

ESPACES  
SAADA  
LE DROIT AU LOGEMENT DE QUALITÉ



فضاءات  
السعادة  
الحق في جودة السكن

# COMMUNICATION FINANCIERE ANNUELLE 2021



## Communication financière annuelle au 31 Décembre 2021

Le Conseil d'administration s'est réuni en date du 30 mars 2022 sous la présidence de Monsieur Hicham BERRADA SOUNNI pour examiner l'activité et arrêter les comptes consolidés et sociaux au 31 décembre 2021.

### Le Groupe Résidences Dar Saada a démontré sa résilience face à une conjoncture économique et sectorielle difficile

Malgré le contexte économique et sectoriel difficile, le groupe Résidences Dar Saada a pu maintenir son niveau de préventes à 3 000 unités. Par ailleurs, l'activité a été marquée par une progression du chiffre d'affaires de 26%, un résultat d'exploitation positif de 48 M DH et une perte nette de 17 M DH. Les ratios bilanciels stables traduisent la bonne assise financière.

## COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2021

Préventes	Chiffre d'affaires sécurisé	Chiffre d'affaires consolidé	Résultat d'exploitation	Résultat net	Taux d'endettement*
3 050 unités	1,3 milliard de dirhams	776 millions de dirhams	48 millions de dirhams	-17 millions de dirhams	38% * dette nette / (fonds propres + dette nette)

- Maintien du niveau des préventes grâce à une politique ciblée sur le produit fini;
- Chiffre d'affaires en augmentation de 26%;
- Ratio d'endettement optimal de 38%;

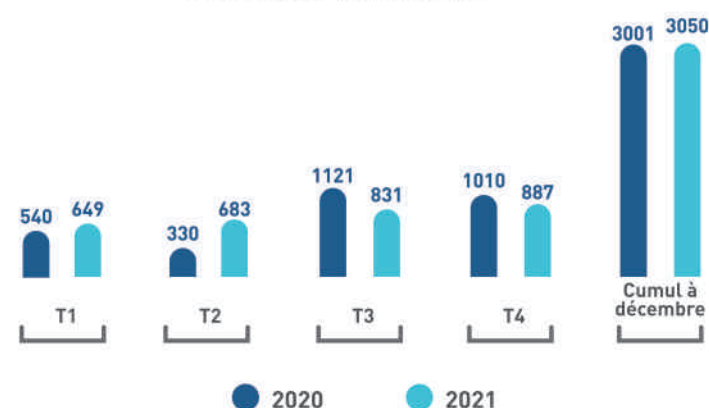
### MAINTIEN DU NIVEAU DES PRÉVENTES

Grâce à sa politique commerciale axée sur le produit fini, le Groupe Résidences Dar Saada a pu maintenir ses préventes à un niveau satisfaisant.

Ainsi, le nombre d'unités pré-commercialisées courant l'exercice 2021 s'établit à 3 050 unités contre 3 001 unités en 2020, soit le même niveau que l'exercice précédent.

Cette performance démontre la résilience et l'agilité du Groupe face à une conjoncture économique et sectorielle difficile. Ainsi, le niveau du chiffre d'affaires sécurisé s'élève à 1,3 milliard DH à fin 2021.

### Préventes (en unités)



### CHIFFRE D'AFFAIRES ET RENTABILITÉ EN PROGRESSION

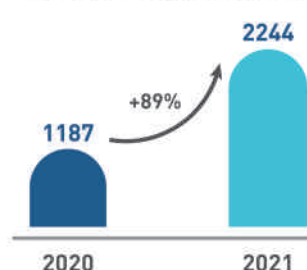
Le Groupe Résidences Dar Saada a réalisé un chiffre d'affaires de 776 M DH en 2021 contre 618 M DH en 2020, soit une progression de 26%. Ce niveau d'activité est réalisé suite à la livraison de 2 244 unités en 2021 contre 1 187 unités en 2020, et ce malgré le glissement enregistré du calendrier de production et de livraison provoqué par la pandémie. En effet, les achèvements au titre de l'exercice 2021 n'ont intervenu qu'à la fin du deuxième semestre, et ce pour 2 489 biens dont la livraison se poursuivra courant le premier semestre 2022.

Le total des unités en cours de production totalisera près de 6 500 unités courant 2022 soit 3 200 unités lancées en production à fin 2021 et des nouvelles mises en chantier de près de 3 300 unités courant 2022. Ces dernières serviront pour les livraisons 2022 et 2023.

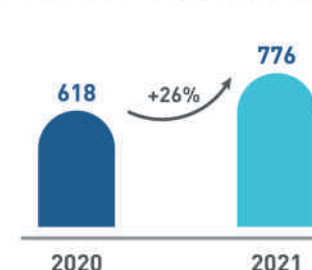
Malgré l'effort commercial consenti, le niveau d'activité réalisé a permis de dégager un résultat d'exploitation positif de 48 M DH en 2021 contre une perte de 64 M DH en 2020.

Ainsi, l'exercice s'est clôturé par la réalisation d'une perte nette de 17 M DH qui nous permet d'approcher l'équilibre contre une perte nette de 135 M DH en 2020.

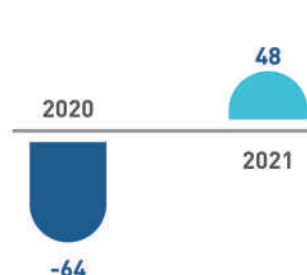
### Livraisons (en unités)



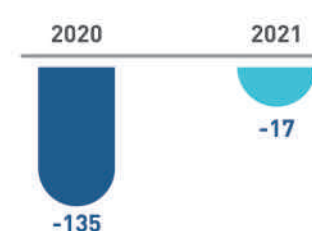
### Chiffre d'affaires (en M DH)



### Résultat d'exploitation (en M DH)



### Résultat net (en M DH)





## Communication financière annuelle au 31 Décembre 2021

### UNE BONNE ASSISE FINANCIÈRE RENFORCÉE PAR UNE MAÎTRISE DE L'ENDETTEMENT

Le Groupe Résidences Dar Saada continue de veiller à la maîtrise de l'endettement et l'amélioration de son niveau de stock de produits finis.

#### FONCIER :

Le Groupe dispose d'une réserve foncière de qualité d'environ 1 077 ha dont 45% est située sur l'axe Casa-Rabat. La réserve foncière actuelle permet d'assurer le développement de projets immobiliers sur le court et moyen terme.

#### ENDETTEMENT :

Toujours dans le cadre de la poursuite de maîtrise de l'endettement, le Groupe a procédé au remboursement de 575 M DH de dettes bancaires hors intérêts. Ainsi, l'endettement global net à fin 2021 s'établit à 2,6 milliards DH contre 2,85 milliards DH à fin 2020, soit une baisse de 9%. Le gearing net s'améliore ainsi en passant de 40,1% à 38%.

#### CRÉANCES CLIENTS :

Le Groupe poursuit toujours sa politique de maîtrise des créances clients malgré les effets négatifs de la crise sanitaire. Ainsi, le délai moyen de règlement clients est donc passé de 10,4 mois en 2020 à 9,3 mois en 2021.

#### PRODUITS FINIS :

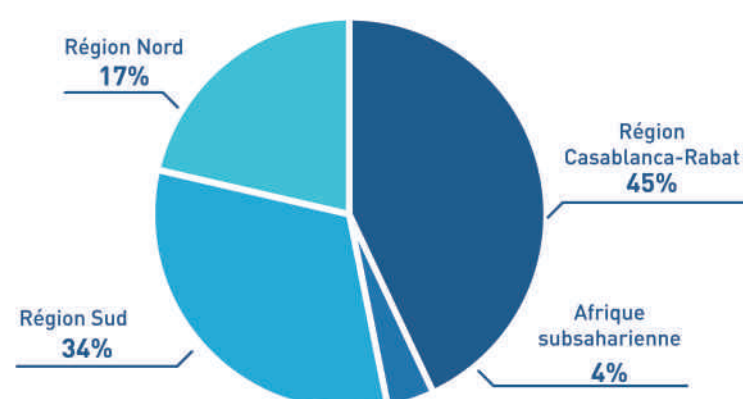
Le stock de produits finis est passé de 4 626 unités en 2019, à 3 467 unités en 2020, puis à 3 710 unités en 2021, soit une augmentation de 7%. Cette augmentation est expliquée par l'achèvement de plusieurs tranches de projets en 2021, qui contribueront au résultat de 2022.

#### PERSPECTIVE D'AVENIR

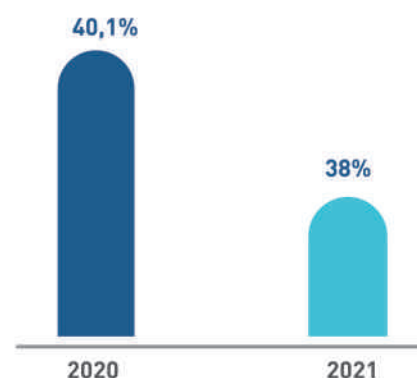
Dans un contexte sectoriel difficile, le groupe Résidences Dar Saada a défini son nouveau plan de développement axé sur les priorités suivantes :

- Poursuite de la politique de vente sur les produits finis;
- Adaptation de l'offre produit par rapport au marché avec développement du segment standing supérieur;
- Priorisation des projets à forte valeur ajoutée avec un niveau satisfaisant des préventes;
- Accélération du développement des projets en Afrique subsaharienne.

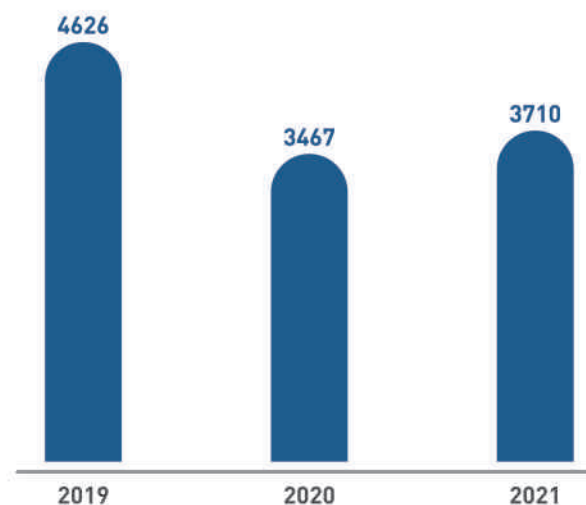
### RÉPARTITION DE LA RÉSERVE FONCIÈRE PAR RÉGION



### GEARING



### STOCK DE PRODUITS FINIS (EN UNITÉS)





## Communication financière annuelle au 31 Décembre 2021

### I - ETAT DE SITUATION FINANCIERE

En milliers de dirhams

Actif	31/12/21	31/12/20
<b>ECART D'ACQUISITION</b>	-	-
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	6.362	6.636
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	79.680	86.166
<b>IMMEUBLES DE PLACEMENT</b>	-	-
Prêts Long terme	-	-
Titres mis en équivalence	-	-
Titres disponibles à la vente	50	50
Autres immobilisations financières	2.172	3.674
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>2.222</b>	<b>3.724</b>
Actifs d'impôts différés	30.593	32.950
<b>TOTAL ACTIF NON COURANT</b>	<b>118.856</b>	<b>129.477</b>
Stocks et encours nets	4.069.583	4.282.193
Créances Clients nets	693.273	624.366
Autres tiers	3.015.873	3.103.732
Créances sur cessions d'actifs à court terme	-	-
Prêts à court terme	-	-
Trésorerie et équivalence de trésorerie	291.018	439.996
<b>TOTAL ACTIF COURANT</b>	<b>8.069.747</b>	<b>8.450.286</b>
Actifs non courant disponible à la vente	-	-
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>8.188.603</b>	<b>8.579.763</b>

En milliers de dirhams

PASSIF	31/12/21	31/12/20
Capital	1.310.443	1.310.443
Primes d'émission et de fusion	1.107.212	1.107.212
Réserves	1.836.342	1.970.938
Réserves liées à la variation de juste valeur des instruments financiers	-	-
Réserves liées aux avantages au personnel	-	-
Résultat de l'exercice	(17.059)	(135.232)
Ecart de conversion	-	-
<b>CAPITAUX PROPRES PART GROUPE</b>	<b>4.236.938</b>	<b>4.253.361</b>
Réserves minoritaires	129	114
Résultat minoritaire	(6)	(19)
Capitaux propres part des minoritaires	123	95
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>4.237.061</b>	<b>4.253.456</b>
Titres Subordonnés à Durée Indéterminée long terme	-	-
Obligations convertibles en actions	-	-
Autres dettes à long terme	1.498.182	2.122.229
Endettement lié à des locations long terme	46.422	55.429
Passifs d'impôts différés	8.865	8.970
Provisions pour risques et charges à caractère non courant	22	10
<b>TOTAL PASSIF NON COURANT</b>	<b>1.553.492</b>	<b>2.186.639</b>
Fournisseurs	472.538	441.617
Autres tiers et impôt société	583.404	586.332
Provisions pour risques et charges à caractère courant	230	2.797
Dettes financières à court terme (y.c location)	999.327	553.643
Banques	342.552	555.279
<b>TOTAL PASSIF COURANT</b>	<b>2.398.050</b>	<b>2.139.668</b>
Passifs relatifs aux actifs non courants disponibles à la vente	-	-
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>8.188.603</b>	<b>8.579.763</b>

### II - ETAT DU RESULTAT GLOBAL

En milliers de dirhams

Comptes	31/12/21	31/12/20
Chiffres d'affaires	776.243	618.169
Autres produits de l'activité	(312.718)	(386.198)
<b>PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>463.525</b>	<b>231.971</b>
Achats consommés et charges externes	(337.316)	(206.002)
Charges de personnel	(74.769)	(73.527)
Impôts et taxes	(3.818)	(9.374)
Autres produits et charges d'exploitation	9.398	5.003
Dotations nettes aux amort, et aux provisions	(8.437)	(12.436)
<b>CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>(414.942)</b>	<b>(296.337)</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION COURANT</b>	<b>48.583</b>	<b>(64.366)</b>
Cessions d'actifs	-	(416)
Charges de restructurations	-	-
Cessions de filiales et participations	-	-
Ecart d'acquisition négatifs	-	-
Autres produits & charges d'exploitation non courants	(3.063)	(11.332)
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>45.520</b>	<b>(76.113)</b>
Résultat financier	(55.371)	(56.121)
Quote-part dans le résultat net des stes mises en équivalence	-	-
<b>RESULTAT AVANT IMPOT DES ENTREPRISES INTERGREGES</b>	<b>(9.851)</b>	<b>(132.235)</b>
Impôts sur les sociétés	(5.080)	(3.790)
Impôt différé	(2.134)	774
<b>RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREGES</b>	<b>(17.065)</b>	<b>(135.251)</b>
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-	-
<b>RESULTAT NET DES ACTIVITES POURSUIVIES</b>	<b>(17.065)</b>	<b>(135.251)</b>
Résultat net des activités abandonnées	-	-
<b>RESULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>(17.065)</b>	<b>(135.251)</b>
Intérêts minoritaires	(6)	(19)
<b>RESULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>(17.059)</b>	<b>(135.232)</b>
<b>RESULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>(17.065)</b>	<b>(135.251)</b>
Autres éléments du résultat global	-	-
Ecart de conversion	-	-
Réévaluation des instruments dérivés de couverture	-	-
Réévaluation des actifs financiers disponibles à la vente	-	-
Réévaluation des immobilisations	-	-
Ecart actuariels sur les régimes à prestations définies	-	-
Quote-part du résultat global des sociétés mises en équivalence, net d'impôt	-	-
Effet d'impôt	-	-
Total des autres éléments du résultat global (après impôt)	-	-
<b>RESULTAT GLOBAL</b>	<b>(17.065)</b>	<b>(135.251)</b>
dont part du groupe	(17.059)	(135.232)
dont part des intérêts minoritaires	(6)	(19)

### III - ETAT DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

En milliers de dirhams

	Capital	Réserves	Ecart de conversion	Résultat	Réserves minoritaires	Résultat minoritaire	Capitaux propres consolidés	Capitaux propres part du groupe
<b>Comptes consolidés au 01/01/2020</b>	1.310.443	2.774.153	0	304.208	132	(13)	4.388.921	4.388.803
Variation nette de la juste valeur des instruments financiers	-	-	-	-	-	-	0	0
Total des produits (charges) comptabilisés directement en capitaux propres (écart de conversion des filiales étrangères)	-	-	-	-	-	-	0	0
Affectation du résultat 2019	-	304.208	-	(304.208)	(13)	13	0	0
Distribution par la société consolidante	-	0	-	-	-	-	0	0
Résultat consolidé 2020	-	-	-	(135.232)	-	(19)	(135.251)	(135.232)
Variation de périmètre	-	(0)	-	-	0	-	(0)	(0)
Distribution de dividendes filiales part de minoritaires	-	0	-	-	(5)	-	(5)	0
Ecart de conversion	-	(173)	-	-	-	-	(173)	(173)
Autres variations	-	(37)	-	-	-	-	(37)	(37)
<b>Comptes consolidés au 31/12/2020</b>	<b>1.310.443</b>	<b>3.078.150</b>	<b>0</b>	<b>(135.232)</b>	<b>113</b>	<b>(19)</b>	<b>4.253.456</b>	<b>4.253.361</b>
<b>Comptes consolidés au 01/01/2021</b>	<b>1.310.443</b>	<b>3.078.150</b>	<b>0</b>	<b>(135.232)</b>	<b>113</b>	<b>(19)</b>	<b>4.253.456</b>	<b>4.253.361</b>
Variation nette de la juste valeur des instruments financiers	-	-	-	-	-	-	0	0
Total des produits (charges) comptabilisés directement en capitaux propres (écart de conversion des filiales étrangères)	-	-	-	-	-	-	0	0
Affectation du résultat 2020	-	(135.232)	-	135.232	(19)	19	0	0
Distribution par la société consolidante	-	0	-	-	-	-	0	0
Résultat consolidé S1 2021	-	-	-	(17.059)	-	(6)	(17.065)	(17.059)
Variation de périmètre	-	(34)	-	-	34	-	(0)	(34)
Distribution de dividendes filiales part de minoritaires	-	0	-	-	-	0	0	0
Ecart de conversion	-	0	-	-	-	-	0	0
Autres variations	-	670	-	-	-	-	670	670
<b>Comptes consolidés au 31/12/2021</b>	<b>1.310.443</b>	<b>2.943.554</b>	<b>0</b>	<b>(17.059)</b>	<b>128</b>	<b>(6)</b>	<b>4.237.061</b>	<b>4.236.938</b>





## Communication financière annuelle au 31 Décembre 2021

### IV - TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

En milliers de dirhams

	31/12/21	31/12/20	Variation
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS À L'ACTIVITÉ</b>			
Résultat net des sociétés intégrées	17.065	(135.251)	118.186
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité	0	0	0
Dotations consolidées nettes	243	339	[96]
Variation des impôts différés	2.252	(781)	3.033
Plus ou moins values de cession nettes d'impôt	0	[16]	16
Autres impacts sans incidence sur la trésorerie	682	[35]	
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées	(13.888)	(135.743)	121.855
Dividendes reçus	0	0	0
Variation du besoin en fonds de roulement	256.987	271.302	(14.315)
<b>Flux net de trésorerie liés à l'activité</b>	<b>243.099</b>	<b>135.559</b>	<b>107.540</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
Acquisitions d'immobilisations, nettes d'impôt	6.518	9.962	[3.444]
Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt	0	16	[16]
Variation d'immobilisations financières	1.502	490	1.012
Incidences de la variation du périmètre	0	[173]	173
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>8.021</b>	<b>10.296</b>	<b>[2.275]</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>			
Distribution des dividendes	0	[5]	5
Augmentation de capital	0	0	0
Emissions d'emprunts nets des remboursements	(187.370)	(43.760)	[143.610]
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>(187.370)</b>	<b>(43.765)</b>	<b>[143.605]</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>63.749</b>	<b>102.089</b>	<b>(38.340)</b>
Trésorerie d'ouverture	(115.283)	(217.372)	102.089
Trésorerie de clôture	(51.534)	(115.283)	63.749

### V - RÉSUMÉ DES NOTES ANNEXES

#### Note 1 : Normes et principes comptables appliqués et principales options comptables retenues par le Groupe

Les présents états financiers consolidés du Groupe Résidences Dar Saada ont été préparés conformément aux Normes Internationales d'Informations Financières (IAS/IFRS) publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB) et adoptées par l'Union Européenne. Les premiers comptes publiés sont ceux de l'exercice semestriel de l'exercice 2017 et comportent une comparaison avec les comptes annuels de l'exercice 2016. La date de transition aux IAS/IFRS est le 1er janvier 2017. Antérieurement, le Groupe Résidences Dar Saada préparait ses états financiers consolidés conformément à l'avis N° 5 du Conseil National de la Comptabilité.

#### Normes et interprétations applicables au 1er janvier 2018 :

Les textes publiés par l'IASB qui entrent en vigueur de manière obligatoire à compter du 1er janvier 2018 n'ont pas d'incidences sur les comptes consolidés du Groupe. Il s'agit des textes suivants :

- **IFRS 15** Cette nouvelle norme introduit un modèle unique de comptabilisation du revenu pour tous types de contrats, et ce, quel que soit le secteur d'activité. Articulée autour d'un modèle en cinq étapes clés, elle repose sur un principe général de reconnaissance du chiffre d'affaires lors du transfert de contrôle au client d'un bien ou d'un service, soit en continu, soit à une date donnée. Le revenu est reconnu pour le montant de la contrepartie attendue en échange des biens et services transférés au client.
- **IFRS 9** La norme établit des nouveaux principes de classification et d'évaluation des actifs et passifs financiers, introduit un nouveau modèle de dépréciation des actifs financiers et de nouvelles règles relatives aux opérations de couverture.

#### Normes et interprétations applicables au 1er janvier 2019 :

#### Nouvelle norme IFRS 16 applicable à partir de janvier 2016 et adopté par le groupe courant l'exercice 2019.

La norme IFRS 16 a été publiée en mai 2016, en remplacement de la norme IAS 17 « contrats de location », IFRIC 4 "Déterminer si un accord contient un contrat de location", SIC 15 "Avantages dans les contrats de location simple", et SIC 27 "Evaluation de la substance des transactions impliquant la forme juridique d'un contrat de location".

La norme IFRS 16 a pour objet de fournir un seul modèle de comptabilisation de l'ensemble des contrats de location. En appliquant ce modèle, le locataire est tenu de comptabiliser un actif sous droit d'utilisation représentant le droit du preneur d'utiliser l'actif et un passif financier représentant l'obligation du locataire d'effectuer les paiements de location futurs.

DAR AL KHIBRA

100, Boulevard Abdelmoumen  
Casablanca

Aux Actionnaires de la Société  
RESIDENCES DAR SAADA SA  
Tour Crystal 3, Quartier Marina Casablanca

**BDO** Audit, Tax & Advisory

Siège social  
11, avenue Bir Kacem - Souissi  
10170 - Rabat - Maroc  
Téléphone : + 212 5 37 43 37 02 à 04  
Télécopie : + 212 5 37 43 37 11

Bureau Casablanca  
23, rue Brahim Lermontov - Quartier Oasis  
20410 - Casablanca - Maroc  
Téléphone : + 212 5 22 29 33 04/15  
Télécopie : + 212 5 22 29 33 05

#### RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2021

##### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la société RESIDENCES DAR SAADA SA et de ses filiales (« Groupe »), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2021, ainsi que l'état consolidé du résultat global, l'état consolidé des variations des capitaux propres et le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de **KMAD 4.227.061** dont un déficit comptable net consolidé de **KMAD 17.065**. Ces états ont été arrêtés par le conseil d'administration le 30 mars 2022 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée du groupe au 31 décembre 2021, ainsi que de sa performance financière consolidée et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IFRS).

**Fondement de l'opinion**  
Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

**Questions clés de l'audit**  
Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que les questions décrites ci-après constituent les questions clés de l'audit qui doivent être communiquées dans notre rapport :

##### 1 Stock

— **Risque identifié :**  
Au 31 décembre 2021, la valeur brute du stock s'élève à 4 070 millions de dirhams soit 50% du total de l'actif du groupe (contre 4 282 millions de dirhams, soit 50% du total de l'actif au 31 décembre 2020). En raison du montant significatif du stock et de l'importance du jugement de la Direction pour la détermination de la valeur d'inventaire, nous avons considéré l'évaluation du stock comme un point clé d'audit.

— **Procédures d'audit mises en œuvre en réponse à ce risque :**

- Nous avons mis en œuvre les travaux suivants :
  - Prise de connaissance du processus mis en place par la Direction dans le cadre de l'évaluation du stock ;
  - Rapprochement de la valeur de réalisation nette estimée par la Direction avec des données de marché et sa comparaison avec la valeur comptable des stocks les plus significatifs ;
  - Comparaison, par sondage, des prix de vente figurant sur les actes de ventes avec les grilles de prix prévisionnelles pour vérifier leur pertinence ;
  - Détermination de la confirmation de la Direction de la politique de prix adoptée par le groupe ne générant pas de pertes nécessitant la constatation de provisions.

##### 2 Créances clients

— **Risque identifié :**  
Au 31 décembre 2021, les créances clients affichent une valeur brute de 692 millions de dirhams, soit 8% du total de l'actif du groupe (contre 624 millions de dirhams, soit 7% du total de l'actif au 31 décembre 2020). En raison de l'ancienneté de celles dépassant un an, la Direction estime qu'elles ne présentent pas de risque de dépréciation au 31/12/2021 et nous avons considéré que la dépréciation des créances clients est un point clé d'audit compte tenu de l'importance de ces créances, de leur ancienneté, de la sensibilité du processus de recouvrement dans le contexte de la crise liée au Covid-19 et de l'importance du jugement de la Direction pour la détermination de la valeur d'inventaire.

— **Procédures d'audit mises en œuvre en réponse à ce risque :**

- Prendre connaissance du processus mis en place par la Direction dans le cadre du recouvrement des créances ;
- Examiner la balance âgée, analyser les retards de paiement et discuter avec la Direction les raisons du retard dans le recouvrement des créances significatives ;
- Analyser l'évolution des créances anciennes significatives entre 2020 et 2021 ainsi que l'impact du recouvrement constaté ;
- Analyser les paiements reçus postérieurement à la date de clôture pour les créances les plus significatives.

**Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés**  
La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux IFRS, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

**Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés**  
Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :  
— Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

— Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;  
— Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;

— Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;

— Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;  
— Nous obtenons des éléments probants suffisants et adéquats concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit, et ;

— Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 28 avril 2022

Les Commissaires aux comptes

DAR AL KHIBRA  
Audit - Organisation - Conseil  
27, Rue Al Bahaj - Casablanca  
Tél: 0522 25 53 45 / 23 23 23 - Fax: 0522 23 23 23

Samir Agoumi  
Associé

BDO Audit Tax & Advisory S.A.  
11, Avenue Bir Kacem - Souissi  
10170 - Rabat - Maroc  
Téléphone : + 212 5 37 43 37 02 à 04  
Télécopie : + 212 5 37 43 37 11

Mostafa FRAHA  
Associé

Le Groupe a opté pour la méthode rétrospective simplifiée sans retraitement des périodes comparatives et a eu recours à des estimations pour déterminer la durée résiduelle des contrats de location ainsi que les taux d'actualisation.

#### Nouvelle norme IFRIC 23 applicable à partir de janvier 2019

IFRIC 23 clarifie l'application des dispositions d'IAS 12 « Impôts sur le résultat » concernant la comptabilisation et l'évaluation, lorsqu'une incertitude existe sur le traitement de l'impôt sur le résultat.

Jusqu'à fin 2020, RDS estime qu'il n'y a pas d'incertitudes quant aux traitements fiscaux utilisés. Ainsi, le traitement fiscal et les revenus déclarés sont conformes à la réglementation fiscale en vigueur.

#### Première adoption des IFRS

Il convient de rappeler les options prises par le groupe dans le cadre de la préparation de son bilan d'ouverture IFRS au 1er janvier 2017, et ce en vertu de la norme IFRS 1 :

- Option du Groupe pour la revue des regroupements d'entreprises antérieurs à la date de passage aux IFRS, en fonction des données prévisionnelles en vigueur mises à jour à la date de transition conformément aux IFRS

- Retraitement des immobilisations en non valeurs transférées en immobilisations incorporelles  
- Retraitement des immobilisations corporelles en appliquant l'approche par composants  
- Retraitement des impôts différés sur les différences temporelles

- Retraitement des coûts des emprunts  
- Retraitement d'actualisation exigé par les normes IFRS  
- Retraitement des frais de publicité stockés en charges de l'exercice

#### Présentation des états financiers

Le Groupe Résidences Dar Saada a décidé de présenter son état du résultat global par nature. Les postes de l'état de situation financière sont présentés suivant la classification actifs courants et non courants, passifs courants et non courants.

#### Méthodes de Consolidation

Le périmètre de consolidation est déterminé sur la base de la nature du contrôle exercé (un contrôle exclusif, un contrôle conjoint ou une influence notable) sur les différentes entités étrangères et nationales dont le Groupe détient des participations directes ou indirectes.





## Communication financière annuelle au 31 Décembre 2021

La nature du contrôle détermine la méthode de consolidation à savoir : Intégration globale et mise en équivalence

Les sociétés dans lesquelles le Groupe Résidences Dar Saada exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. Celui-ci est présumé pour les sociétés dans lesquelles le Groupe Résidences Dar Saada détient plus de 50% des droits de vote.

Les titres des sociétés dans lesquelles le Groupe Résidences Dar Saada exerce une influence notable sont consolidés par mise en équivalence. Cette influence est présumée lorsque le Groupe Résidences Dar Saada détient entre 20 et 50 % des droits de vote.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe Résidences Dar Saada a un contrôle conjoint sont consolidées par mise en équivalence.

La consolidation est réalisée à partir des comptes annuels des sociétés arrêtés au 31 décembre et retraités, s'il y a lieu, en harmonisation avec les principes comptables du Groupe. Les soldes et toutes les transactions internes significatives sont éliminés dans le cadre de la préparation des états financiers consolidés.

### Goodwill – Ecart d'acquisition

À l'occasion de la première consolidation des filiales et participations du Groupe Résidences Dar Saada, il est procédé, dans un délai n'excédant pas un an, à l'évaluation de l'ensemble des éléments identifiables (actifs et passifs) acquis.

Postérieurement à leur affectation, l'ensemble des écarts d'évaluation suivent les règles comptables propres à leur nature.

#### • Goodwill - Ecart d'acquisition positif

L'écart résiduel éventuel correspondant à l'excédent du coût d'acquisition sur la part du Groupe Résidences Dar Saada dans la juste valeur des actifs et des passifs identifiables de l'entreprise acquise à la date d'acquisition est inscrit à l'actif du bilan sous la rubrique « Ecart d'acquisition ».

L'écart d'acquisition provenant de l'acquisition d'une entreprise dans laquelle le Groupe Résidences Dar Saada exerce une influence notable est inclus dans la valeur comptable de celle-ci.

Les écarts d'acquisition positifs ne sont pas amortis, conformément à IFRS 3 « Regroupements d'entreprises ». Ils font l'objet d'un test de dépréciation dès l'apparition d'indices de pertes de valeur et au minimum une fois par an. En cas de perte de valeur, la dépréciation constatée au compte de résultat, dans la rubrique dépréciation d'actifs, est irréversible.

#### • Badwill - Ecart d'acquisition négatif

L'écart d'acquisition négatif représente l'excédent de la part du Groupe Résidences Dar Saada dans la juste valeur des actifs et des passifs identifiables de l'entreprise acquise à la date d'acquisition.

L'écart d'acquisition négatif est comptabilisé immédiatement au compte de résultat au cours de la période d'acquisition. Dans la mesure où tout ou partie de l'écart d'acquisition négatif correspond à des pertes et dépenses futures attendues à la date d'acquisition, celui-ci est comptabilisé en produits dans le compte de résultat de l'exercice au cours duquel ces pertes ou ces dépenses sont générées.

Conformément aux dispositions de la norme IFRS 1 « Première adoption des IFRS » et de la norme IFRS 3 « Regroupements d'entreprises », le Groupe a retraité les Goodwill relatifs à des acquisitions intervenues antérieurement à la date de la transition aux normes IFRS.

### Conversion des opérations libellées en devises

La monnaie fonctionnelle du Groupe Résidences Dar Saada est le dirham marocain, c'est également la monnaie de présentation des comptes consolidés du Groupe. Les transactions en monnaies étrangères sont converties au cours de change en vigueur à la date de transaction. Les transactions réalisées en devises sont converties au taux de change du jour de chacune des transactions.

Les créances et dettes non monétaires à la date de clôture des comptes sont converties au cours de change en vigueur à cette date. Les pertes et les gains de change latents qui en résultent, sont comptabilisés en résultat financier.

### Immobilisations

#### • Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites dans l'état de la situation financière consolidée au coût diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur éventuelles, en appliquant l'approche par composants prévue par IAS 16. Lorsqu'une immobilisation corporelle comporte des composants significatifs ayant des durées d'utilité différentes, ceux-ci sont amortis sur leur durée d'utilité, selon le mode linéaire, à compter de leur date de mise en service.

Dans le cadre de la mise en place de la norme IAS 16, le Groupe a revu la liste des composants des constructions (gros œuvres, façades, installations techniques, agencements et aménagements...) et leur durée d'utilité [entre 10 et 70 ans] sur la base d'une matrice établie en interne. L'application de ces principes a conduit au calcul des amortissements depuis l'origine en utilisant les nouvelles durées d'utilité.

La catégorie suivante a été retenue pour la mise en œuvre de l'approche par composants :

	Catégorie A	Taux CALCULE %	Catégorie B	Taux CALCULE %	Catégorie C	Taux CALCULE %	Catégorie D	Taux CALCULE %
COMPOSANTS	Terrassement	10	Menuiserie Exterieur. • Revêtement Façade • Faux plafond • Aménagement Extérieur	4	Etanchéité	4	Plomberie et Sanitaire et détection incendie	4
	Gros œuvre	62		4		2		10
TOTAL TAUX CALCULE %		72%		20%		4%		4%
DUREE D'UTILITE		70		30		15		10

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût amorti.

La base amortissable doit être diminuée de la valeur résiduelle si cette dernière est significative.

L'ensemble des dispositions concernant les immobilisations corporelles est également appliqué aux actifs corporels détenus par l'intermédiaire d'un contrat de location-financement.

#### • Immobilisations incorporelles

Conformément à la norme IAS 38, « Immobilisations incorporelles », les immobilisations

incorporelles acquises figurent au bilan à leur coût d'acquisition diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur.

Les immobilisations incorporelles du Groupe Résidences Dar Saada sont à durée de vie définie et sont amorties selon le mode linéaire sur des périodes qui correspondent à leur durée d'utilité prévue.

Les immobilisations incorporelles sont évaluées au coût amorti.

#### • Coûts d'emprunt

Les coûts d'emprunt qui sont directement attribuables à l'acquisition, la construction ou la production d'un actif éligible (qui nécessite un cycle de production ou d'acquisition long), sont incorporés dans le coût de cet actif. Les autres coûts d'emprunt sont comptabilisés en charges de l'exercice au cours duquel ils sont encourus.

#### Stocks

Conformément à la norme IAS 2 « Stocks », les stocks sont évalués au plus faible de leur coût de revient et de leur valeur nette de réalisation selon la méthode du coût moyen pondéré.

Les principaux composants du stock du Groupe Résidences Dar Saada sont :

- Réserves foncières : valorisées au coût d'acquisition qui comprend le prix d'achat des terrains, les frais accessoires d'achat (droit d'enregistrement, de conservation foncière...) ainsi que les dépenses d'études et des travaux de viabilisation et d'équipement (travaux de lotissement).

- Stocks des constructions en cours : valorisé au coût des terrains et des équipements ainsi que les coûts des travaux de constructions excluant les frais de publicités. S'agissant des activités immobilières, les stocks des travaux en cours sont évalués au coût de production sans que celui-ci puisse excéder la valeur nette de réalisation.

- Stocks des programmes achevés : constructions terminées comprenant l'ensemble des coûts des terrains et des équipements ou de constructions, y compris les charges restant à payer sur ces programmes qui sont constatées sous forme de dettes provisionnées.

#### Provisions

Conformément à la norme IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels », les provisions sont comptabilisées lorsque, à la clôture de l'exercice, le Groupe Résidences Dar Saada a une obligation à l'égard d'un tiers qui résulte d'un fait générateur passé et dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci.

Cette obligation peut être d'ordre légal, réglementaire contractuel ou implicite. Ces provisions sont estimées selon leur nature en tenant compte des hypothèses les plus probables.

Le Groupe Résidences Dar Saada a procédé à l'analyse de l'ensemble des provisions pour risques et charges et de leur affectation en fonction des risques inhérents.

#### Avantages au personnel

Les avantages du personnel comprennent :

- Les avantages à court terme : désignant les avantages du personnel qui sont dus intégralement dans les douze mois suivant la fin de la période pendant laquelle les membres du personnel ont rendu les services correspondants.

- Les avantages à long terme : désignent les avantages qui ne sont pas dus intégralement dans les douze mois suivant la fin de la période pendant laquelle les membres du personnel ont rendu les services correspondants.

Au titre de la transition aux normes IAS/IFRS le Groupe Résidences Dar Saada a procédé à l'analyse de l'ensemble des avantages donnés au personnel conformément à la norme IAS 19.

#### Impôts différés

Conformément à la norme IAS 12 « Impôts sur le résultat » les impôts différés sont déterminés sur la base d'une analyse bilancielle, pour les différences temporelles identifiées dans les filiales et les coentreprises du Groupe entre les valeurs dans l'état de la situation financière consolidée et les valeurs fiscales des éléments d'actif et du passif.

Les impôts différés sont calculés aux taux adoptés ou quasi adoptés en fonction des juridictions fiscales.

Les ajustements des valeurs comptables des actifs et des passifs résultant de l'adoption par le Groupe Résidences Dar Saada des normes IAS/IFRS ont donné lieu au calcul d'un impôt différé.

Le montant d'impôts différés est déterminé au niveau de chaque entité fiscale. Les actifs d'impôts relatifs aux différences temporelles et aux reports déficitaires ne sont comptabilisés que dans la mesure où il est probable qu'un profit taxable futur déterminé avec suffisamment de précision sera dégagé au niveau de l'entité fiscale.

Conformément à la norme IAS 12, les impôts différés ne sont pas actualisés.

#### Les instruments financiers

L'évaluation et la comptabilisation des actifs et des passifs financiers sont définies par la norme IFRS 9 « Instruments financiers ».

#### Actifs financiers

Deux critères sont utilisés pour déterminer comment les actifs financiers sont classifiés et mesurés :

- le business model de l'entité pour la gestion des actifs financiers, et
- les caractéristiques des flux de trésorerie contractuels de l'actif financier.

Pour un actif financier dans le champ d'IFRS 9, il y a 3 types de modèles économiques :

- L'objectif du modèle économique est uniquement de détenir des actifs financiers pour encaisser des flux de trésorerie contractuels : l'actif financier est évalué au coût amorti.

- L'objectif du modèle économique est à la fois de détenir des actifs financiers pour encaisser des flux de trésorerie contractuels et de vendre des actifs financiers : l'actif financier est évalué à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global.

- Les actifs financiers qui ne sont détenus dans le cadre d'aucun des deux modèles économiques ci-dessus sont évalués à la juste valeur par le résultat.

#### Emprunts bancaires

Les emprunts bancaires sous forme de tirages de lignes de crédit et découverts bancaires portant intérêts sont enregistrés pour les montants reçus, nets des coûts directs d'émission.

#### TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE

La trésorerie et équivalents de trésorerie se composent des fonds de caisse et des soldes bancaires. Ils sont enregistrés à leur juste valeur à chaque date de clôture. Les placements à échéance inférieure à 3 mois sont disponibles à tout moment pour leur montant nominal et le risque de changement de valeur est négligeable.

#### Opération de Titrisation



## Communication financière annuelle au 31 Décembre 2021

La titrisation est une technique financière permettant à un groupe de vendre ses actifs en les transformant en titres liquides et négociables.

A la Date de Cession, les Etablissements Initiateurs cèdent au Fonds de Placement Collectif en Titrisation (FPCT) des Actifs Eligibles, en application et sous réserve des stipulations de l'Acte de Cession.

Conformément à l'article 50 de la Loi 33-06, les Etablissements Initiateurs ou toute personne morale qui, au sens de l'article 144 de la Loi 17-95 ou toute autre législation similaire applicable, contrôle ou est placée sous le contrôle des Etablissements Initiateurs, n'exerce pas d'influence sur la gestion de la Société de Gestion.

A compter de la Date de Constitution, le Gestionnaire assurera la gestion administrative, fiscale et immobilière des Actifs Transférés au Fonds ainsi que le recouvrement des intérêts (le recouvrement étant entendu comme la collecte desdits intérêts auprès des Etablissements Initiateurs), conformément à la Convention de Gestion.

La Titrisation est une technique financière qui offre plusieurs avantages et opportunités dans des conditions normales du marché.

A travers l'opération de titrisation, la société Résidences Dar Saada et ses filiales ont pour objectifs de :

- Faire face aux besoins de trésorerie ponctuels générés par des variations du besoin en fonds de roulement en cours d'année ;
- Optimiser leurs coûts de financement ;
- Diversifier leurs sources de financement.

Le groupe a initié son premier fonds de titrisation d'actifs en Novembre 2017, portant sur un montant de 600 millions de dirhams.

En normes IFRS, le Fonds de Placement Collectif en Titrisation constitue une entité structurée au sens des dispositions de l'IFRS 10, et à ce titre fait l'objet d'une consolidation.

Les principaux éléments de ce fond sont récapitulés comme suit :

FPCT	Nature des actifs	Année de création	Nominal à l'origine	Solde au 31/12/2020
FT Olympe	Terrains	2017	100 000 MAD	466.282.500 MAD

### Calcul du résultat par action

Les règles et méthodes comptables du calcul du résultat net par action et du résultat net dilué par action, sont utilisées conformément à la norme IAS 33, « Résultat par action ».

### Autres informations

La notion d'actifs et de passifs courants s'entend pour des actifs et passifs que l'entité s'attend à pouvoir réaliser ou régler :

- soit dans le cadre du cycle normal de son exploitation ;
- soit dans les douze mois suivant la date de clôture.

### Note 2 : Périmètre de consolidation

Entité	Activité	Pourcentage de contrôle	Méthode de consolidation
Résidences Dar Saada	Promotion immobilière	100,00%	IG
Excellence Immo IV	Promotion immobilière	99,99%	IG
SAKAN COLODOR	Promotion immobilière	100,00%	IG
Résidence Dar Saada V	Promotion immobilière	99,88%	IG
Badalona Immo	Promotion immobilière	100,00%	IG
Résidence Dar Saada IV	Promotion immobilière	98,88%	IG
Saada Cote d'Ivoire	Promotion immobilière	100,00%	IG
Résidence Dar Saada VII	Promotion immobilière	100,00%	IG
FT Olympe	Fonds de Placement Collectif en Titrisation (FPCT)	100,00%	IG

### Note 3 : Détail des comptes de situation financière

#### I- Immobilisations Incorporelles et Corporelles :

Ce poste est détaillé par catégorie ci-dessous :

En milliers de Dirhams	2021	2020
Brevet et droits similaires	2.262	2.536
Autres Immobilisations Incorporelles	4.100	4.100
S/T Immobilisations Incorporelles	6.362	6.636
Terrains	-	-
Constructions	76.600	82.537
Installations techniques, matériel et outillage	640	738
Matériel de transport	600	597
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	1.840	2.295
Autres immobilisations corporelles	-	-
Immobilisations corporelles en cours	-	-
S/T Immobilisations corporelles	79.680	86.166
<b>Total Immobilisations Incorporelles et corporelles nettes</b>	<b>86.041</b>	<b>92.803</b>

La variation en immobilisations corporelles en 2021 se détaille comme suit :

En milliers de Dirhams	2021
Investissements Résidences Dar Saada	671
<b>Total Investissements en immobilisations corporelles</b>	<b>671</b>

#### II- Stocks :

Ce poste est constitué de :

En milliers de Dirhams	2021	2020
Réserve foncière	482.293	461.924
Produits en cours	2.675.863	2.806.983
Produits finis	911.426	1.013.285
<b>Total Stocks</b>	<b>4.069.583</b>	<b>4.282.193</b>

#### III- Créances clients par entité :

Les créances clients par entité sont détaillées comme suit :

En milliers de Dirhams	2021	2020
Résidences Dar Saada	669.670	595.846
Badalona Immo	1.408	3.256
Excellence Immo IV	22.190	24.674
Saada Cote d'Ivoire	6	590
<b>Total</b>	<b>693.273</b>	<b>624.366</b>

#### IV- Autres créances courantes :

Les autres créances courantes sont détaillées par catégorie ci-dessous :

En milliers de Dirhams	2021	2020
Fournisseurs, avances et acomptes	107.975	91.670
Personnel	103	48
Etat débiteurs	391.866	459.437
Autres débiteurs	2.511.338	2.547.929
Comptes de régularisations actif	4.590	4.649
<b>Total Autres tiers Actif nets</b>	<b>3.015.873</b>	<b>3.103.732</b>

#### V- Dettes financières :

Les dettes financières consolidées se présentent comme suit :

En milliers de Dirhams	2021			2020
	A Moins d'un an	A Plus d'un an	Total	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	524.166	1.178.241	1.702.407	1.879.781
Emprunts et dettes financières divers	465.723	320.500	786.223	786.783
Dettes de location-financement & IFRS 16	9.437	45.863	55.300	64.737
Concours Bancaires courants et soldes créditeurs de banques	342.552	0	342.552	555.279
<b>Total Dettes Financières</b>	<b>1.341.878</b>	<b>1.544.604</b>	<b>2.886.482</b>	<b>3.286.580</b>

#### VI- Ventilation des Dettes fournisseurs par entité

Les dettes fournisseurs sont détaillées par entité comme suit :

En milliers de Dirhams	2021	2020
Résidences Dar Saada	425.528	382.945
Badalona Immo	7.238	21.723
Excellence Immo IV	18.752	15.172
Sakan Colodor	9.058	9.973
Résidences Dar Saada IV	66	67
Résidences Dar Saada V	130	141
SAADA COTE D'IVOIRE	5.752	6.017
RDS 7	6.014	5.578
<b>Totaux</b>	<b>472.538</b>	<b>441.617</b>

### Note 4 : Détail des comptes de l'état du résultat global

#### I- Chiffres d'affaires

La contribution des sociétés du groupe au chiffre d'affaires consolidé se présente comme suit :

En milliers de Dirhams	2021	2020
Résidences Dar Saada	746.284	617.864
Excellence Immo IV	5.612	1.559
SAKAN COLODOR	56	8
Résidence Dar Saada V	-	-
Badalona Immo	28.894	1.259
Résidence Dar Saada IV	-	-
FT Olympe	-	-
Saada Cote d'Ivoire	[497]	1.674
Résidence Dar Saada VII	6	6
<b>Total</b>	<b>780.356</b>	<b>622.372</b>
(-) Intragroupe et éliminations	[4.113]	[4.203]
<b>Total Chiffre d'affaires</b>	<b>776.243</b>	<b>618.169</b>

#### II- Résultat par action

En milliers de Dirhams	2021	2020
Résultat net - Part Groupe	-17.059	-135.232
<b>Nombre d'actions retenu</b>	<b>26.208.850</b>	<b>26.208.850</b>
Résultat de base par action (en MAD)	-0,65	-5,16
<b>Résultat dilué par action</b>	<b>-0,65</b>	<b>-5,16</b>

#### III- Dividendes

En milliers de Dirhams	Décision de distribution 2021	Décision de distribution 2020
Nombre d'actions	26.208.850	26.208.850
Dividendes (en MAD)	0,00	0,00
<b>Total Dividendes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Communication financière annuelle au 31 Décembre 2021

### ACTIF SOCIAL

	Exercice au 31 décembre 2021			Exercice Précédent au 31 décembre 2020
	Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	<b>23.192.139,53</b>	<b>21.433.893,49</b>	<b>1.758.246,04</b>	<b>6.396.673,95</b>
* Frais préliminaires	0,00	0,00	0,00	0,00
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	23.192.139,53	21.433.893,49	1.758.246,04	6.396.673,95
* Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>11.670.425,71</b>	<b>5.308.865,03</b>	<b>6.361.560,68</b>	<b>6.593.630,31</b>
* Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	7.570.425,71	5.308.865,03	2.261.560,68	2.493.630,31
* Fonds commercial	4.100.000,00	0,00	4.100.000,00	4.100.000,00
* Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>34.326.796,42</b>	<b>28.345.185,18</b>	<b>5.981.611,24</b>	<b>7.738.054,76</b>
* Terrains	0,00	0,00	0,00	0,00
* Constructions	18.655.536,62	15.064.325,32	3.591.211,30	4.787.099,50
* Installations techniques, matériel et outillage	1.710.285,34	1.115.474,61	594.810,73	699.739,59
* Matériel transport	138.672,55	111.123,91	27.548,64	39.186,84
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements	13.822.301,91	12.054.261,34	1.768.040,57	2.212.028,83
* Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
* Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>298.994.282,11</b>	<b>0,00</b>	<b>298.994.282,11</b>	<b>292.494.632,60</b>
* Prêts immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
* Autres créances financières	18.589.360,07	0,00	18.589.360,07	20.089.710,56
* Titres de participation	280.404.922,04	0,00	280.404.922,04	272.404.922,04
* Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
* Diminution des créances immobilisées	0,00	0,00	0,00	0,00
* Augmentation des dettes financières	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>348.183.643,77</b>	<b>55.087.943,70</b>	<b>313.095.700,07</b>	<b>313.222.991,62</b>
<b>STOCKS (F)</b>	<b>2.783.113.870,18</b>	<b>0,00</b>	<b>2.783.113.870,18</b>	<b>3.051.162.423,45</b>
* Marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00
* Matières et fournitures, consommables	608.958.115,27	0,00	608.958.115,27	589.400.708,56
* Produits en cours	1.435.045.953,48	0,00	1.435.045.953,48	1.532.951.047,02
* produits intermédiaires et produits résiduels	0,00	0,00	0,00	0,00
* Produits finis	739.109.801,43	0,00	739.109.801,43	928.810.667,87
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>4.280.012.468,37</b>	<b>0,00</b>	<b>4.280.012.468,37</b>	<b>4.183.200.497,81</b>
* Fournis, débiteurs, avances et acomptes	105.307.370,84	0,00	105.307.370,84	72.724.194,22
* Clients et comptes rattachés	669.908.505,67	0,00	669.908.505,67	596.084.131,13
* Personnel	103.187,35	0,00	103.187,35	47.649,84
* Etat	299.856.322,33	0,00	299.856.322,33	367.424.425,77
* Comptes d'associés	0,00	0,00	0,00	0,00
* Autres débiteurs	2.979.534.647,19	0,00	2.979.534.647,19	2.920.979.290,10
* Comptes de régularisation-Actif	225.302.434,99	0,00	225.302.434,99	225.940.806,75
<b>TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
.(Eléments circulants)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>7.063.126.338,55</b>	<b>0,00</b>	<b>7.063.126.338,55</b>	<b>7.234.362.921,26</b>
<b>TRESORERIE - ACTIF</b>	<b>271.441.908,08</b>	<b>0,00</b>	<b>271.441.908,08</b>	<b>368.171.497,27</b>
* Chèques et valeurs à encaisser	253.816.625,12	0,00	253.816.625,12	313.482.217,30
* Banques, TG et CCP	17.505.891,73	0,00	17.505.891,73	54.585.842,10
* Caisse, Régie d'avances et accreditifs	119.391,23	0,00	119.391,23	103.437,87
<b>TOTAL III</b>	<b>271.441.908,08</b>	<b>0,00</b>	<b>271.441.908,08</b>	<b>368.171.497,27</b>
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>7.702.751.890,40</b>	<b>55.087.943,70</b>	<b>7.647.663.946,70</b>	<b>7.915.757.410,15</b>

### PASSIF SOCIAL

	Exercice au 31 décembre 2021		Exercice Précédent au 31 décembre 2020
	Exercice	Exercice Précédent	
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1.310.442.500,00</b>	<b>1.310.442.500,00</b>	
* Capital social	1.310.442.500,00	1.310.442.500,00	
* Capital souscrit non appelé	0,00	0,00	
* Prime d'émission, de fusion, d'apport	1.139.413.865,28	1.139.413.865,28	
* Ecarts de réévaluation	0,00	0,00	
* Réserve légale	131.044.250,00	131.044.250,00	
* Autres réserves	404.614.776,30	404.614.776,30	
* Report à nouveau (2)	1.556.431.551,69	1.494.827.833,47	
* Résultat nets en instance d'affectation (2)	0,00	0,00	
* Résultat net de l'exercice (2)	-43.396.711,98	61.603.718,22	
Total des capitaux propres (A)	4.498.550.231,29	4.541.946.943,27	
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
* Subvention d'investissement	0,00	0,00	
* Provisions réglementées	0,00	0,00	
<b>DETTE DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>1.834.726.957,42</b>	<b>1.995.821.665,11</b>	
* Emprunts obligataires	320.500.000,00	320.500.000,00	
* Autres dettes de financement	1.514.226.957,42	1.675.321.665,11	
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
* Provisions pour risques	0,00	0,00	
* Provisions pour charges	0,00	0,00	
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
* Augmentation des créances immobilisées	0,00	0,00	
* Diminution des dettes de financement	0,00	0,00	
<b>Total II(A+B+C+D+E)</b>	<b>6.333.277.188,71</b>	<b>6.537.768.608,38</b>	
<b>DETTE DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>973.409.643,18</b>	<b>945.645.601,00</b>	
* Fournisseurs et comptes rattachés	462.827.436,83	418.536.546,92	
* Clients créditeurs, avances et acomptes	121.651.237,16	141.931.936,01	
* Personnel	11.969.167,53	7.562.675,73	
* Organisme sociaux	13.171.652,24	5.685.652,04	
* Etat	300.395.639,94	307.384.986,47	
* Comptes d'associés	43.722,01	43.722,01	
* Autres créanciers	30.060.120,15	43.205.146,15	
* Comptes de régularisation passif	33.290.667,32	21.294.935,67	
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>203.914,56</b>	<b>440.914,56</b>	
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants) (H)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Total II (F+G+H)</b>	<b>973.613.557,74</b>	<b>946.086.515,56</b>	
<b>TRESORERIE - PASSIF</b>	<b>340.773.200,25</b>	<b>431.902.286,21</b>	
* Crédits d'escompte	0,00	0,00	
* Crédits de trésorerie	306.000.000,00	388.000.000,00	
* Banques (soldes créditeurs)	34.773.200,25	43.902.286,21	
<b>Total III</b>	<b>340.773.200,25</b>	<b>431.902.286,21</b>	
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>7.647.663.946,70</b>	<b>7.915.757.410,15</b>	

### COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

	OPERATIONS		Total de l'exercice 31 décembre 2021	Exercice Précédent 31 décembre 20
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2	3 = 1 + 2	31 décembre 20
<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
* Ventés de marchandises (en l'état)	0,00	0,00	0,00	0,00
* Ventés de biens et services produits	746.283.861,88	0,00	746.283.861,88	617.864.462,77
* Variation de stocks de produits (1)	-354.250.322,94	0,00	-354.250.322,94	-426.522.590,24
* Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	0,00	0,00	0,00	0,00
* Subventions d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
* Autres produits d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
* Reprises d'exploitation: transfert de charges	735.345,84	0,00	735.345,84	3.065.076,76
<b>Total I</b>	<b>392.768.884,78</b>	<b>0,00</b>	<b>392.768.884,78</b>	<b>194.406.949,29</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
II * Achats revendues(2) de marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00
* Achats consommés(2) de matières et fournitures et travaux	224.910.639,00	0,00	224.910.639,00	111.206.269,85
* Autres charges externes	75.488.396,05	591.545,57	76.079.941,62	62.114.772,62
* Impôts et taxes	2.568.542,56	292.542,80	2.861.085,36	9.073.274,99
* Charges de personnel	73.293.268,90	8.342,15	73.301.611,05	71.157.039,45
* Autres charges d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
* Dotations d'exploitation	7.784.296,32	0,00	7.784.296,32	9.156.326,83
<b>Total II</b>	<b>384.045.142,83</b>	<b>892.430,52</b>	<b>384.937.573,35</b>	<b>262.707.683,74</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>0,00</b>	<b>892.430,52</b>	<b>892.430,52</b>	<b>-68.290.734,45</b>
<b>III PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>179.995.000,00</b>
IV * Produits des titres de part. et autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
* Gains de change	20.208,37	0,00	20.208,37	14.977,22
* Intérêts et autres produits financiers	876.697,60	0,00	876.697,60	16.513.121,83
* Reprises financier: transfert charges	86.548.759,42	0,00	86.548.759,42	90.263.741,97
<b>Total IV</b>	<b>87.445.665,39</b>	<b>0,00</b>	<b>87.445.665,39</b>	<b>286.786.841,02</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
V * Charges d'intérêts	134.429.280,38	0,00	134.429.280,38	141.585.148,44
* Pertes de change	0,00	0,00	0,00	0,00
* Autres charges financières	0,00	0,00	0,00	0,00
* Dotations financières	0,00	0,00	0,00	6.914,56
<b>Total V</b>	<b>134.429.280,38</b>	<b>0,00</b>	<b>134.429.280,38</b>	<b>141.592.063,00</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>	<b>-46.983.614,99</b>	<b>0,00</b>	<b>-46.983.614,99</b>	<b>145.194.778,02</b>
<b>VI RESULTAT COURANT (III+VI)</b>	<b>-46.983.614,99</b>	<b>892.430,52</b>	<b>-46.091.184,47</b>	<b>76.894.043,57</b>
<b>VII PRODUITS NON COURANTS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.000,00</b>
VIII * Produits des cessions d'immobilisations	0,00	0,00	0,00	16.000,00
* Subventions d'équilibre	0,00	0,00	0,00	0,00
* Reprises sur subventions d'investissement	0,00	0,00	0,00	0,00
* Autres produits non courants	1.265.501,60	96.224,66	1.361.726,26	38.036,04
* Reprises non courantes: transferts de charges	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total VIII</b>	<b>1.265.501,60</b>	<b>96.224,66</b>	<b>1.361.726,26</b>	<b>54.036,04</b>
<b>CHARGES NON COURANTES</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>331.867,08</b>
IX * Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	0,00	0,00	0,00	331.867,08
* Subventions accordées	0,00	0,00	0,00	0,00
* Autres charges non courantes	3.782.194,98	35.503,70	3.817.698,68	11.253.759,31
* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total IX</b>	<b>3.782.194,98</b>	<b>35.503,70</b>	<b>3.817.698,68</b>	<b>11.585.626,39</b>
<b>X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>	<b>-2.455.972,42</b>	<b>35.503,70</b>	<b>-2.420.468,72</b>	<b>-11.531.590,35</b>
<b>XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)</b>	<b>-46.983.614,99</b>	<b>927.934,22</b>	<b>-46.055.680,77</b>	<b>65.362.453,22</b>
<b>XII IMPOTS SUR LES BENEFICES</b>	<b>1.788.436,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.788.436,00</b>	<b>3.758.735,00</b>
<b>XIII RESULTAT NET (XI-XII)</b>	<b>-48.772.050,99</b>	<b>927.934,22</b>	<b>-47.844.116,77</b>	<b>61.603.718,22</b>
<b>XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)</b>	<b>481.576.276,43</b>	<b>0,00</b>	<b>481.576.276,43</b>	<b>481.247.826,35</b>
<b>XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)</b>	<b>524.972.988,41</b>	<b>0,00</b>	<b>524.972.988,41</b>	<b>613.257.544,57</b>
<b>XVI RESULTAT NET (PRODUITS - CHARGES)</b>	<b>-43.396.711,98</b>	<b>927.934,22</b>	<b>-42.468.777,76</b>	<b>61.603.718,22</b>

1) Variation de stocks: (stock final) - stock initial: augmentation [+]; diminution [-]  
2) Achats revendues ou consommés: achats - variation de stocks

### ETAT DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION (E.S.G)



Communication financière annuelle au 31 Décembre 2021

TABLEAU DE FINANCEMENT

I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN

Table of financial balances with columns: Exercice A, Exercice précédent B, Variations A-B (Emplois C, Ressources D). Rows include Financing Permanent, Less Fixed Assets, and various fund balances.

II. EMPLOIS ET RESSOURCES

Table of employment and resources with columns: Emplois, Ressources for both current and previous exercises.

I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)

Table of stable resources and cash flows including autofinancing, contributions, and debt variations.

II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)

Table of stable employment and cash flows including acquisitions and repayments.

ETAT DES DÉROGATIONS

Table of derogations with columns: Indication, Justification, Influence on financial results. Includes a large 'NEANT' watermark.

ETAT DES CHANGEMENTS DE MÉTHODES

Table of method changes with columns: Nature, Justification, Influence on financial results. Includes a large 'NEANT' watermark.

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES

Table of non-financial immobilizations with columns: Nature, Montant brut début exercice, Augmentation, Diminution, Montant brut fin exercice.

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

Table of amortizations with columns: Nature, Cumul début exercice 1, Dotation de l'exercice 2, Amortissement immo sorties 3, Cumul d'amortissement exercice 4 = 1+2-3.

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Table of participations with columns: Raison sociale, N° IF, Secteur d'activité, Capital social, Prix d'acquisition, Valeur comptable nette, date de clôture, Situation nette, Résultat net, Profit net.

TABLEAU DES PROVISIONS

Table of provisions with columns: Nature, Montant début exercice, Dotation (Exploitation, Financières, Non courantes), Reprise, Montant fin exercice.

TABLEAU DES CRÉANCES

Table of receivables with columns: Créances, Total, Analyse par échéance (Plus d'un an, Moins d'un an, Echues et non recouvrées), Autres analyses.

TABLEAU DES DETTES

Table of liabilities with columns: Dettes, Total, Analyse par échéance (Plus d'un an, Moins d'un an, Echues et non recouvrées), Autres analyses.

TABLEAU DES SURÉTÉS RÉELLES DONNÉES ET REÇUES

Table of real securities with columns: Tiers créditeurs et tiers débiteurs, Montant couvert par la sûreté, Nature (I), Date et lieu d'inscription, Objet (2) (3), Valeur comptable nette.

ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT BAIL

Table of financial commitments including avals and cautions, with columns: Engagements, Montants exercice, Montants exercice précédent.

DAR AL KHIBRA 100, Boulevard Abdelmoumen Casablanca

BDO Audit, Tax & Advisory logo and contact information: Bureau Casablanca, 11, Avenue Bir Kacem - Soussou, 10170 - Rabat - Maroc.

Rapport Général des commissaires aux comptes Exercice du 1<sup>er</sup> janvier 2021 au 31 décembre 2021

Audit report text: Spécimen, Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale... Rapport Général des commissaires aux comptes Exercice du 1er janvier 2021 au 31 décembre 2021 AUDIT DES ETATS DE SYNTHÈSE.

Signature blocks for Samir Agoumi (Associé) and Mostafa FRAHA (Associé) of BDO Audit Tax & Advisory S.A.