

1. FAITS MARQUANTS

1.1 Au Maroc

Le 3^{ème} trimestre a été marqué par une reprise progressive de la dynamique commerciale sur les différents programmes immobiliers au Maroc, après une période de confinement qui a été à l'origine d'un décalage important dans le programme de production et d'un recul dans le volume des pré-ventes et des livraisons.

Cette reprise a été sentie particulièrement courant les mois d'août et de septembre 2020 qui ont enregistré des pré-ventes quasi équivalentes à celles réalisées sur la période d'avant le confinement. Le programme de production, quant à lui, subit toujours l'effet de décalage et plusieurs tranches qui étaient prévues pour 2020 ne seraient livrées qu'en 2021.

1.2 En Afrique de l'Ouest

L'activité commerciale n'a pas été impactée significativement par la crise sanitaire et la dynamique commerciale que connaît le Groupe en Afrique de l'Ouest s'est poursuivie durant le T3 2020. Ce trimestre a été marqué par le lancement de plusieurs nouvelles tranches à la commercialisation sur les programmes suivants:

A Abidjan:

- Cité de l'Espérance
- Green City
- Florida City
- Lagoona City
- Les Jardins d'Angré

A Dakar:

- Cité de l'Emergence

La production n'a pas subi d'arrêt mais a connu un ralentissement durant le second trimestre en raison du couvre-feu et des mesures sanitaires limitant les heures de travail. Le rythme normal de production a été retrouvé courant le T3 à Abidjan, à Conakry et à Dakar.

Dans ce contexte, le Groupe a veillé à assurer la continuité de ses activités et à ne pas dégrader sa situation d'endettement et ses fondamentaux financiers.

2. INDICATEURS OPÉRATIONNELS*

2.1 Préventes:

Préventes (unités)	T3 2019	T3 2020	Fin septembre 2019	Fin septembre 2020
Eco & MS	2 111	1 868	5 815	4 916
HS	409	261	977	786
Total	2 520	2 129	6 792	5 702

Au cours des 3 premiers trimestres de l'année 2020, les préventes au Maroc ont enregistré une baisse de 27%. Cependant, en Afrique de l'Ouest, le Groupe a réalisé des préventes en progression de 41% par rapport à la même période de l'année 2019, ce qui a permis d'atténuer le recul enregistré au Maroc.

Il est à noter que le chiffre d'affaires sécurisé à date du Groupe en Afrique de l'Ouest dépasse 1,5 Md MAD, totalement lancé à la production.

2.2 Chiffre d'affaires:

Compte tenu du décalage de production lié à l'arrêt des chantiers et à la baisse des ventes de produits finis, le chiffre d'affaires a subi une forte baisse durant les 9 premiers mois de l'exercice 2020, impactant significativement le chiffre d'affaires et le résultat net annuels.

En MMAD	T3 2019	T3 2020	Fin septembre 2019	Fin septembre 2020
Chiffre d'affaires consolidé	480	305	2 474	743

3. INDICATEURS BILANCIELS DU T3 2020*

Malgré la situation économique difficile causée par la crise sanitaire, le groupe a veillé au cours du 3ème trimestre à poursuivre sa politique de gestion visant à maîtriser son BFR et respecter son plan de désendettement.

A cet effet, l'endettement net du groupe s'est réduit à 4,8 Md MAD à fin septembre 2020, en baissant de 400 MMAD depuis le début de l'année.

En Md MAD	Fin décembre 2019	Fin septembre 2020
Endettement net consolidé	5.2	4.8

(*) Chiffres non audités et retraités suite à la déconsolidation du palier GFM.