretés reçues	1 476 000	Hypothèque /Cautions	Diverses villes et diverses dates	Entreprises (banques) et personnes tierces	648 805

**3. Passifs éventuels**

Les passifs éventuels se rapportent à des garanties bancaires et autres éléments survenant dans le cadre habituel des activités du Groupe. Le Groupe n'anticipe pas que ces éléments donnent lieu à des passifs significatifs.

## 4. DÉCLARATION DES HONORAIRES DES CONTRÔLEURS DES COMPTES

	A. SAAIDI ET ASSOCIES				DELOITTE AUDIT				TOTAL	
	Montant/Année		Pourcentage/Année*		Montant/Année		Pourcentage/Année*		2020	2019
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019		
<b>Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés</b>										
Emetteur	540 000	630 000	26%	24%	540 000	630 000	78%	78%	1 080 000	1 260 000
Filiales	1 514 500	2 042 000	74%	76%	150 000	180 000	22%	22%	1 664 500	2 222 000
<b>Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaires aux comptes</b>										
Emetteur			0%	0%			0%	0%	-	-
Filiales			0%	0%			0%	0%	-	-
<b>Sous -total</b>	<b>2 054 500</b>	<b>2 672 000</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>690 000</b>	<b>810 000</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>2 744 500</b>	<b>3 482 000</b>
<b>Autres prestations rendues</b>										
Autres	-	-	0%	0%	0	0	0%	0%	-	-
<b>Sous -total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>2 054 500</b>	<b>2 672 000</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>690 000</b>	<b>810 000</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>2 744 500</b>	<b>3 482 000</b>

\* Part de chaque ligne dans le total général de l'année concernée

## IV. LISTE DES COMMUNIQUÉS DE PRESSE PUBLIÉS DURANT L'ANNÉE 2020

Date de publication	Objet de publication
24/01/2020	Augmentation de capital par apport en numéraire et par compensation avec des créances liquides et exigibles : Résultats de l'Opération.
26/02/2020	Indicateurs trimestriels au 31 Décembre 2019 (T4, 2019)
30/03/2020	Résultats annuels au 31 Décembre 2019
30/04/2020	Comptes annuels du groupe DPGA au 31 Décembre 2019
29/05/2020	Avis de Convocation à l'AGO du 30 Juin 2020.
30/07/2020	Avis de convocation à l'AGO tenue extraordinairement le 03 Sept-2020 autorisant le rachat par la société de ses propres actions en vue de régulariser le marché.
18/08/2020	Extrait de la note d'information relative au programme de rachat d'actions en vue de favoriser la liquidité du marché.
31/08/2020	Indicateurs trimestriels au 30 Juin 2020 (T2, 2020)
30/09/2020	Résultats semestriels au 30.06.2020
09/10/2020	Avis de convocation à l'AGO du 09 Novembre 2020 autorisant l'émission d'un emprunt obligatoire de 600 MMAD réservé aux détenteurs des billets de trésorerie.
27/11/2020	Indicateurs trimestriels au 30 Septembre 2020 (T3, 2020)



# V. ANNEXES



# **RAPPPORT DE GESTION**



# DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

Société Anonyme au capital de 4.025.512.540,00DH  
Siège social : Casablanca - KM 7 Route de Rabat, Aïn Sebaa  
RC : 52405

## RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LES OPERATIONS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis en assemblée générale ordinaire annuelle en application des statuts et de la loi sur les sociétés commerciales pour vous rendre compte de l'activité de la société au cours de l'exercice clos le **31 décembre 2020**, des résultats de cette activité et des perspectives d'avenir, et soumettre à votre approbation le bilan et les états de synthèse dudit exercice. Ces comptes sont joints au présent rapport.

Les convocations prescrites par la loi vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais impartis.

### SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE

#### FAITS MARQUANTS

##### Impact de la crise sanitaire lié au COVID-19

L'année 2020 a été marquée par l'état d'urgence sanitaire lié au COVID-19 et par un confinement qui a duré plus de 3 mois, ayant impacté l'activité du Groupe par :

- Un arrêt des chantiers pendant les mois d'avril, mai et juin sur tous les projets du Groupe, ayant provoqué un report du programme des livraisons et par conséquent de la constatation du chiffre d'affaires ;
- Une fermeture des bureaux de vente durant près de trois mois, impactant fortement le niveau des préventes ;
- Une fermeture pendant près de deux mois des études notariales, entraînant un arrêt de la signature des contrats de vente définitifs.

En Afrique de l'Ouest :

- La production n'a pas subi d'arrêt mais a connu un ralentissement durant le second trimestre en raison du couvre-feu et des mesures sanitaires limitant les heures de travail.
- L'activité commerciale n'a pas été impactée significativement et la dynamique commerciale que connaît le Groupe en Afrique de l'Ouest s'est confirmée en 2020.

## Accélération du développement en Afrique de l'Ouest

Dans la continuité de son plan stratégique visant notamment le renforcement de son activité en Afrique Subsaharienne pour en faire un véritable relais de croissance, Addoha a connu en 2020 une forte accélération de son développement dans cette région et ce malgré le contexte difficile causé par la crise sanitaire lié au COVID-19. En effet, les préventes s'établissent à 2 056 unités et progressent de 48% par rapport à 2019, attestant de la forte dynamique commerciale et l'engouement de la demande de logement en Afrique de l'Ouest.

Quant au CA réalisé dans la région subsaharienne, il s'élève à 264 MMAD représentant une part de 23% dans le CA consolidé du groupe au titre de l'exercice 2020.

## REALISATIONS DE L'ANNEE 2020

### COMPTES CONSOLIDES

#### Périmètre de consolidation :

Au 31 décembre 2020, le périmètre de consolidation du groupe DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA comprenait les sociétés suivantes :

Société	Secteur d'activité	% d'intérêt et contrôle	Méthode de consolidation
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA	Immobilier	100%	IG
IMMOLOG	Immobilier	50%	IG
PROMOLOG	Immobilier	100%	IG
PROMIF	Immobilier	100%	IG
DAR JAWDA	Immobilier	100%	IG
ADDOHA ESSALAM	Immobilier	100%	IG
TANGER SAKANE	Immobilier	100%	IG
MAROC VILLAGES	Immobilier	100%	IG
MABANI DETROIT	Immobilier	100%	IG
ALQUDRA ADDOHA	Immobilier	50%	MEE
MABANI ZELLIDJA	Immobilier	50%	IG
BELADI HADJ FATAH	Immobilier	50%	IG
TRADE MANAGEMENT	Négoce	100%	IG
MARRAKECH GOLDEN RESORT	Immobilier	100%	IG
CITA	Immobilier	100%	IG
OPTIM IMMOBILIER	Immobilier	100%	IG

CAPSPARTEL	Immobilier	50%	MEE
AWAL SAKANE	Immobilier	100%	IG
ATLAS & MEDITERRANEAN PROPRIETIES	Service	100%	IG
DOUJA PROMOTION (GROUPE ADDOHA GUINEE	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION COTE D'IVOIRE	Immobilier	100%	IG
FONCIERE ISKANE	Immobilier	50%	IG
PRESTIGIA GOLF COMPANY	Immobilier	100%	IG
AL MAKANE AL JAMIL	Immobilier	100%	IG
KAMAM	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION CONGO	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA SENEGAL	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA TCHAD	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA CAMEROUN	Immobilier	100%	IG
ADDOHA AFRIQUE	PRISE DE PARTICIPATION	100%	IG
ADDOHA SUD	Immobilier	100%	IG
JARDINS D'ANGRE	Immobilier	60%	IG

IG : Intégration globale

MEE : mise en équivalence

L'exercice 2020 a connu la cession des participations de DOUJA PROMOTION dans les sociétés GENERAL FIRM OF MAROCCO (GFM) et LES PÉPINIÈRES DE L'ATLAS. De ce fait, les deux sociétés sont sorties du périmètre de consolidation en 2020.

#### Réalisations financières :

Les réalisations du Groupe ADDOHA en 2020 ont été fortement impactés par la crise sanitaire ayant aggravé la situation économique du secteur de promotion immobilière :

#### «Chiffre d'affaires consolidé :

Le chiffre d'affaires consolidé au titre de l'exercice 2020 s'établit à près de 1.2 milliards de dirhams HT.

**- Marge brute :**

La marge brute au 31 décembre 2020 s'élève à 211 millions de dirhams. Le taux de marge brute s'établit à 18%.

**Marge d'exploitation :**

Le résultat d'exploitation courant à fin décembre 2020 s'établit à - 657 millions de dirhams.

• **Résultat net consolidé part du groupe :**

Le résultat net consolidé part du Groupe au 31 décembre 2020 s'établit à -744 millions de dirhams.

**Situation financière**

• **Fonds propres consolidés :**

Les fonds propres consolidés du Groupe s'établissent à 9.9 milliards de dirhams à fin décembre 2020.

• **Gearing:**

Le ratio (dette nette/ (dette nette + fonds propres)) s'établit à 32.6% au 31 décembre 2020.

**DETAIL DU CA CONSOLIDE HT 2020 PAR BUSINESS UNIT ET PAR PROJET**

**CA HT Eco & MS : 958 MMAD :**

- CITE DES ORCHIDEES 195 MMAD ;
- AL MOUSTAKBAL LAAYOUNE : 95 MMAD
- AL FIRDAOUS : 60 MMAD
- AL BADR TIT MELLIL . 47 MMAD
- CITE DOUANE : 45 MMAD
- ISLANE : 38 MMAD
- ATTAWHID : 35 MMAD
- PORTES DE MARRAKECH 1 : 27 MMAD
- AL AZHAR : 25 MMAD
- AL BAHJA 1 : 25 MMAD
- LAGOONA CITY : 25 MMAD
- SAFAE : 23 MMAD
- AUTRES : 317 MMAD

**CA HT Haut Standing : 216 MMAD :**

- RIYAD AL ANDALOUS : 8 MMAD
- MARRAKECH GOLF CITY : 37 MMAD
- PLAGES DES NATIONS : 82 MMAD
- BOUSKOURA GOLF CITY : 15 MMAD
- ARGANE GOLF RESORT : 16 MMAD
- FES CITY CENTER : 45 MMAD
- Autres : 12 MMAD



## PRESENTATION DU CA HT ET RESULTATS NETS DES FILIALES

Nous vous rappelons que le tableau des filiales et participations est annexé au bilan.

- Chiffres d'affaires et résultat social des filiales et participations :

En dirhams	Chiffre d'affaires
ADDOHA ESSALAM	34 218 588
AL MAKANE AL JAMIL	1 374 234
AWAL SAKANE	3 403 100
BELADI	180 000
CITA	14 926 312
DAR JAWDA	550 000
DOUJA PROMOTION	442 599 810
FONCIERE ISKANE	90 214 091
IMMOLOG	126 391 476
KAMAM	7 090 000
MABANI DETROIT	28 610 072
PRESTIGIA GOLF COMPANY	11 704 343
TANGER SAKANE	207 000
TRADE MANAGEMENT	48 774 686
MABANI ZELLIDJA	15 346 197
ADDOHA SUD	104 726 560
DPGA COTE D'IVOIRE	219 621 822
DPGA GUINEE	44 852 611
<b>Total Chiffre d'affaires</b>	<b>1 205 573 543</b>
Élimination des interco	32 107 499
<b>Total Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>1 173 466 044</b>

En Dirhams	Résultat social
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA	-726 410 711.81
ADDOHA ESSALAM SARL	- 3 398 802.70
IMMOLOG	-44 017 813.91
CITA	-159 437 164.04
MABANI ZELLIDJA SA	-14 788 432.62
TANGER SAKANE	5 073 258.62
MABANI DETROIT	-57 307 780.29
AL QUDRA ADDOHA	4 541.08
BELADI HADJ FATAH	-176 942.71
AWAL SAKANE	-13 738 808.34
TRADE MANAGEMENT SA	- 9 060 506.49
DAR JAWDA	1 220 642.25
MVR	-15 286.88

MGR	-250 435 360.45
OPTIM	-112 975 451.05
PROMIF	-29 570.82
PROMOLOG	-93 088.23
AMP	320 351.63
CAP SPARTEL	- 8 160.00
FONCIERE ISKANE	-41 742 711.71
MCC	- 3 232 281.21
PRESTIGIA GOLF COMPANY	-11 927 204.26
AL MAKANE AL JAMIL	- 9 224 416.27
KAMAM	-348 663 209.43
DOUJA GUINEE	555 251.85
DOUJA COTE D'IVOIRE	59 531 492.22
ADDOHA SUD	22 106 809.24
DOUJA SENEGAL	-13 865 786.78
MEHDICHAM	- 3 000.00
BELADI HADJ ABDESSLAM	- 3 000.00
BELADI	148 347.00
ADDOHA AFRIQUE	1 878 020.49
JARDINS D'ANGRE	- 6 138.17

#### COMPTES SOCIAUX DE DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

#### **BILAN SUR LES PERFORMANCES FINANCIERES DE DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA DE 2020 (COMPTES SOCIAUX)**

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020 :

Le chiffre d'affaires H.T s'est élevé à 442.599.809,57 Dirhams contre 1.782.473.464,81 Dirhams au titre de l'exercice précédent, soit une variation de -75% ;

Le total des produits d'exploitation s'élève à 264.006.021,35 Dirhams contre 957 585 626.83 Dirhams au titre de l'exercice précédent, soit une variation de -72% ;

Les charges d'exploitation de l'exercice se sont élevées à 641.189.125,62 dirhams contre 921.193.274,64 Dirhams au titre de l'exercice précédent, soit une variation de -30% ;

Le résultat d'exploitation ressort à -377.183.104,27 Dirhams contre 36.392.352,19 Dirhams au titre de l'exercice précédent ;

Le résultat courant de l'exercice ressort à -335.159.442,42 Dirhams contre 152.335.964,68 Dirhams pour l'exercice précédent ;

Le résultat net de l'exercice 2020 se solde par une perte nette comptable de 726.410.711,81 Dirhams contre un bénéfice net comptable de 87 154 890,36 Dirhams au titre de l'exercice précédent ;



Au 31 décembre 2020, le total du bilan de la Société s'élevait à 17.583.295.003,58 Dirhams contre 19.031.859.624,38 Dirhams pour l'exercice précédent,

## PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2020 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues sont identiques à celles de l'exercice précédent.

Toutes précisions et justifications figurent en annexe.

Le bilan et le compte de résultat figurent en annexe.

## DECOMPOSITION DU SOLDE DES DETTES FOURNISSEURS

	(A) Montant des dettes fournisseurs à la clôture (MMAD) A = B + C + D + E + F	(B) Montant des dettes non échues (MMAD)	Montant des dettes échues (MMAD)			
			(C) Dettes échues de moins de 30 jours	(D) Dettes échues entre 31 et 60 jours	(E) Dettes échues entre 61 et 90 jours	(F) Dettes échues de plus de 90 jours
Date de clôture exercice 2019	902	869	4	-	3	26
Date de clôture exercice 2020	579	531	3	1	1	43

## AFFECTATION DU RESULTAT

Afin de préserver les équilibres financiers de la société, nous vous proposons d'affecter le résultat de l'exercice s'élevant à -726.410.711,81 Dirhams de la manière suivante :

Résultat net de l'exercice	- 726.410.711,81 DH
Auquel s'ajoute le report à nouveau créditeur	3 729 271 443,04 DH
	<hr/>
Soit un bénéfice distribuable	3 002 860 731,23 DH
	<hr/>
Solde au compte report à nouveau	3 002 860 731,23 DH

## **RAPPEL DES DIVIDENDES DISTRIBUES**

Nous vous rappelons que les sommes distribuées à titre de dividendes, au titre des trois exercices précédents ont été les suivantes :

- ANNEE 2019 : 0 dirhams
- ANNEE 2018 : 0 dirhams
- ANNEE 2017 : 387.068.541,60 dirhams

## **PERSPECTIVES D'AVENIR**

Compte tenu du décalage important qu'a subi le programme de production en 2020, de la reprise du rythme normalif de production dès le 4<sup>ème</sup> trimestre de 2020 et de la production en cours en Afrique de l'Ouest, le chiffre d'affaires et le résultat net consolidés devraient connaître une évolution favorable en 2021.

## **PROJET DE RESOLUTIONS**

### **PREMIERE RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'administration et le rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2020, approuve expressément les états de synthèse tels qu'ils lui ont été présentés ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports, se soldant par une perte nette comptable de **726 410 711,81 DH**.

### **DEUXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire, sur proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter le résultat ci-dessus approuvé, soit la perte nette comptable de **726 410 711,81 DH**, au compte « report à nouveau ».

### **TROISIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes, sur les conventions relevant de l'article 56 de la loi 17/95 telle que modifiée et complétée, approuve le dit rapport et la conclusion des conventions qui y sont mentionnées.

### **QUATRIEME RESOLUTION**

Par suite de l'adoption des résolutions précédentes, l'Assemblée Générale Ordinaire confère au Conseil d'administration quitus définitif, et sans réserve, de sa gestion pendant l'exercice dont les comptes ont été ci-dessus approuvés et aux Commissaires aux comptes pour le mandat durant ledit exercice.

## CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir constaté l'expiration du mandat de l'administrateur Monsieur Azzeddine KETTANI titulaire de la CIN N° B365321, décide de le renouveler et ce, pour une période de six (6) exercices, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2026.

## SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir constaté l'expiration des mandats des sociétés DELOITTE AUDIT et A. SAAIDI & ASSOCIES, commissaires aux comptes de la Société, a décidé de les renouveler pour une nouvelle période de trois (3) exercices, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2023.

## SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire fixe le montant des jetons de présence au titre de l'exercice 2021 à 2.000.000,00 DH et laisse au Conseil d'Administration le soin de le répartir entre ses membres.

## HUITIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une expédition, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal pour accomplir les formalités prescrites par la loi.

### Liste des mandats des administrateurs dans d'autres sociétés

<b>Administrateurs</b>	<b>Fonction</b>	<b>Liste des sociétés dans laquelle le membre est aussi administrateur</b>
ANAS SEFRIQUI	Président	Toutes les sociétés du Groupe Addoha/ Cimat/ Cimat
KENZA SEFRIQUI	membre	Toutes les sociétés du Groupe Addoha/ Bayt Al Hamd/ ALIKEN/Marina Blanca/ Cimat/ Cimat
ANAS BERRADA SOUNNI	membre	Foncière Iskane ; Optim Immobilier ; Trade Management ; Addoha Afrique ; Mabani Detroit ; Marrakech Golf resort ; Consortium Immobilier Touristique Addoha
PHILIPPE FAURE	Membre	Banque Transatlantique France/ Pierre Fabre SA ; PH Faure Conseil France
JEAN-RENE FOURTOU	membre	Société de La Tournelle de Béthune France Barrés Paris /Geri Calgary Canada
AZZEDDINE KETTANI	membre	ASK Gras Savoye Casablanca

### CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE 56 DE LA LOI 17-95

Nous vous demandons également d'approuver les conventions visées à l'article 56 de la loi 17-95 sur les Sociétés Anonymes telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et la loi 78-12, régulièrement autorisées par votre Conseil d'administration au cours de l'exercice.

Vos Commissaires aux Comptes ont été informés de ces conventions qu'ils vous relatent dans leur rapport spécial.

### CONTROLE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Conformément aux dispositions législatives et réglementaires, nous tenons à votre disposition les rapports de vos Commissaires aux Comptes.

Enfin, vous aurez à vous prononcer sur l'attribution de jetons de présence à votre Conseil d'Administration.

Nous espérons que ce qui précède recevra votre agrément et que vous voudrez bien voter les résolutions qui vous sont soumises.

Fait à Casablanca, le 31 mars 2021

Le Conseil d'administration  
**Anas SEFRIOUI**





# **RAPPORT GÉNÉRAL DES CAC SUR LES COMPTES SOCIAUX**





Deloitte Audit  
Bd Sidi Mohammed Benabdellah  
Bâtiment C – Tour Ivoire 3 – 3ème étage  
La Marina - Casablanca  
Maroc



**A. SAAIDI ET ASSOCIES**  
*Commissaires aux Comptes*

4, place de Maréchal  
20070 Casablanca  
Maroc

Aux actionnaires de la société  
**DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA**  
Km 7, Route de Rabat Ain Sebâa  
Casablanca

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020**

**AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE**

***Opinion***

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 10.958.787.264 dont une perte nette de MAD 726.410.712. Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'administration le 30 Mars 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de la pandémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA au 31 décembre 2020, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

***Fondement de l'opinion***

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Questions clés identifiées	Notre réponse
<p><b><i>Evaluation des stocks de biens immobiliers</i></b></p> <p>Les stocks de biens immobiliers figurent au bilan au 31 décembre 2020 pour un montant net de MMAD 6 444.</p> <p>Comme indiqué dans la note A1 de l'ETIC, les stocks sont comptabilisés au coût d'acquisition pour les terrains et au coût de production pour les encours et biens immobiliers, ou leur valeur actuelle si celle-ci est inférieure. La Direction évalue à la date de clôture la valeur actuelle des stocks qui correspond au prix de vente probable diminué des coûts nécessaires à la réalisation de la vente.</p> <p>L'estimation de la valeur actuelle des stocks immobiliers requérant l'exercice du jugement de la Direction dans son choix des éléments à considérer selon les biens immobiliers concernés, nous avons considéré que l'évaluation de ces actifs constitue un point clé de l'audit.</p>	<p>Nos travaux d'audit ont principalement consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Prendre connaissance des procédures mises en place pour identifier les biens immobiliers susceptibles de faire l'objet de dépréciation ;</li> <li>- Examiner les méthodes d'évaluation et les éléments chiffrés utilisés par la Direction pour déterminer les valeurs actuelles ;</li> <li>- Tester par sondage l'exactitude arithmétique des calculs des valeurs actuelles retenues par la Direction.</li> </ul>

Questions clés identifiées	Notre réponse
<p><b><i>Evaluation des titres de participation et des avances accordées aux filiales</i></b></p> <p>Les titres de participation et les avances accordées aux filiales, figurent au bilan au 31 décembre 2020 pour des montants nets respectifs de MMAD 1.588 et MMAD 3 106.</p> <p>Les titres de participation et les avances accordées aux filiales sont comptabilisés respectivement à leur date d'entrée au coût historique et à la valeur nominale et sont dépréciés sur la base de leur valeur actuelle.</p> <p>Comme indiqué dans la note A1 de l'ETIC, la valeur actuelle des titres de participation y compris les avances accordées aux filiales est estimée par la Direction par référence à la quote-</p>	<p>Nos travaux ont consisté principalement à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Prendre connaissance du processus de détermination de la valeur actuelle des titres de participation et des avances accordées aux filiales ;</li> <li>- Examiner les méthodes d'évaluation et les éléments chiffrés utilisés par la Direction pour déterminer les valeurs actuelles ;</li> <li>- Tester par sondage l'exactitude arithmétique des calculs des valeurs actuelles retenues par la Direction.</li> </ul>

part des capitaux propres que les titres représentent, celle-ci étant le cas échéant rectifiée pour tenir compte notamment des perspectives de développement et de la performance de ces participations.

L'estimation de la valeur actuelle des titres de participation y compris les avances accordées aux filiales requérant l'exercice du jugement de la Direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées, nous avons considéré que l'évaluation de ces actifs constitue un point clé de l'audit.

### ***Rapport de gestion***

Nous nous sommes assurés de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société, prévue par la loi.

### ***Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse***

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

### ***Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse***

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.



Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans les états de synthèse, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 29 avril 2021

### Les Commissaires aux Comptes

#### DELOITTE AUDIT



Mohammed Bensouda  
Bâtiment "C", Itaire 2, La Marina  
Casablanca  
Tél: 0522 22 40 25 / 05 22 22 47 34  
Fax: 05 22 22 40 78 / 47 59

**Sakina BENSOUA-KORACHI**  
Associée

#### A. SAAIDI ET ASSOCIES



A. Saaïdi & Associés  
Commissaires aux comptes  
4, Place maréchal Casablanca  
tel: 05 22 27 99 16 - Fax: 05 22 20 53 90

**Bahaa SAAIDI**  
Associée

# **RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**



**Deloitte Audit**

Bd Sidi Mohammed Benabdellah  
Bâtiment C – Tour Ivoire 3 – 3ème  
étage  
La Marina - Casablanca



**A. SAAIDI ET ASSOCIES**  
*Commissaires aux Comptes*

4, place de Maréchal  
20070 Casablanca  
Maroc

Aux actionnaires de la société  
**DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA**  
Km 7, Route de Rabat Ain Sebâa  
Casablanca

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
**EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020**

**AUDIT DES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES**

***Opinion***

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la société DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA et de ses filiales (le « groupe »), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2020, ainsi que l'état consolidé du résultat global, l'état consolidé des variations des capitaux propres et le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 9.858.347 dont une perte nette consolidée de KMAD 789.612. Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'administration le 30 mars 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée du groupe au 31 décembre 2020, ainsi que de sa performance financière consolidée et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IFRS) telles qu'adoptées dans l'Union Européenne.

***Fondement de l'opinion***

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### **Questions clés de l'audit**

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

<b>Questions clés identifiées</b>	<b>Notre réponse</b>
<p><b><i>Evaluation des stocks de biens immobiliers :</i></b></p> <p>Les stocks de biens immobiliers figurent au bilan au 31 décembre 2020 pour un montant net de KMAD 12.540.977.</p> <p>Comme indiqué dans la note 1 de l'annexe aux comptes consolidés, les stocks sont comptabilisés au coût d'acquisition pour les terrains et au coût de production pour les encours et biens immobiliers, ou leur valeur nette de réalisation si celle-ci est inférieure. La Direction évalue à la date de clôture la valeur nette de réalisation des stocks qui correspond au prix de vente probable diminué des coûts nécessaires à la réalisation de la vente.</p> <p>L'estimation de la valeur nette de réalisation des stocks immobiliers requérant l'exercice du jugement de la Direction dans son choix des éléments à considérer selon les biens immobiliers concernés, nous avons considéré que l'évaluation de ces actifs constitue un point clé de l'audit.</p>	<p>Nos travaux d'audit ont principalement consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Prendre connaissance des procédures mises en place pour identifier les biens immobiliers susceptibles de faire l'objet de dépréciation ;</li> <li>- Examiner les méthodes d'évaluation et les éléments chiffrés utilisés par la Direction pour déterminer les valeurs nettes de réalisation ;</li> <li>- Tester par sondage l'exactitude arithmétique des calculs des valeurs nettes de réalisation retenues par la Direction.</li> </ul>

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux IFRS, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 29 avril 2021

## Les Commissaires aux Comptes

### DELOITTE AUDIT



Généraliste Audit  
M. Saïdi Mohammed Benabdellah  
Bâtiment "C" - Immeuble 2, La Marina  
Casablanca  
Tél: 0522 22 40 25 / 05 22 22 47 34  
Fax: 05 22 22 40 78 / 47 59

**Sakina BENSOUA-KORACHI**  
Associée

### A. SAAIDI ET ASSOCIES



A. Saïdi & Associés  
Commissaires aux comptes  
4, Place maréchal Casablanca  
Tél: 05 22 27 99 16 - Fax: 05 22 20 58 90

**Bahaa SAAIDI**  
Associée





# **RAPPORT SPÉCIAL DES CAC**



**Deloitte.**



**A. SAAIDI ET ASSOCIES**  
*Commissaires aux Comptes*

**DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA**

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
**EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020**



Deloitte Audit  
Bd Sidi Mohammed Benabdellah  
Bâtiment C - Tour ivoire 3- 3ème étage  
La Marina – Casablanca  
Maroc

4, place Marechal  
20 070 Casablanca  
Maroc

Aux actionnaires de la Société

**DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA**

Km 7, Route de Rabat Aïn Sebâa  
Casablanca

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020**

Mesdames et Messieurs,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre Société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés par le Président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

**1. CONVENTION CONCLUE AU COURS DE L'EXERCICE****1.1. Convention préalablement autorisée de cession des actions de la société General Firm of Morocco GFM détenues par la société DOUJA PROMTION GROUPE ADDOHA au profit de la société HOLD PRO (Convention écrite) :**

- **Date de la convention** : le 01 octobre 2020 ;
- **Date d'autorisation de la convention par le Conseil d'administration** : le 30 septembre 2020 ;
- **Objet de la convention** : Convention écrite ayant pour objet la cession de la totalité des actions détenues par la société Douja Promotion Groupe ADDOHA au profit de la société HOLD PRO.
- **Personne concernée** : Mr. Saad SEFRIQUI ;
- **Produit de la cession comptabilisé et encaissé au 31 décembre 2020** : 11 000 000 MAD.

## **2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE :**

### **2.1. Contrats d'assistance et de services :**

#### **2.1.1. Prestations de services non rémunérées avec les sociétés du groupe (Convention non écrite) :**

Les services rendus par Douja Promotion Groupe Addoha aux sociétés du groupe, ci-après, sur les plans administratif, commercial, technique et/ou comptable ne font pas l'objet de rémunération ;

#### **• Sociétés bénéficiaires des prestations :**

- **Cap Spartel**, détenue par votre Société à hauteur de 49,99% ;
- **Promolog**, détenue par votre Société à hauteur de 99,95% ;
- **Maroc Villages et Résidences**, détenue par votre Société à hauteur de 99,87% ;
- **Optim Immobilier**, détenue par votre Société à hauteur de 100% ;
- **Marrakech Golden Resort (MGR)**, détenue par votre Société à hauteur de 99,98% ;
- **Marrakech Country Club (MCC)**, détenue par MGR à hauteur de 99,87% ;
- **Beladi Hadj Fatah**, détenue par votre Société à hauteur de 50% ;
- **Marina Blanca**, l'administrateur concerné est Mr. Anas SEFRIOUI ;
- **Atlas & Méditerranéan Properties**, détenue par votre Société à hauteur de 100% ;
- **Bayt Al Hamd**, le directeur général concerné est Mr. Saad SEFRIOUI ;
- **Prestigia Golf Company**, détenue par votre Société à hauteur de 100% ;
- **Addoha Afrique**, détenue par votre Société à hauteur de 99,87% ;
- **Douja Promotion Groupe Addoha Cameroun**, détenue par votre Société à hauteur de 100% ;
- **Douja Promotion Groupe Addoha Congo**, détenue par votre Société à hauteur de 100% ;
- **Douja Promotion Groupe Addoha Burundi**, détenue par votre Société à hauteur de 69% ;
- **Douja Promotion Groupe Addoha Tchad**, détenue par votre Société à hauteur de 100% ;
- **Douja Promotion Groupe Addoha Sénégal**, détenue par votre Société à hauteur de 100% ;
- **Douja Promotion Groupe Addoha Niger**, détenue par votre Société à hauteur de 100%.

#### **2.1.2. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société KAMAM SCI (Convention écrite):**

- **Date de signature** : 2017 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Kamam SCI, détenue par votre Société à hauteur de 99,99% ;
- **Durée du contrat** : Indéterminée ;
- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2020** : MAD 354 500,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2020** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2020** : MAD 11 380 800,00 ;

- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

**2.1.3. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Marina Blanca (convention écrite) :**

- **Date de signature** : 2017 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Marina Blanca, détenue par votre Société à hauteur de 50% ;
- **Durée du contrat** : Indéterminée ;
- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par Marina Blanca ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2020** : Néant ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2020** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2020** : Néant ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

**2.1.4. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ ou comptable au profit de la société Addoha Sud (Convention écrite):**

- **Date de signature** : 2 janvier 2016, modifié par avenant du 02 janvier 2019 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ ou comptable de la société Addoha Sud détenue par votre Société à hauteur de 99,99% ;
- **Durée du contrat** : Indéterminée ;
- **Base de facturation** : 8% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par Addoha Sud ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2020** : MAD 8 378 000,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2020** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2020** : MAD 37 251 782,40 ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

**2.1.5. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Awal Sakane (Convention écrite) :**

- **Date de signature** : 28 février 2009 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Awal Sakane, détenue par votre Société à hauteur de 100% ;
- **Durée du contrat** : Indéterminée ;
- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par Awal Sakane ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2020** : MAD 170 100,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2020** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2020** : MAD 24 250 011,14 ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

**2.1.6. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Consortium Immobilier et Touristique Addoha « CITA » (Convention écrite):**

- **Date de signature :** 5 janvier 2009 ;
- **Objet du contrat :** Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société CITA, détenue par votre Société à hauteur de 99,87% ;
- **Durée du contrat :** Indéterminée ;
- **Base de facturation :** 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par CITA ;
- **Délai de paiement :** Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2020 :** MAD 746 315,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2020 :** MAD 1 373 228,40 ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2020 :** MAD 895 578,00 ;
- **Administrateurs concernés :** Mr. Anas SEFRIQUI.

**2.1.7. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Addoha Essalam (Convention écrite):**

- **Date de signature :** 5 janvier 2009 ;
- **Objet du contrat :** Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Addoha Essalam, détenue par votre Société à hauteur de 99,99% ;
- **Durée du contrat :** Indéterminée ;
- **Base de facturation :** 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par Addoha Essalam ;
- **Délai de paiement :** Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2020 :** MAD 1 710 930,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2020 :** MAD 8 410 044,00 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

**2.1.8. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Al Qudra Addoha Pour l'Investissement Immobilier (Convention écrite) :**

- **Date de signature :** 24 décembre 2008 ;
- **Objet du contrat :** Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Al Qudra Addoha Pour l'Investissement Immobilier, détenue par votre Société à hauteur de 49,99% ;
- **Durée du contrat :** A compter de la date de signature du contrat jusqu'à la date d'achèvement et de commercialisation intégrale des projets entamés par la société ;
- **Base de facturation :** 5% du chiffre d'affaires hors taxes annuel réalisé par Al Qudra Addoha Pour l'Investissement Immobilier ;
- **Délai de paiement :** Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2020 :** Néant ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2020 :** Néant ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.



**2.1.9. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Mabani Zellidja (Convention écrite) :**

- **Date de signature du contrat :** 5 mai 2008 ;
- **Objet du contrat :** Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Mabani Zellidja, détenue par votre Société à hauteur de 49,99% ;
- **Durée du contrat :** A compter de la date de signature jusqu'à la date d'achèvement et de commercialisation intégrale des projets entamés par la société Mabani Zellidja ;
- **Base de facturation :** 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par Mabani Zellidja ;
- **Délai de paiement :** Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2020 :** MAD 634 000,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2020 :** MAD 4 867 920,00 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

**2.1.10. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Tanger Sakane (Convention écrite) :**

- **Date de signature :** 4 janvier 2008 ;
- **Date de résiliation :** 7 décembre 2015 ;
- **Objet du contrat :** Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Tanger Sakane, filiale détenue par votre Société à hauteur de 99,87% ;
- **Durée du contrat :** Indéterminée ;
- **Base de facturation :** 5% du chiffre d'affaires hors taxes annuel réalisé par Tanger Sakane ;
- **Délai de paiement :** Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2020 :** Néant ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2020 :** MAD 11 648 120,56 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

**2.1.11. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Promif (Convention écrite):**

- **Date de signature :** 4 janvier 2008 ;
- **Objet du contrat :** Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Promif, filiale détenue par votre Société à hauteur de 99,95% ;
- **Durée du contrat :** Indéterminée ;
- **Base de facturation :** 5% du chiffre d'affaires hors taxes annuel réalisé par Promif ;
- **Délai de paiement :** Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2020 :** Néant ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2020 :** MAD 1 207 721,75 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

**2.1.12. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Dar Jawda (Convention écrite) :**

- **Date de signature :** 4 janvier 2008 ;

- **Objet du contrat :** Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Dar Jawda, filiale détenue par votre Société à hauteur de 99,99% ;
- **Durée du contrat :** Indéterminée ;
- **Base de facturation :** 5% du chiffre d'affaires hors taxes annuel réalisé par Dar Jawda ;
- **Délai de paiement :** Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2020 :** 27 500,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2020 :** MAD 33 000,00 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

**2.1.13. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Immolog (Convention écrite) :**

- **Date de signature :** 28 octobre 2005 ;
- **Objet du contrat :** Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Immolog, détenue par votre Société à hauteur de 49,99% ;
- **Durée du contrat :** Indéterminée ;
- **Base de facturation :** 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par la société Immolog ;
- **Délai de paiement :** Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2020 :** MAD 6 319 500,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2020 :** MAD 32 630 760,00 ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2020 :** Néant ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

**2.1.14. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Trade Management (Convention écrite) :**

- **Date de signature :** 3 janvier 2012 ;
- **Date de résiliation :** 2 janvier 2013 ;
- **Objet du contrat :** Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Trade Management, détenue à hauteur de 99,99% par Douja Promotion Groupe Addoha ;
- **Durée du contrat :** Une année renouvelable par tacite reconduction ;
- **Base de facturation :** 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par Trade Management ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2020 :** Néant ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2020 :** MAD 8 508 416,00 ;
- **Administrateurs concernés :** Mr. Anas SEFRIQUI et OIP.

**2.1.15. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Mabani Détroit (Convention écrite) :**

- **Date de signature :** 3 janvier 2012 ;
- **Objet du contrat :** Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Mabani Détroit, détenue par votre Société à hauteur de 99% ;
- **Durée du contrat :** Indéterminée ;
- **Base de facturation :** 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par Mabani Détroit ;

- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2020** : Néant ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2020** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2020** : MAD 30 828 000,00 ;
- **Administrateurs concernés** : Mr. Anas SEFRIQUI.

**2.1.16. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société General Firm of Morocco (GFM) (Convention non écrite) :**

- **Date de signature** : Non formalisée ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société GFM, détenue par votre Société à hauteur de 50% ;
- **Durée du contrat** : Non formalisé ;
- **Base de facturation** : MAD 5 000 000,00 HT par an ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2020** : Néant ;
- **Montant de l'avoir émis par votre Société en 2020** : Néant ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2020** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2020** : MAD 8 400 000,00 ;
- **Personne concernée** : Mr. Saad SEFRIQUI.

**2.1.17. Contrat de Maîtrise d'Ouvrage au profit de la société Foncière Iskane (Convention écrite):**

- **Date de signature** : 14 septembre 2012 ;
- **Objet du contrat** : La société « Foncière Iskane », détenue par votre Société à hauteur de 50%, confie à Douja Promotion Groupe Addoha, qui l'accepte, la mission de Maîtrise d'ouvrage déléguée ;
- **Durée du contrat** : 10 ans ;
- **Base de facturation** : 4% du coût de construction hors taxe et un taux de 1,25% du chiffre d'affaires hors taxes ;
- **Modalités de règlement** :
  - **De 4% du coût de la construction** : Trente jours de la date de réception des notes d'honoraires ;
  - **De 1,25% du chiffre d'affaires** : Suivant le rythme des encaissements trimestriels relatifs aux ventes des différentes unités ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2020** : MAD 2 915 300,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2020** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2020** : MAD 20 012 576,40 ;
- **Administrateurs concernés** : Mr. Anas SEFRIQUI.

**2.1.18. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Al Makane Al Jamil (Convention écrite) :**

- **Date de signature** : 2 janvier 2014 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société AL Makane Al Jamil, détenue par votre Société à hauteur de 100% ;
- **Durée du contrat** : Indéterminée ;



- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par Al Makane Al Jamil ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2020** : MAD 68 712,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2020** : MAD 6 426 933,20 ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2020** : MAD 82 454,40 ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

## **2.2. Conventions de location :**

### **2.2.1. Convention de location du Show Room auprès la société General Firm of Morocco (GFM) (Convention non écrite) :**

- **Date de signature** : Non formalisée.
- **Objet de la convention** : GFM fait bail et donne à louer à usage professionnel à votre Société un Show Room, sis à 33, angle boulevard Moulay Youssef et Moussa Ibnou Noussair, Casablanca.
- **Date de Résiliation de Bail** : 30 Mai 2018 ;
- **Montants des loyers comptabilisés en charges en 2020** : Néant ;
- **Loyers versés en 2020** : Néant
- **Solde de la dette au 31 décembre 2020** : MAD 3 767 451,74 ;
- **Personne concernée** : Mr. Saad SEFRIQUI.

### **2.2.2. Convention de sous-location d'une partie des locaux afférents à l'extension du siège à la société GFM (Convention écrite) :**

- **Date de signature** : 15 octobre 2008 ;
- **Objet de la convention** : Sous-location d'une partie des locaux afférente à l'extension du siège social par Douja Promotion Groupe Addoha à la société GFM ;
- **Loyers facturés par votre Société en 2020** : MAD 149 850,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2020** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2020** : MAD 3 236 760,00 ;
- **Personne concernée** : Mr. Saad SEFRIQUI.

### **2.2.3. Convention de sous-location d'une partie des locaux afférents à l'extension du siège à la société Ciment de l'Atlas « CIMAT » (Convention écrite) :**

- **Date de signature** : 29 septembre 2008 ;
- **Date de résiliation** : 31 décembre 2015 ;
- **Objet de la convention** : Sous-location par CIMAT, filiale de la Société OIP, d'un ensemble de bureaux et locaux divers d'une superficie totale de 1 407 m<sup>2</sup> ;
- **Durée de la convention** : Non précisée ;
- **Base de facturation** : Loyer annuel de MAD 1 519 560,00 TTC non compris le remboursement des charges que le locataire principal doit lui-même rembourser à la société de leasing ;
- **Délai de paiement** : Paiement d'avance le 1<sup>er</sup> de chaque trimestre ;
- **Loyers facturés par votre Société en 2020** : Néant ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2020** : MAD 379 890,00 ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2020** : Néant ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.



## **2.3. Conventions de trésorerie :**

### **2.3.1. Avances de trésorerie à la société Addoha Sud (Convention écrite):**

- **Date de signature :** 2 janvier 2015 ;
- **Objet de la convention :** La société Addoha Sud, détenue par DPGA à hauteur de 100%, s'est approchée de sa Société mère pour que cette dernière lui consente des avances de trésorerie pour faire face, partiellement, à ses besoins en financement, pour un montant maximum de MAD 50 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Les avances peuvent faire l'objet d'un remboursement total ou partiel à tout moment, à l'initiative de l'une des deux parties ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre Société en 2020 :** MAD 2 381 000,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2020 :** MAD 10 139 940,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 26 693 000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 53 697 557,81 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** MAD 27 076 926,19 ;
- **Administrateur concerné :** M. Anas SEFRIQUI.

### **2.3.2. Avances de trésorerie à la société ADDOHA AFRIQUE (Convention non écrite):**

- **Date de signature :** Non formalisé ;
- **Objet de la convention :** Votre Société consent à la société Addoha Afrique, des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération :** 5% HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Non formalisé ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre Société en 2020 :** MAD 114 000,00 ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2020 :** MAD 102 600,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 4 471 200,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** MAD 4 947 765,00 ;
- **Administrateur concerné :** M. Anas SEFRIQUI.

### **2.3.3. Avances de trésorerie de la société Al Makane Al Jamil (Convention écrite) :**

- **Date de signature :** 3 janvier 2013 ;
- **Objet de la convention :** La société Al Makane Al Jamil, consent à votre Société des avances de trésorerie d'un montant maximum de MAD 200 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en charges par votre Société en 2020 :** Néant ;
- **Intérêts versés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encore réglés au 31 décembre 2020 :** Néant ;
- **Avances reçues au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Avances remboursées au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** Néant ;
- **Administrateur concerné :** M. Anas SEFRIQUI.

#### **2.3.4. Avances de trésorerie à la société AI Makane AI Jamil (Convention écrite) :**

- **Date de signature :** 3 janvier 2013 ;
- **Objet de la convention :** Votre Société consent à la société AI Makane AI Jamil des avances de trésorerie d'un montant maximum de MAD 200 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre Société en 2020 :** MAD 780 000,00 HT ;
- **Intérêts versés au cours de l'exercice 2020 :** MAD 277 200,00 ;
- **Intérêts non encore réglés au 31 décembre 2020 :** MAD 1 879 200,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 11 345 556,17 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 515 000,00 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** MAD 24 767 190,36 ;
- **Administrateur concerné :** M. Anas SEFRIQUI.

#### **2.3.5. Avances de trésorerie à la société CITA (Convention écrite) :**

- **Date de signature :** 3 janvier 2013, modifié par l'avenant du 1<sup>er</sup> janvier 2016 ;
- **Objet de la convention :** Votre Société consent à la société CITA des avances de trésorerie d'un montant maximum de MAD 500 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre Société en 2020 :** Néant ;
- **Intérêts reçus au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2020 :** MAD 1 426 500,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 69 140 061,54 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 103 217 397,09 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** Néant ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

#### **2.3.6. Avances de trésorerie à la société Kamam SCI (Convention écrite) :**

- **Date de signature :** 3 janvier 2013 ;
- **Objet de la convention :** Votre Société consent à la société Kamam SCI, des avances de trésorerie d'un montant maximum de MAD 600 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre Société en 2020 :** MAD 14 319 000,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2020 :** MAD 131 748 300,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 121 910 000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 5 010 000,00 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** MAD 381 852 987,96 ;
- **Administrateur concerné :** M. Anas SEFRIQUI.

### **2.3.7. Avances de trésorerie à la société Foncière Iskane (Convention écrite) :**

- **Date de signature :** 21 juin 2012 ;
- **Objet de la convention :** Votre Société consent à la société Foncière Iskane des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération :** 6,5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Non précisé ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2020 :** MAD 6 079 000,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2020 :** MAD 7 555 500,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 61 326 184,97 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 3 449 152,32 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** MAD 116 162 117,79 ;
- **Administrateur concerné :** M. Anas SEFRIQUI.

### **2.3.8. Avances de trésorerie à la société Les Pépinières de l'Atlas (Convention écrite) :**

- **Date de signature :** 3 janvier 2012 ;
- **Objet de la convention :** Votre Société consent à la société Les Pépinières de l'Atlas, des avances de trésorerie d'un montant maximum de MAD 50 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2020 :** Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020 :** MAD 1 692 900,00 ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2020 :** Néant ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 450 000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 6 075 000,00 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** Néant ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

### **2.3.9. Avances de trésorerie à la société General Firm of Morocco « GFM » (Convention non écrite) :**

- **Date de signature :** Non formalisée ;
- **Objet de la convention :** Votre Société consent à GFM qui accepte une avance de trésorerie d'un montant de MAD 13 920 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5,5% HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Non formalisé ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2020 :** Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2020 :** MAD 3 797 694,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** MAD 4 430 000,00 ;
- **Personne concernée :** Mr. Saad SEFRIQUI.



#### **2.3.10. Avances de trésorerie à la société Les Terrasses du Soleil (Convention écrite):**

- **Date de signature :** 3 avril 2011 ;
- **Objet de la convention :** Votre Société consent à la société Les Terrasses du Soleil (filiale de GFM), qui accepte, une avance de trésorerie d'un montant maximum de MAD 13 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5,5% HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard le 30 juin 2011 ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2020 :** Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2020 :** MAD 2 868 552,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** MAD 164 749,56 ;
- **Personne concernée :** Mr. Saad SEFRIQUI.

#### **2.3.11. Avances de trésorerie à la Société d'Aménagement de Saidia « SAS » (Convention écrite) :**

- **Date de signature :** 3 avril 2011 ;
- **Objet de la convention :** Votre Société consent à la SAS (filiale de GFM), qui accepte, une avance de trésorerie d'un montant maximum de MAD 20 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5,5% HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard le 30 juin 2011 ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2020 :** Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2020 :** MAD 9 548 901,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** MAD 36 725 414,52 ;
- **Personne concernée :** Mr. Saad SEFRIQUI.

#### **2.3.12. Avances de trésorerie à la société Les Résidences du Soleil (Convention écrite) :**

- **Date de signature :** 3 avril 2011 ;
- **Objet de la convention :** Votre Société consent à la société Les Résidences du Soleil (filiale de GFM), qui accepte, une avance de trésorerie d'un montant maximum de MAD 7 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5,5% HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard le 30 juin 2011 ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2020 :** Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2020 :** MAD 1 715 926,50 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** MAD 1 063 948,15 ;
- **Personne concernée :** Mr. Saad SEFRIQUI.

#### **2.3.13. Avances de trésorerie à la société Urvatlas (Convention non écrite) :**

- **Date de signature :** Non formalisée ;
- **Objet de la convention :** Votre Société consent à la société Urvatlas (filiale de GFM), qui accepte, une avance de trésorerie d'un montant de MAD 2 800 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 7% HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Non formalisé ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2020 :** Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2020 :** MAD 2 718 477,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** MAD 5 620 001,00 ;
- **Personne concernée :** Mr. Saad SEFRIQUI.

#### **2.3.14. Avances de trésorerie à la société Awal Sakane (Convention non écrite) :**

- **Date de signature :** Non formalisée ;
- **Objet de la convention :** Votre Société consent à la société Awal Sakane des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Non formalisé ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2020 :** MAD 8 895 400,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2020 :** MAD 60 612 660,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 14 634 451,91 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 31 321 683,07 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** MAD 181 206 799,72 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

#### **2.3.15. Avances de trésorerie à la société Marrakech Country Club (Convention non écrite) :**

- **Date de signature :** Non formalisée ;
- **Objet de la convention :** Votre Société consent à la société Marrakech Country Club des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Non formalisé ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2020 :** Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2020 :** MAD 1 750 950,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 18 090 546,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** MAD 29 438 169,58 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

### **2.3.16. Avances de trésorerie à la société Mabani Zellidja (Convention écrite) :**

- **Date de signature :** 1<sup>er</sup> décembre 2010 ;
- **Objet de la convention :** Douja Promotion Groupe Addoha consent à la société Mabani Zellidja une possibilité de tirages d'un montant maximum de MAD 100 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 6,5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2020 :** Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2020 :** Néant ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 126 791 156,52 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 123 951 936,27 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** MAD 40 757 902,61 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIOUI.

### **2.3.17. Avances de trésorerie à la société Mabani Détroit (Convention écrite) :**

- **Date de signature :** 3 mai 2010, modifié par les avenants du 2 janvier 2014 et du 1<sup>er</sup> janvier 2016 ;
- **Objet de la convention :** Douja Promotion Groupe Addoha consent à la société Mabani Détroit des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2020 :** Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2020 :** MAD 169 944 210,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 32 844 456,17 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 54 920 438,04 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** MAD 425 872 054,45 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIOUI.

### **2.3.18. Avances de trésorerie à la société Immolog (Convention écrite) :**

- **Date de signature :** 1<sup>er</sup> septembre 2009, modifiée par un avenant du 1<sup>er</sup> janvier 2020 ;
- **Objet de la convention :** Prêts accordés par Douja Promotion Groupe Addoha en faveur de la société Immolog ;
- **Durée de la convention :** A compter de la date de mise en paiement des dividendes fixée au 30 septembre 2009 pour une durée d'une année renouvelable par tacite reconduction d'année en année ;
- **Taux de rémunération :** 5,06 % HT l'an ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2020 :** MAD 19 259 500,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2020 :** MAD 138 504 149,98 ;
- **Montants prêtés au cours de l'exercice 2020 :** MAD 101 647 728,42 ;
- **Montants récupérés au cours de l'exercice 2020 :** MAD 52 531 281,06 ;
- **Solde des prêts au 31 décembre 2020 :** MAD 404 384 975,46 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIOUI.



#### **2.3.19. Avances de trésorerie à la société Trade Management (Convention écrite):**

- **Date de signature :** 2 janvier 2009 ;
- **Objet de la convention :** Douja Promotion Groupe Addoha consent à Trade Management une possibilité de tirages d'un montant maximum de MAD 20 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2020 :** MAD 5 714 000,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2020 :** MAD 39 965 055,87 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 12 760 398,78 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 1 100 088,24 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** MAD 115 927 515,41 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI et OIP.

#### **2.3.20. Avances de trésorerie à la société Optim Immobilier (Convention écrite) :**

- **Date de signature :** 27 octobre 2008 ;
- **Objet de la convention :** Votre Société consent à Optim Immobilier, qui accepte, une possibilité de tirages d'un montant maximum de MAD 200 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2020 :** MAD 8 009 000,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2020 :** MAD 95 084 817,14 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 100 000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** MAD 157 642 221,90 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

#### **2.3.21. Avances de trésorerie à la société MGR (Convention écrite):**

- **Date de signature :** 27 octobre 2008 ;
- **Objet de la convention :** Douja Promotion Groupe Addoha consent à la société MGR, qui accepte, une possibilité de tirages d'un montant maximum de MAD 400 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2020 :** Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2020 :** MAD 149 179 281,63 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 1 000 000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 18 015 766,00 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** MAD 394 489 282,08 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

**2.3.22. Protocole d'accord portant sur les modalités des avances en compte courant d'associés consenties par M. Anas SEFRIQUI à votre Société (Convention écrite):**

- **Date de signature :** 7 février 2008 ;
- **Objet du protocole d'accord :** Rémunération des avances en compte courant versées par M. Anas SEFRIQUI, président de votre conseil d'administration, au profit de votre Société avec une possibilité de tirages d'un montant maximum d'un milliard de dirhams ;
- **Taux de rémunération :** 2,60 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en charges par votre société en 2020 :** Néant ;
- **Intérêts versés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encore réglés au 31 décembre 2020 :** Néant ;
- **Avances reçues au cours de l'exercice 2020 :** MAD 142 000 000,00 ;
- **Avances remboursées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 160 803 450,00 ;
- **Montant ayant servi à l'augmentation de capital :** MAD 596 463 120,00 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** MAD 536 485 003,58 (dont MAD 500 000 000,00 bloqués pour 4 ans).
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

**2.3.23. Avances de trésorerie à la société Al Qudra Addoha Pour l'Investissement Immobilier (Convention écrite) :**

- **Date de signature :** 14 janvier 2008 ;
- **Objet de la convention :** Rémunération des avances de trésorerie versées par votre Société au profit de la société Al Qudra Addoha Pour l'Investissement Immobilier ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2020 :** Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** Néant ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

**2.3.24. Avances de trésorerie à la société Addoha Essalam (Convention écrite) :**

- **Date de signature :** 2 janvier 2008 modifié par avenant du 4 août 2008 ;
- **Objet de la convention :** Douja Promotion Groupe Addoha consent à la société Addoha Essalam, qui accepte, une possibilité de tirages d'un montant maximum de MAD 100 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2020 :** MAD 1 430 000,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2020 :** MAD 2 268 900,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 31 550 246,46 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 54 408 695,80 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** MAD 22 426 129,30 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.



### **2.3.25. Avances de trésorerie à la société Tanger Sakane (Convention écrite) :**

- **Date de signature :** 2 janvier 2007 modifié par des avenants du 2 janvier 2008 et du 2 janvier 2014 ;
- **Objet de la convention :** Douja Promotion Groupe Addoha consent à Tanger Sakane des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2020 :** MAD 11 997 800,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2020 :** MAD 124 436 220,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 16 052 640,73 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 69 987 602,64 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** MAD 216 671 625,72 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

### **2.3.26. Avances de trésorerie à la société Dar Jawda (Convention écrite) :**

- **Date de signature :** 2 janvier 2007 modifié par les avenants du 2 janvier 2008 et du 1<sup>er</sup> janvier 2016 ;
- **Objet de la convention :** Douja Promotion Groupe Addoha consent à Dar Jawda une possibilité de tirage d'un montant maximum de MAD 200 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2020 :** MAD 253 100,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2020 :** MAD 227 790,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 10 000 000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 5 014 475,18 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** MAD 4 985 524,82 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

### **2.3.27. Avances de trésorerie de la société Dar jawda (Convention écrite) :**

- **Date de signature :** non formalisé ;
- **Objet de la convention :** La société Dar jawda, consent à votre Société des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération :** 5.00 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en charges par votre Société en 2020 :** Néant ;
- **Intérêts versés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encore réglés au 31 décembre 2020 :** MAD 80 370,00 ;
- **Avances reçues au cours de l'exercice 2020 :** MAD 920 000,00 ;
- **Avances remboursées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 5 264 475,18 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** Néant ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

### **2.3.28. Avances de trésorerie à la société Prestigia Golf Company (Convention écrite) :**

- **Date de signature :** 3 janvier 2013 ;
- **Objet de la convention :** Votre Société consent à la société Prestigia Golf Company, des avances de trésorerie d'un montant maximum de MAD 10 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Non précisé ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2020 :** MAD 868 000,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2020 :** MAD 9 990 900,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 12 403 672,23 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 500 000,00 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** MAD 22 669 465,43 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

### **2.3.29. Avances de trésorerie à la société Douja Promotion Groupe Addoha Guinée (Convention écrite):**

- **Date de signature :** 2 janvier 2014 ;
- **Objet de la convention :** Votre Société consent à la société Douja Promotion Groupe Addoha Guinée, filiale à hauteur de 99,99%, des avances de trésorerie d'un montant maximum de MAD 50 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Non formalisé ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2020 :** MAD 3 692 996,33 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2020 :** MAD 19 065 861,80 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 502 230,43 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** MAD 74 250 837,93 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

### **2.3.30. Avances de trésorerie à la société Douja Promotion Groupe Addoha Côte d'Ivoire (Convention écrite) :**

- **Date de signature :** 2 janvier 2014 ;
- **Objet de la convention :** Votre Société consent à la société Douja Promotion Groupe Addoha Côte d'Ivoire des avances de trésorerie d'un montant maximum de MAD 50 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2020 :** MAD 3 551 000,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encaissés au 31 décembre 2020 :** MAD 14 895 572,40 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 142 551,60 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 1 037 684,40 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** MAD 68 583 908,30 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

**2.3.31. Avances de trésorerie à la société Douja Promotion Groupe Addoha Cameroun (Convention écrite):**

- **Date de signature** : 31 décembre 2013 ;
- **Objet de la convention** : La société D.P.G.A Cameroun s'est approchée de sa Société mère pour que cette dernière lui consente des avances de trésorerie pour faire face, partiellement, à ses besoins en financement, pour un montant maximum de MAD 50 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Selon un échéancier à convenir ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2020** : Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020** : Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2020** : MAD 422 100,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020** : Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020** : MAD 4 178 504,95 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020** : Néant ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

**2.3.32. Avances de trésorerie à la société Douja Promotion Groupe Addoha Sénégal (Convention écrite) :**

- **Date de signature** : le 01 juin 2014 ;
- **Objet de la convention** : Votre Société consent à la société Douja Promotion Groupe Addoha Senegal des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2020** : MAD 3 067 000,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020** : Néant ;
- **Intérêts non encaissés au 31 décembre 2020** : MAD 8 222 922,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020** : MAD 5 999 999,81 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020** : Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020** : MAD 65 533 551,86 ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

**2.3.33. Avances de trésorerie à la société Douja Promotion Groupe Addoha Tchad (Convention écrite):**

- **Date de signature** : le 31 mai 2014 ;
- **Objet de la convention** : Votre Société consent à la société Douja Promotion Groupe Addoha Tchad des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2020** : Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020** : Néant ;
- **Intérêts non encaissés au 31 décembre 2020** : MAD 734 400,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020** : Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020** : MAD 8 031 622,47 MAD ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020** : Néant ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.



**2.3.34. Avances de trésorerie à la société Douja Promotion Groupe Addoha Congo (Convention écrite) :**

- **Date de signature :** 31 décembre 2013 ;
- **Objet de la convention :** Votre Société consent à la société Douja Promotion Groupe Addoha Congo des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2020 :** Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Intérêts non encaissés au 31 décembre 2020 :** 354 600,00 MAD
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 2 557 957,78 MAD ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2020 :** Néant ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

**2.4. Contrat cadre de fourniture de produits de bâtiments, de construction et d'ornement par Trade Management (Convention écrite):**

- **Date du contrat :** 2 janvier 2014 ;
- **Durée du contrat :** Une année renouvelable d'année en année par tacite reconduction ;
- **Objet du contrat cadre :** Fixer les conditions et modalités d'achat de produits de bâtiments, de construction et d'ornement auprès de Trade Management ;
- **Montant comptabilisé en charges par votre Société en 2020 :** MAD 694 436,10 HT ;
- **Sommes versées au cours de l'exercice 2020 :** MAD 53 096 662,60 ;
- **Solde de la dette au 31 décembre 2020 :** MAD 239 454,29 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

**2.5. Cautions consenties par votre Société au profit des sociétés du groupe (Convention écrite) :**

- **Objet de la convention :** Le Conseil d'Administration a autorisé le Président à donner des cautions d'un montant maximum de quatre milliards de dirhams au profit des organismes bancaires et de crédit en garantie des emprunts et engagements souscrits par les filiales du Groupe. A ce titre, votre Société a consenti des cautions en faveur des filiales suivantes :

Filiales	% de détention	Banque bénéficiaire	Cautions consenties (en MAD)
KAMAM	99,99%	BP	250 000 000,00
CITA	99,87%	BMCE	35 000 000,00
FONCIERE ISKANE	49,99%	BMCE	45 000 000,00
<b>Total</b>			<b>330 000 000,00</b>

- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.
- **Conditions de rémunération :** Ces cautions ne font pas l'objet de rémunération.

## **2.6. Caution consentie au profit de la société Real Fly (Convention écrite) :**

- **Objet de la convention :** La société DPGA a accordé une caution en faveur de la société Real Fly auprès de la société Wafabail à concurrence de MAD 125 150 000,00 et ce dans le cadre de l'opération de crédit bail relative à l'aéronef CESSNA Sovereign 680.
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.
- **Conditions de rémunération :** Ces cautions ne font pas l'objet de rémunération.

## **2.7. Mise à disposition, non rémunérée, de voitures de services à votre société par Trade Management (convention non écrite) :**

- **Objet du contrat :** La société Trade Management a mis, gratuitement à disposition de votre Société des voitures de services. Les primes d'assurance et les vignettes y afférentes d'environ KMAD 20, supportées par ladite société, n'ont pas fait l'objet de refacturation au cours de l'exercice 2020 et des exercices antérieurs.
- **Administrateurs concernés :** Mr. Anas SEFRIQUI et OIP.

## **2.8. Contrat de mise à disposition et de gestion d'infrastructures golfigues de « Marrakech Golf City », « Argan Golf City » et « Plages des Nations » au profit de la société Prestigia Golf Company (convention écrite) :**

- **Date de signature :** Non précisée ;
- **Objet du contrat :** Mise à disposition de l'infrastructure et de toutes les installations golfigues du « Marrakech Golf City », « Argan Golf City » et de la « Plage des Nations » au profit de la société Prestigia Golf Company, filiale de votre de Société à hauteur de 99,99% ;
- **Durée du contrat :** Une année renouvelable par tacite reconduction d'année en année ;
- **Base de facturation :** Montant du coût de revient des infrastructures et installations, amorti sur 25 ans et augmenté d'une marge de 5% ;
- **Délai de paiement :** Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant facturé par votre société en 2020 :** Néant ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2020 :** MAD 3 882 762,58 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

## **2.9. Vente de meubles d'un appartement témoin à la société Douja Promotion Groupe Addoha Côte d'Ivoire (convention écrite) :**

- **Date de signature :** 17 novembre 2014 ;
- **Objet de la convention :** Votre Société a vendu des meubles d'un appartement témoin à la société Douja Promotion Groupe Addoha Côte d'Ivoire au prix de MAD 1 266 614,36 ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2020 :** MAD 1 266 614,36 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

**2.10. Autres comptes des sociétés et entités liées non rémunérés (conventions non écrites) :**

- **Objet de la convention :** Les comptes débiteurs et créditeurs des sociétés et entités du groupe au 31 décembre 2020 non rémunérés ainsi que les encaissements et décaissements y afférents se détaillent comme suit :

Entités	Solde au 31 décembre 2020 dû (en KMAD)		Mouvements de l'exercice 2020 (en KMAD)	
	A DPGA	Par DPGA	Décaissements	Encaissements
ATLAS & MEDITERRANEAN PROPERTIES				3 370
PROMIF	224		74	
PROMOLOG	1 475		810	400
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA RDC				374
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA NIGER		78		
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA BURUNDI		119		
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA MALI				338
CIMENT AFRIQUE (COTE D'IVOIRE)		42		
CITA			35 531	35 531
MARINA BLANCA		11 483	1 017	
FONCIERE ISKANE	220		220	
CAP SPARTEL			20	20
BELADI HADJ FATEH		660		474
<b>TOTAL</b>	<b>1 919</b>	<b>12 382</b>	<b>37 672</b>	<b>40 507</b>

- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

Casablanca, le 29 avril 2021

**Les Commissaires aux Comptes**

**Deloitte Audit**

  
 Sakina BENSOUDA-KORACHI  
 Associée

**Sakina BENSOUDA-KORACHI**  
**Associée**

**A.Saaïdi & Associés**

  
 A. Saaidi & Associés  
 Commissaires aux comptes  
 4, Place maréchal Casablanca  
 tél: 05 22 27 99 16 - fax: 05 22 20 55 96

**Bahaa SAAIDI**  
**Associée**

# RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2020



**SIÈGE SOCIAL :**  
KM 7 - ROUTE DE RABAT  
AÏN SEBAË - CASABLANCA  
TÉL. : + 212 5 22 67 99 00

**[WWW.GROUPEADDOHA.COM](http://WWW.GROUPEADDOHA.COM)**

CONTACT COMMUNICATION FINANCIÈRE : FEDOUA NASRI  
E-MAIL : [F.NASRI@GROUPEADDOHA.COM](mailto:F.NASRI@GROUPEADDOHA.COM)