

**RAPPORT
FINANCIER
ANNUEL 2024**



SOMMAIRE

ENTRETIEN AVEC LE PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL

PRÉSENTATION DE TGCC

- 08 Plus de 30 ans au service du développement économique national
- 10 Modèle Économique de TGCC : vision et équilibre pour un avenir responsable
- 12 Notre raison d'être « Construisons ensemble »
- 14 Notre chaîne de valeur
- 16 Un actionariat solide et diversifié
- 18 Un management engagé pour porter la croissance

RAPPORT D'ACTIVITÉ

- 22 Un contexte économique et sectoriel favorable
- 24 Chiffres clés
- 26 Évolution du carnet de commandes
- 28 Nos projets phares en 2024
- 36 Bâtir le savoir : Les projets éducatifs de TGCC
- 44 Une stratégie de croissance intégrée
- 48 Performance opérationnelle et financière

RAPPORT ESG

- 53 TGCC consolide les bases de sa stratégie RSE
- 58 Une démarche environnementale au service de la performance durable
- 66 Faire de la sécurité une priorité collective
- 70 Valoriser le capital humain pour bâtir l'avenir
- 76 Favoriser la proximité pour cultiver l'engagement
- 80 Faire rayonner le sport à tous les niveaux
- 82 Fondation TGCC, moteur de la création artistique
- 86 Une éthique structurante pour des pratiques responsables
- 90 Un gouvernance garante de la stratégie de développement

COMPTES ANNUELS & RAPPORTS

- 106 Rapport de Gestion
- 118 Comptes sociaux
- 152 Comptes consolidés
- 196 Rapports des Commissaires aux Comptes



ENTRETIEN AVEC LE PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL



Mohammed BOUZOUBAA

Président Directeur
Général de TGCC

TGCC clôture l'année 2024 sur des résultats exceptionnels. Quels sont, les faits marquants qui ont jalonné cette année et ont consolidé la position de leader de TGCC dans le secteur du BTP ?

L'année 2024 a été une année de consolidation mais aussi de transformation pour TGCC. Nous avons enregistré une progression remarquable sur l'ensemble de nos indicateurs clés : un chiffre d'affaires en hausse de 10,5 %, un EBITDA qui franchit le cap de 1 177 millions de dirhams (+44 %), et un carnet de commandes qui atteint un niveau historique à 10,3 milliards de dirhams. Ces résultats ne sont pas le fruit du hasard. Ils témoignent de notre solidité opérationnelle, de notre capacité d'adaptation et de notre vision long terme.

Ce que je retiens surtout, ce sont les réalisations concrètes qui ont marqué cette année. À travers plus de 110 projets en cours et 41 livrés, nous avons démontré notre capacité à intervenir avec agilité sur des chantiers complexes et à forte valeur ajoutée.

« Ce qui nous distingue, ce n'est pas seulement notre capacité technique ou notre parc d'engins. C'est l'esprit TGCC. Une culture d'entreprise où chacun sait pourquoi il est là, ce qu'il construit, et avec qui il le construit. Cet esprit, il s'incarne au quotidien sur les chantiers, dans les bureaux, au Maroc comme à l'international. »

Parmi les projets emblématiques livrés cette année, je citerais notamment le Four Seasons Ksar Al Bahr à Rabat, une réalisation d'exception mêlant patrimoine historique et standards contemporains du luxe. D'autres chantiers majeurs illustrent notre savoir-faire dans des domaines stratégiques : la trémie de Dar Bouazza, livrée en un temps record, ou encore l'usine Forvia (Faurecia) à Kénitra, conçue selon les normes environnementales les plus exigeantes. Mais s'il y a une dimension que nous avons particulièrement portée cette année, c'est celle de l'éducation. TGCC est profondément engagé dans la construction d'un continent tourné vers le savoir et l'innovation. À ce titre, nous avons notamment contribué à plusieurs projets importants, parmi lesquels l'UM6P de Rabat, le Lycée d'Excellence de Rabat, l'extension de l'Université Euromed de Fès, ou encore le projet académique de l'Université Jean Lorougnon Guédé en Côte d'Ivoire.

2024 a aussi été une année d'élargissement de notre empreinte géographique. Après avoir consolidé notre présence en Afrique de l'Ouest (Côte d'Ivoire, Sénégal, Gabon), nous avons franchi une nouvelle étape avec l'ouverture de TGCC Arabie Saoudite.

Enfin, je tiens à souligner que ces succès n'auraient pas été possibles sans la mobilisation de nos équipes. Notre performance est avant tout collective. Elle repose sur l'engagement, la technicité et la résilience de nos collaborateurs, que je tiens ici à remercier chaleureusement.

Vous inscrivez TGCC dans une dynamique de transformation profonde. Quelle est votre vision pour TGCC à l'horizon 2030, notamment dans un contexte macroéconomique et sectoriel que nous pouvons qualifier de porteur ?

Le Maroc, et plus largement le continent africain, connaissent aujourd'hui une dynamique portée par une croissance démographique soutenue, une urbanisation accélérée, et une volonté affirmée de moderniser ses infrastructures. Les préparatifs de la Coupe d'Afrique des Nations 2025 et ceux de la Coupe du Monde 2030 stimulent une vague d'investissements dans les infrastructures sportives, hôtelières, de transport, et dans la modernisation urbaine.

Notre ambition est de rester au cœur de cette dynamique, en capitalisant sur nos avantages compétitifs : notre capacité d'exécution rapide et de déploiement massif, notre expertise multi-sectorielle, notre maîtrise technique, notre taille mais aussi une profonde connaissance des attentes des territoires. C'est aussi ce qui a guidé nos choix stratégiques en 2024, comme la consolidation de notre modèle intégré à travers nos filiales industrielles — TG Steel, TG Stone — mais aussi avec l'acquisition stratégique de STAM VIAS, qui vient enrichir notre portefeuille de compétences dans les métiers du génie civil et des infrastructures routières.

2024 marque un tournant dans votre démarche RSE avec l'adoption d'une feuille de route triennale ambitieuse. Pouvez-vous nous en dire plus sur cette nouvelle stratégie et les priorités qui en découlent ?

Nous avons toujours porté une attention particulière aux dimensions humaines, sociales et environnementales de notre métier. Mais en 2024, nous avons franchi un cap : celui d'une structuration complète de notre démarche RSE, avec la mise en place d'un cadre de gouvernance dédié, d'une fonction RSE pilotée au niveau du Comité de Direction, et d'un plan d'action clair à horizon 2027.

Notre feuille de route repose des axes d'engagement clairs :

- L'environnement, avec des actions concrètes pour réduire notre empreinte carbone, structurer notre gestion des déchets, moderniser notre parc d'engins et généraliser les bonnes pratiques sur nos chantiers.

- Les collaborateurs, avec un accent fort sur la santé-sécurité, la formation, l'égalité des chances et l'épanouissement au travail. Nous avons formé plus de 9 000 salariés, soit 78 % de l'effectif, et lancé plusieurs programmes structurants via TGCC Academy.

- Les territoires, car nous croyons à un développement ancré dans les réalités locales. Qu'il s'agisse d'employer local, de favoriser les filières régionales, de soutenir la pratique sportive ou de participer à des projets d'éducation d'envergure, TGCC agit au plus près des communautés.

TGCC est aussi une aventure humaine. Quelle est votre philosophie managériale pour mobiliser les équipes autour de projets aussi ambitieux ?

La construction est d'abord une histoire d'hommes et de femmes. C'est un métier de terrain, de rigueur, d'effort collectif. Et c'est aussi un métier de passion. Depuis la création de TGCC, j'ai toujours porté la conviction que la performance durable passe également par la transmission du savoir-faire, et par un management fondé sur l'écoute.

Ce qui nous distingue, ce n'est pas seulement notre capacité technique ou notre parc d'engins. C'est l'esprit TGCC. Une culture d'entreprise où chacun sait pourquoi il est là, ce qu'il construit, et avec qui il le construit. Cet esprit, il s'incarne au quotidien sur les chantiers, dans les bureaux, au Maroc comme à l'international.

Nous avons mis en place ces dernières années une politique RH ambitieuse pour structurer et accompagner cette culture. Je pense à TGCC Academy, à la pépinière de talents qui offre aux jeunes ingénieurs des parcours de développement accéléré. Notre approche repose sur trois piliers :

- Donner du sens à l'action – nos collaborateurs savent qu'ils participent à des projets utiles au pays.
- Créer des opportunités d'évolution – chaque chantier est un terrain d'apprentissage.
- Reconnaître l'engagement – par l'évaluation, la formation, et la mobilité interne.

Ce qui me rend le plus fier, ce ne sont pas seulement les bâtiments que nous livrons, mais les carrières que nous avons bâties ensemble. Des ouvriers devenus chefs d'équipe, des jeunes stagiaires devenus directeurs de projet. C'est cela, pour moi, le sens profond du leadership dans notre métier.

PRÉSENTATION DE TGCC

UM6P Rabat - Pôle Académique

PLUS DE 30 ANS AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE NATIONAL

TGCC est un leader reconnu dans le secteur de la construction au Maroc, ayant réalisé avec succès plus de 1000 projets à travers le Maroc et à l'international. Son expertise multi-ouvrages s'étend des projets simples aux projets les plus complexes, au service de secteurs clés de la croissance économique. Son savoir-faire, aujourd'hui éprouvé, évolue en permanence pour répondre aux besoins d'un marché en perpétuelle recherche d'innovation, avec des exigences techniques de plus en plus fortes.



MODÈLE ÉCONOMIQUE DE TGCC : VISION ET ÉQUILIBRE POUR UN AVENIR RESPONSABLE

La stratégie de TGCC s'appuie sur des fondations solides : performance financière, excellence technique, responsabilité environnementale et engagement humain. Ce modèle intégré reflète la volonté du Groupe de créer une valeur durable et partagée, tout en accompagnant les évolutions du secteur de la construction avec exigence et responsabilité.

NOS RESSOURCES



Notre capital humain

13 770 Collaborateurs Groupe
dont

400 Cadres



Nos ressources économiques et opérationnelles

1 260 Parc d'engins

6 Pays de présence

7 Filiales spécialisées :
Béton
Menuiserie bois
Revêtement
Menuiserie aluminium
Lots techniques
Aménagement et rénovation
Exploitation de carrières pour le béton

41 Nombre de projets livrés en 2024

10 Md MAD Carnet de commandes



Nos ressources financières

8 654 M MAD Total actif

1 761 M MAD Capitaux propres

NOTRE DÉMARCHE

Notre ambition



Consolider notre position d'acteur de référence dans le secteur de la construction au Maroc et à l'international tout en nous engageant à opérer de manière durable et responsable

Nos axes stratégiques de développement



Nos leviers de développement

Une expertise multi-ouvrages de plus de 30 ans et un savoir-faire dans les projets complexes et à forte valeur ajoutée

Une capacité à se déployer rapidement et massivement sur les projets

Une culture d'entreprise fondée sur les valeurs d'excellence, intégrité, qualité et ambition

Une couverture complète de la chaîne de valeur

NOTRE CRÉATION DE VALEUR

Pour la communauté

Plus de 1000 de projets développés au Maroc et à l'international
Expertise multi-sectorielle et contribution à l'économie nationale
Création d'emplois à l'échelle locale dans chaque pays d'implantation

Pour les collaborateurs

48 962 Heures de formation (y compris HSE)

7 686 Collaborateurs formés à la santé et la sécurité



Pour l'environnement

Contribution au développement de projets de construction durable et stratégie visant la réduction de l'impact de l'activité sur l'environnement : préservation des ressources, gestion des déchets, réduction des rejets atmosphériques

Pour les actionnaires

362 M MAD RNPG
11,5 Dh/ action
(projet d'affectation de résultat de dividendes)

NOTRE RAISON D'ÊTRE, « CONSTRUISONS ENSEMBLE »



Depuis sa création en 1991, TGCC est avant tout une histoire de femmes et d'hommes animés par l'ambition de construire ensemble le Maroc de demain.

Un Maroc moderne, ouvert sur son continent, s'érige chaque jour depuis plusieurs décennies à travers des projets structurants pour l'économie nationale et régionale. C'est à cette dynamique de croissance que les collaborateurs de TGCC participent pleinement au quotidien, en mettant en œuvre leur savoir-faire et leur expertise dans la construction d'ouvrages d'envergure pour différents secteurs : éducation, santé, hôtellerie, industrie et infrastructure.

Aujourd'hui, fortes de plus de 30 ans d'existence, d'une histoire jalonnée de plusieurs succès ainsi que de valeurs fondamentales inscrites dans leur ADN, les forces vives de TGCC ambitionnent d'aller plus loin et de relever de nouveaux défis.

La vision du Groupe s'oriente vers un modèle durable et responsable créateur de valeur pour l'ensemble de ses parties prenantes.

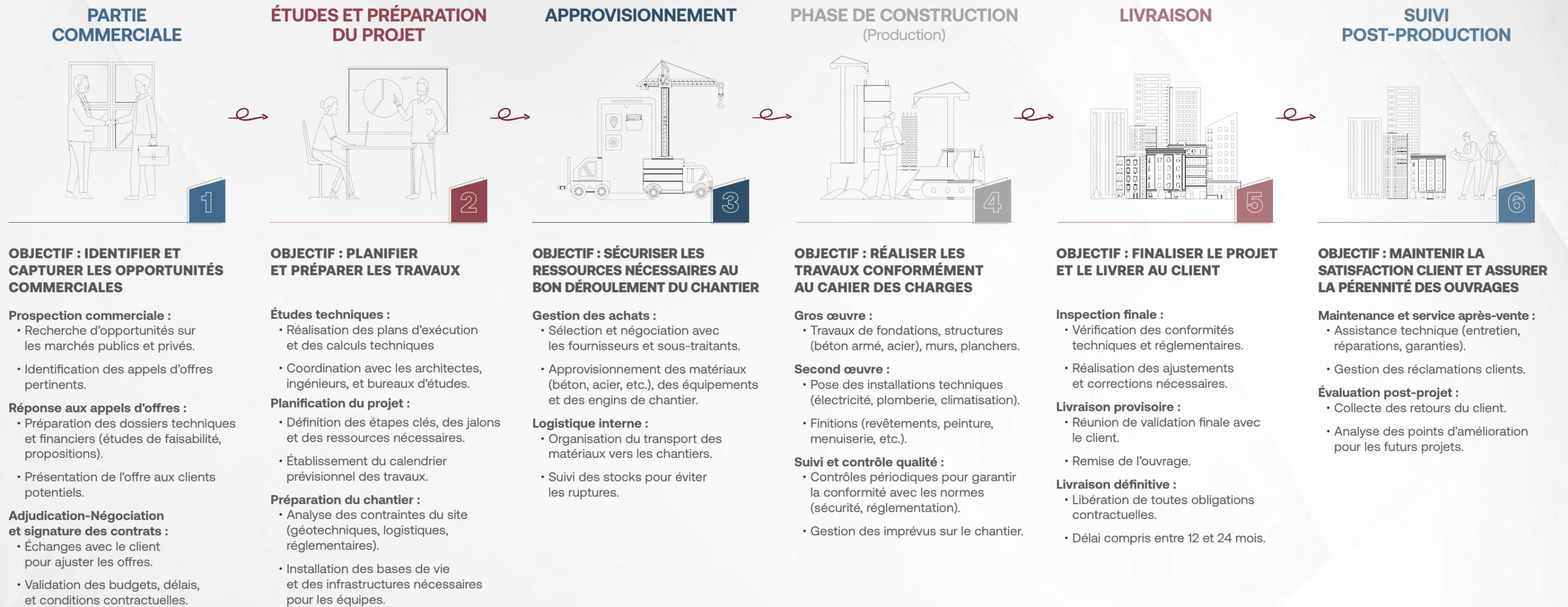


NOTRE CHAÎNE DE VALEUR



“ Les ingrédients d'un chantier réussi ? Avant tout, des ressources humaines solides, du matériel performant et un encadrement rigoureux. La force de TGCC réside dans sa capacité d'intervention massive, structurée et rapide. L'entreprise investit activement dans la fidélisation de ses équipes, convaincue que la performance passe par l'humain et la transmission de notre savoir-faire. Nos meilleurs profils sont ceux que nous avons formés en interne.

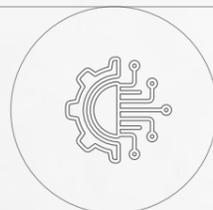
Mohamed FENNAN Directeur Technique



ACTIVITÉS SUPPORTS
(présentes à chaque étape)



Gestion des ressources humaines (RH)



Développement technologique



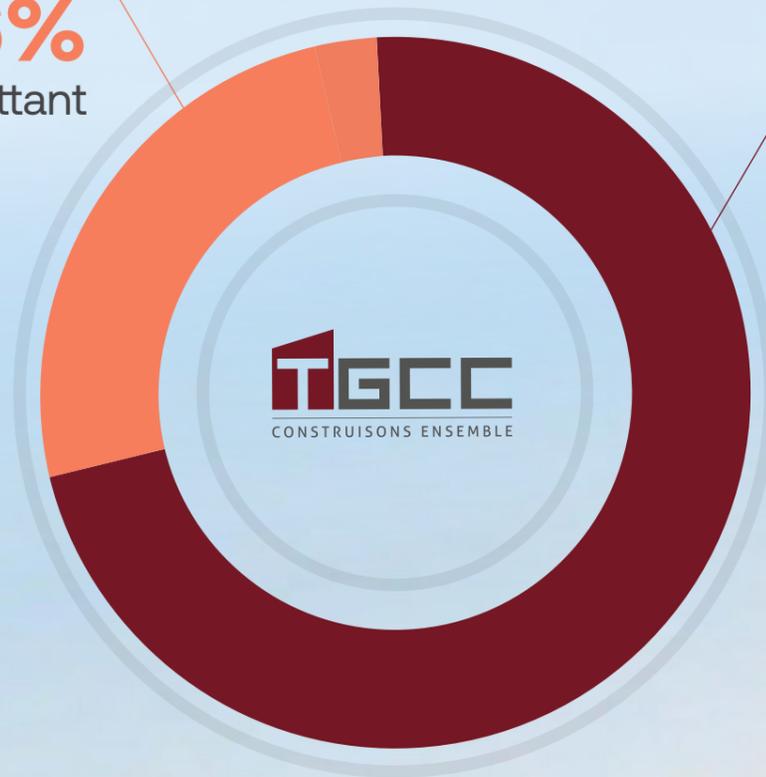
Approvisionnement et relations fournisseurs



Gestion administrative et financière

UN ACTIONNARIAT SOLIDE ET DIVERSIFIÉ

26%
Flottant



74%
Mohammed
BOUZOUBAA



Mohammed
BOUZOUBAA
Fondateur,
Directeur Général
et Président du Conseil
d'Administration de TGCC



Siège TGCC

UN MANAGEMENT ENGAGÉ POUR PORTER LA CROISSANCE



Mohammed Bouzoubaa

Président Directeur Général

Mohammed Bouzoubaa est le Directeur Général de TGCC et le Président de son Conseil d'Administration. Après des études à l'école des Ponts et Chaussées et quelques années passées au sein d'autres sociétés de construction, il décide à 31 ans, de créer TGCC en 1991. Quelques années après le lancement de ses activités et après la livraison des premiers chantiers, TGCC décroche son premier grand chantier en 1999, le stade de Fès. Suite à cela, TGCC renforce son carnet de commandes de différents projets d'envergure (stades, gares, hôtels, aéroports, projets résidentiels divers, etc.) et franchit le cap du milliard de dirhams de chiffre d'affaires en 2010. En 2013, M. Mohammed Bouzoubaa accompagne TGCC dans le lancement de son activité à l'international et développe ainsi des activités au Gabon, puis en Côte d'Ivoire et au Sénégal.



Reda Senoussi

Directeur Général Délégué

Ingénieur diplômé de l'ESTP, Reda Senoussi a démarré sa carrière chez PwC et DTZ Asset Management à Paris avant de rejoindre le Groupe TGCC en tant que Directeur Général Adjoint en charge du développement. Après un passage entre 2021 et 2024 en tant que partenaire chez MCP Real Estate, Reda Senoussi est aujourd'hui Administrateur Directeur Général Délégué du Groupe TGCC et trésorier de la Fondation TGCC.



Moulay Ahmed Iraqui

Directeur Général Exécutif - Production

Moulay Ahmed Iraqui est ingénieur en Génie Civil diplômé de l'Académie des travaux publics de Kharkov en 1998. En 1999, il rejoint TGCC en qualité d'ingénieur travaux, il est aujourd'hui Directeur Général Exécutif - Production. Parmi les principales références d'Ahmed Iraqui : le complexe touristique Bouznika Bay, Prestigia Marrakech Golf, Aéroport Mohammed V, Aéroport Marrakech Menara, Casa Anfa City, CHU Agadir, etc.



Mohamed Fennan

Directeur Technique

Ingénieur d'état en Génie Civil de l'École Mohammedia d'Ingénieurs, Mohamed Fennan a rejoint TGCC en 2002. Il y occupe le poste de Directeur de Projet. M. Fennan a dirigé de nombreux projets d'envergure, notamment le Grand Théâtre de Casablanca, l'atelier de maintenance de la LGV à Tanger et la station de dessalement à Jorf.



Rida Benabdeljalil

Directeur Zone Rabat

Ingénieur d'état en Génie Civil, lauréat de l'École Hassania des travaux publics, Rida Benabdeljalil commence sa carrière en 1991 au sein du Ministère de l'équipement en tant qu'Ingénieur d'Études. En 1993, il rejoint la Direction du Patrimoine pour la mise en place de la division des études et des interventions. Il réintègre par la suite le Ministère de l'équipement en tant qu'Ingénieur d'études chargé des grands projets pendant 4 ans. Il rejoint TGCC en 2000 et y occupe actuellement le poste de Directeur de Zone.



Abla Bouzoubaa

Directrice Générale Adjointe - Développement

Abla Bouzoubaa est ingénieure en Finance Quantitative diplômée de l'Ecole Centrale d'Electronique (ECE) de Paris, puis diplômée de l'ESCP Paris. Après une expérience en conseil au sein du cabinet Wavestone Paris, elle intègre le Groupe TGCC en 2023 en tant que directrice Générale Adjointe en charge du développement.



Meryem Nazih Cherkaoui

Directrice Pôle Affaires Générales Groupe

Meryem Nazih Cherkaoui a suivi des études en finance à l'ESG Paris ainsi qu'une formation en gestion administrative des ressources humaines chez Diorh. Elle intègre TGCC en 2001 en tant que Responsable Ressources Humaines, pour évoluer progressivement et devenir Directrice Ressources Humaines en 2008 puis Directrice des Affaires Générales et Ressources Humaines en 2018. Outre le Groupe TGCC, Meryem Nazih Cherkaoui est également Gérante de Artorium et Présidente de la Fondation TGCC.



Fatima Bouzoubaa

Directrice Pôle Administratif et Financier

Fatima Bouzoubaa a poursuivi des études en finance à l'ESG Paris. Après l'obtention de son diplôme en 1995, Fatima Bouzoubaa intègre TGCC. Elle occupe aujourd'hui le poste de Directeur Administratif et Financier de TGCC.



Bouchra Bouzoubaa

Directrice Pôle Achats et Sous-Traitance

Bouchra Bouzoubaa est lauréate de l'IGA et titulaire d'un diplôme en Gestion et Finance. Après l'obtention de son diplôme, Bouchra Bouzoubaa rejoint TGCC en 1992, où elle occupe aujourd'hui le poste de Directrice Achat et Approvisionnement.



Smail El Manjra

Directeur Pôle Filiales Nationales

Smail El Manjra est diplômé de l'ESCP Europe à Paris. Il réalise une partie importante de sa carrière dans le Conseil en Stratégie et en Management chez des cabinets comme Roland Berger ou Capgemini Consulting. Ces expériences lui ont permis d'évoluer dans une grande variété de secteurs. En 2021, il rejoint TGCC en tant que Chargé de Mission auprès du Président avant de se voir confier le périmètre du Développement et des Filiales marocaines fin 2022.



Ali CHEKROUN

Directeur général du pôle international

Ingénieur diplômé ESTP - Paris en 1986 et diplômé du Centre des Hautes Etudes de Construction (CHEC) - Paris.

36 années d'expérience dans le management de grands projets hôteliers, immobiliers, Golfiques, tertiaires et des grands aménagements Ali CHEKROUN a démarré sa carrière dans un bureau d'études en tant de chef de département des études avant de rejoindre le Groupe Alliances en 1995. En 2008 Directeur Associé de la société CMS et de 2016 à 2022, Ali CHEKROUN a rejoint le Groupe ALLIANCES en tant que Directeur Général Délégué en charge du Pôle Services et International.

Depuis 2023, il occupe le poste de directeur général du pôle international de TGCC.

RAPPORT D'ACTIVITÉ

UN CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET SECTORIEL FAVORABLE

En 2024, TGCC a su tirer parti d'un contexte sectoriel porteur, soutenu par la dynamique d'investissement dans des domaines stratégiques tels que l'éducation, la santé et les infrastructures publiques. Cette trajectoire devrait se poursuivre grâce à un environnement porteur stimulé par les préparatifs des grands événements sportifs à venir, notamment la Coupe d'Afrique des Nations 2025 et la Coupe du Monde 2030 ainsi que les grands programmes de modernisation des infrastructures engagés par le Royaume.

MACROTREND	CONTEXTE	IMPACT SUR LE SECTEUR DE LA CONSTRUCTION	OPPORTUNITÉS POUR TGCC
 <p>Croissance démographique & urbanisation</p>	<p>Le Maroc et plusieurs pays africains connaissent une forte croissance démographique et une urbanisation accélérée, nécessitant des infrastructures adaptées</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Forte demande en logements, hôpitaux, écoles et équipements publics. • Développement de nouveaux pôles urbains • Besoin d'infrastructures de transport (routes, tramways, ports) 	<ul style="list-style-type: none"> • Positionnement stratégique sur les grands projets urbains au Maroc (Casablanca Finance City, Rabat Ville Lumière, etc.). • Développement de complexes résidentiels.
 <p>Investissements publics & privés</p>	<p>Le Maroc multiplie les projets d'infrastructure avec notamment des plans nationaux et renforce ses investissements dans les projets d'envergure pour accueillir des événements internationaux majeurs comme la CAN 2025 et la Coupe du Monde 2030</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Développement de grands projets financés par des fonds souverains, des banques de développement et des investisseurs privés • Hausse des projets en Partenariat Public-Privé (PPP) et en concession. • Construction et rénovation des stades et complexes sportifs • Développement des infrastructures hôtelières, aéroports, routes et transports en commun pour accompagner l'afflux de visiteurs • Accélération des projets de modernisation urbaine pour répondre aux standards internationaux 	<ul style="list-style-type: none"> • Participation aux grands chantiers publics et privés (hôpitaux, universités, aéroports). • Participation aux grands chantiers liés aux événements sportifs (stades, hôtels, centres de formation, infrastructures de transport).
 <p>Développement International</p>	<p>Les pays d'Afrique investissent massivement dans les infrastructures stratégiques (routes, ports, énergies, villes nouvelles) pour accompagner leur croissance économique</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Multiplication des projets d'envergure (ports, autoroutes, énergies renouvelables, ...) 	<ul style="list-style-type: none"> • Expansion de TGCC en Afrique et au Moyen-Orient et participation aux grands chantiers publics et privés (hôpitaux, universités, aéroports).
 <p>Construction durable & éco-responsable</p>	<p>Le Maroc est un leader en énergies renouvelables et impose des normes plus strictes sur la construction durable (RTBM, HQE, LEED). L'Afrique et le Moyen-Orient adoptent aussi ces standards</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Augmentation des projets certifiés HQE, LEED et RTBM • Hausse des exigences en gestion énergétique, matériaux écologiques et efficacité hydrique 	<ul style="list-style-type: none"> • Intégration de matériaux et techniques écoresponsables dans les projets (GRC, Alucobond, mur rideau). • Participations aux chantiers d'énergies renouvelables et infrastructures hydrauliques

CHIFFRES CLÉS

1 761 M MAD
Capitaux propres



22 464* M MAD
Capitalisation
boursière



673 M MAD -31,2%
Endettement net

8 055 M MAD +10,5%
Chiffre d'affaires

1 177 M MAD +44%
EBITDA



522 M MAD +44%
RNPG

14,6% +3,4pts
Marge EBITDA



364 M MAD
11,5 MAD par action
Dividende



175 M MAD -43%
CAPEX

110
Nombre de projets



10 Md MAD
Prise de commandes



10,3 Md MAD
Carnet de commandes

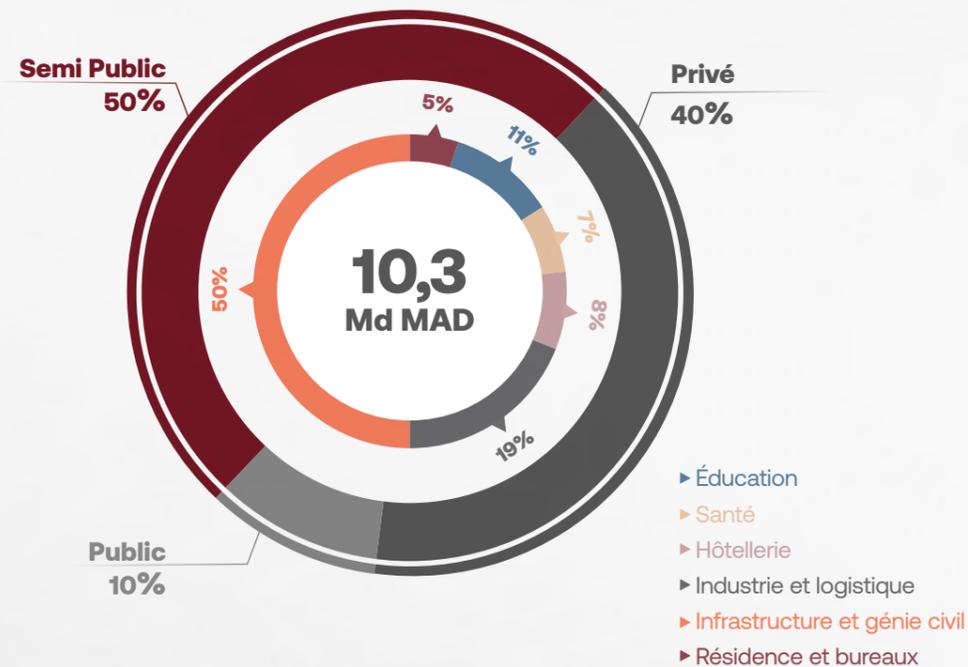
*Arrêtés au 26 mars 2025

DoubleTreeByHilton Benguerir

ÉVOLUTION DU CARNET DE COMMANDES

Dans un contexte économique favorable et face à une demande soutenue de la part de plusieurs secteurs, le carnet de commande a atteint un record en 2024 pour s'élever à 10,3Md MAD. Cette performance est le fruit d'une forte dynamique commerciale qui s'appuie sur de solides avantages compétitifs et l'ambition de contribuer activement au développement du royaume.

Répartition du carnet de commandes par secteur au 31 décembre 2024



10,3 Md MAD +41,1%
Carnet de commandes au 31 décembre 2024

Zoom sur le futur projet de la LGV Kénitra-Marrakech : Le projet de tous les défis

Le projet de Ligne à Grande Vitesse (LGV) reliant Kenitra à Marrakech constitue l'une des extensions les plus ambitieuses du réseau ferroviaire marocain. Ce projet s'inscrit dans le cadre du plan stratégique de l'Office National des Chemins de Fer (ONCF) visant à connecter efficacement les régions nord et sud du Maroc, en poursuivant l'élan amorcé par la première phase de la LGV Tanger-Kenitra.



Mohamed FENNAN
Directeur technique

Sur le projet de la ligne à grande vitesse (LGV), TGCC est responsable de la réalisation d'un tronçon de 51 kilomètres, correspondant à la construction de l'infrastructure routière nécessaire à la voie ferrée. Ce chantier, bien que techniquement accessible, repose sur des volumes de travail considérables, avec notamment 9 millions de mètres cubes de terre à déplacer. La gestion des obstacles naturels, tels que les oueds et les routes, implique la construction de plusieurs ouvrages d'art, notamment des ponts. Le chantier présente plusieurs défis, dont le principal réside dans l'approvisionnement en matériaux, avec des quantités massives à valider et livrer dans des délais très courts. S'étalant sur une durée totale de 24 mois, le facteur temps est crucial, et le succès repose sur une organisation rigoureuse et des capacités d'exécution élevées.

Le prolongement de la LGV Kenitra-Marrakech marque une nouvelle étape dans la modernisation du réseau ferroviaire marocain. Ce projet d'envergure qui vise à réduire considérablement les temps de trajet, avec un passage de près de 4h30 à environ 2h30 entre Casablanca et Marrakech, renforcera la compétitivité économique des régions desservies, favorisera le tourisme, et contribuera à une réduction significative des émissions de CO₂.

Le projet prévoit la construction de près de 390 kilomètres de voies ferroviaires dédiées, adaptées à une vitesse commerciale de 320 km/h. Ce tracé traversera plusieurs régions, dont Rabat, Casablanca et El Jadida, pour atteindre Marrakech. Il inclura des infrastructures complexes telles que :

- Viaducs et ponts pour franchir les zones naturelles et urbaines ;
- Nouvelles plateformes ferroviaires équipées des dernières technologies en matière de signalisation et de gestion du trafic ;
- Aménagement et modernisation des gares, comme celles de Rabat et Casablanca, pour accueillir la LGV.

Le chantier pose également des défis techniques majeurs, notamment pour traverser des zones à forte densité urbaine et pour gérer les interfaces avec les infrastructures existantes, tout en respectant les normes internationales de sécurité et de durabilité.

Confirmant son positionnement d'acteur de référence dans le segment des travaux publics et génie civil, TGCC s'est vu attribué en 2024 le 4^{ème} lot du projet, qui correspond aux travaux de terrassements, ouvrages d'art, rétablissement de communication et de clôture sur une distance de 51 km.

NOS PROJETS PHARES EN 2024



Moulay Ahmed IRAQUI
Directeur Général Exécutif - Production

“ En 2024, TGCC a réalisé 24 projets d'envergure et signé 53 nouvelles commandes dans des secteurs variés tels que l'immobilier, l'industriel, le médical et l'hôtellerie. Ces réalisations sont avant tout le fruit de l'engagement sans faille de nos équipes sur le terrain, qui ont su conjuguer exigence technique, réactivité et esprit de dépassement à chaque étape. Grâce à sa diversité d'intervention et à son expertise éprouvée, TGCC a coulé 400 000 m³ de béton, livré 550 000 m² et mobilisé, en moyenne, 10 000 salariés par mois, épaulés par plus de 1 000 sous-traitants dans 560 actifs.

L'année a été marquée par une véritable maîtrise du mode fast track, qui permet de gérer des projets complexes dans des délais réduits. Cette méthode a permis de livrer des infrastructures de 150 000 à 200 000 m² en 8 à 10 mois, là où de tels projets s'étalent généralement sur deux ans. Parmi les réalisations emblématiques figurent la tranche 3B de l'UM6P et le Lycée d'Excellence à Rabat, le Business Center de Benguerir, le parking des hôtels, et la trémie de Dar Bouazza qui a été un vrai exploit tant en termes de défis techniques et d'exploitation mais également en terme de délai de livraison. Faire une trémie de plus de 1,5 kilomètre en 6 mois et demi, c'est un miracle !

L'innovation technique, le respect des délais et l'accompagnement client sont au cœur de nos préoccupations au quotidien. La livraison clés en main de cliniques aux normes internationales en moins de 8 mois ou la gestion soignée de projets d'envergure en témoignent. Avec un parc de plus de 1 260 machines et une capacité à activer rapidement ses ressources, TGCC continuera de jouer un rôle clé dans la réussite des projets d'envergure et de contribuer activement à la modernisation des infrastructures du Maroc. ”

TRÉMIE DE DAR BOUAZZA

Améliorer la mobilité au quotidien



La trémie de Dar Bouazza, construite sur la route d'Azzemour, représente une infrastructure d'envergure pour le Maroc, visant à fluidifier et sécuriser un axe routier stratégique emprunté par près de 65 000 véhicules chaque jour. Ce projet, largement attendu et plébiscité par les habitants de Casablanca, répond aux défis de congestion dans une zone urbaine dense et participe à la modernisation du réseau routier national.

#TRÉMIE

#DARBOUAZZA

Décongestionner
une zone urbaine dense

65 000
véhicules par jour



Entamé en mars 2024, ce chantier complexe a mobilisé des ressources importantes, notamment une équipe d'encadrement de grande ampleur et des équipements lourds, pour permettre la réalisation du projet en un temps record. Le respect des normes de santé, sécurité et environnement (HSE) a été une priorité absolue, avec une équipe dédiée sur site pour garantir la sécurité des ouvriers, des usagers et des riverains.

Le projet a relevé plusieurs défis techniques, parmi lesquels la déviation des réseaux d'eau et de télécommunications, une étape préalable indispensable à la mise en œuvre des ouvrages de génie civil. Malgré ces contraintes, les équipes ont accompli la prouesse de couler les dalles du giratoire en seulement trois jours, chaque coulée représentant 380 m³ de béton. La filiale Emene Préfa a joué un rôle essentiel en fabriquant les éléments en béton armé nécessaires, illustrant l'efficacité de l'intégration verticale de TGCC dans la réalisation d'infrastructures complexes.

300K
m³ de terrassements

3 800
tonnes d'acier

30 000
m³ de béton



“ Nous avons travaillé sans relâche, de jour comme de nuit, pour mener à bien ce projet. La cadence des travaux s'est intensifiée après avoir réalisé la déviation des eaux, une étape essentielle avant de pouvoir entamer les ouvrages de génie civil. Cette tâche, combinée à la gestion de la circulation routière et au maintien du trafic, a été l'un des plus grands défis du chantier.

Badr Soufiani
Directeur de projets

PARKING DES HÔTELS

Optimiser l'espace pour une meilleure accessibilité



Situé dans le quartier emblématique de l'ancienne Médina de Casablanca, à proximité de la gare Casa-Port, le parking du Triangle des Hôtels est une infrastructure stratégique pour améliorer la mobilité et l'offre de stationnement dans cette zone dense et dynamique. Avec une capacité de 550 places réparties sur deux niveaux en sous-sol, ce projet vise à répondre aux besoins des usagers des hôtels, commerces et espaces environnants tout en renforçant les infrastructures urbaines de Casablanca.

Renforcer

les infrastructures urbaines de Casablanca

550

places réparties sur deux niveaux en sous-sol



Le chantier a présenté trois défis majeurs. Le premier concernait la gestion de la nappe phréatique, particulièrement élevée dans cette zone, nécessitant des travaux d'étanchéité complexes pour protéger les sous-sols. La seconde difficulté résidait dans l'accessibilité du site, desservi uniquement par le boulevard Zayd Ouhmed, rendant l'acheminement du béton et des coffrages particulièrement délicat. Enfin, la troisième contrainte était liée à l'emplacement exigu du chantier, au cœur de la ville. Une organisation minutieuse a été mise en place, incluant un phasage précis des installations de chantier et l'utilisation optimale de l'espace intérieur pour la mise en place des grilles et des équipements nécessaires.

5
mètres de profondeur sous la nappe phréatique

7
mois de travaux au lieu de 8 mois

« Ce qui distingue ce projet, c'est qu'il est immergé sous le niveau de la nappe phréatique, à une profondeur de 5 mètres. Un pompage permanent a été nécessaire tout au long des travaux pour maintenir les conditions requises. Le bâtiment est également doté d'un cuvelage extrados, assurant l'étanchéité par l'extérieur. Le principal défi a résidé dans l'environnement du chantier, entouré d'hôtels de grande hauteur, rendant l'installation et l'utilisation des grues particulièrement complexes.

Mehdi Mekouar
Directeur de projet



#STATIONNEMENT

#PARKING

Malgré ces contraintes, le projet a été achevé en seulement sept mois, soit un mois avant les délais contractuels initiaux, grâce à la mobilisation des équipes de TGCC et à une gestion rigoureuse du planning.

BUSINESS CENTER BENGUERIR

Un hub moderne au cœur de l'innovation

Soutenant le développement de Benguerir comme pôle d'innovation et de modernité, le Business Center de Benguerir représente un projet ambitieux réalisé par TGCC sur une durée d'un an, dans le respect des délais contractuels.

Multifonctionnel et moderne, ce complexe intègre plusieurs composantes majeures : un centre de conférence ultramoderne, un marché central avec magasins et restaurants, un bâtiment incubateur dédié à l'entrepreneuriat, ainsi qu'un Core Lab spécialisé dans la recherche scientifique et le développement.

Situé à proximité directe de l'Université Mohammed VI Polytechnique, le Business Center bénéficie d'un environnement propice à l'innovation, notamment grâce à l'accès à la recherche scientifique, aux incubateurs technologiques, et à un réseau international d'experts et de partenaires.

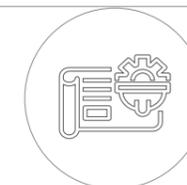
#BUSINESSCENTER

#BENGUERIR



« Au pic de son activité, le chantier a mobilisé entre 1 400 et 1 600 personnes, opérant en rotations de jour et de nuit pour maintenir une progression continue. La complexité et la diversité du projet ont été gérées avec rigueur, en garantissant le respect des normes de sécurité, d'environnement et de qualité.

Azeddine El Goumari - Directeur régional Zone Sud



Soutenir

le développement de Benguerir

- Un centre de conférence
- Un incubateur pour l'entrepreneuriat
- Un core Lab
- Un centre commercial



CENTRE HOSPITALIER D'AGADIR

Un nouvel espace de santé
au service des patients
des régions du sud

Le Centre Hospitalier Universitaire (CHU) d'Agadir, inscrit dans la stratégie nationale de développement des infrastructures de santé, s'étend sur une surface couverte de 130 000 m² et comprend un parking de 1 658 places pour faciliter l'accès des patients et du personnel. Situé dans la région Souss-Massa, il répond aux besoins croissants en soins de qualité dans le sud du Maroc.

Avec une capacité de 936 lits, ce centre hospitalier moderne regroupe des services de pointe : radiologie, scanner, IRM, maternité, hospitalisation et SAMU/RMC. Il inclut également un internat pour le personnel médical, offrant un cadre adapté aux résidents et stagiaires.

Destiné à devenir un centre de référence pour les soins spécialisés et la formation médicale, le CHU intègre des blocs opératoires, des unités de soins intensifs et des laboratoires équipés des dernières technologies.

Réalisé par TGCC selon des standards élevés de qualité et de durabilité, le CHU d'Agadir a mobilisé tout le savoir-faire technique de l'entreprise. Les équipes ont mis en œuvre des solutions adaptées aux spécificités du site et aux exigences fonctionnelles d'un établissement hospitalier de dernière génération.

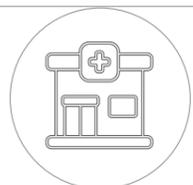


130 000
m² de surface couverte

936
lits

#RÉGION DU SUD

#CHU



Appuyer

la stratégie nationale de développement
des infrastructures de santé

Standards

élevés de qualité
et de durabilité

EXTENSION DU RÉSEAU AKDITAL 12 nouvelles cliniques au Maroc

En 2024, TGCC a poursuivi son engagement aux côtés du groupe Akdital dans l'extension de son réseau d'établissement de santé sur l'ensemble du territoire marocain. Cette année a marqué une expansion notable dans les régions du sud, avec l'ouverture de plusieurs cliniques modernes permettant un accès facilité à des soins de qualité pour les populations locales. En effet, parmi les 12 nouvelles infrastructures médicales réalisées en 2024 figurent le Centre International d'Oncologie de Benguerir, la Clinique Internationale de Dakhla, la Clinique Internationale de Taroudant, la Clinique Internationale d'Errachidia. Ces infrastructures, dotées des équipements médicaux les plus avancés, répondent aux exigences de spécialisation, notamment dans des domaines critiques comme l'oncologie, les soins intensifs et la médecine générale. La capacité de TGCC à livrer des projets dans des délais optimisés a permis de soutenir l'ambition d'Akdital d'étendre rapidement son réseau et de rapprocher les services de santé des populations marocaines.

10
nouvelles villes

12
nouveaux
établissements de santé

#SANTÉ

#CLINIQUES

Faciliter

l'accès aux soins
de santé de qualité

Projets

dans des délais optimisés



FOUR SEASONS KSAR AL BAHR

L'âme d'un lieu et le prestige d'un nom

Situé à Rabat, le Four Seasons Ksar Al Bahr est un hôtel de luxe développé sur un site historique, ancien palais du Sultan Moulay Slimane, puis hôpital militaire. S'étendant sur 5 hectares, il comprend 204 chambres et suites, offrant des vues sur l'Atlantique ou les jardins andalous, ainsi que 7 restaurants et cafés, un spa, plusieurs piscines extérieures et 2 700 m² d'espaces événementiels. La construction de cet ouvrage d'exception a représenté un véritable défi architectural et technique. La restauration et l'intégration des structures historiques, combinées aux exigences modernes de l'hôtellerie de luxe, ont nécessité un savoir-faire précis et une exécution irréprochable.

#HÔTELDELUXE
#ARCHITECTURE
#RABAT



204

chambres et suites, offrant des vues sur l'Atlantique ou les jardins andalous

Allier

luxe et authenticité architecturale



« Grâce à notre expertise, nous avons su préserver l'âme du site tout en lui insufflant une nouvelle vie, en parfaite harmonie avec les standards d'excellence de Four Seasons.

Driss Cherkaoui - Directeur de projet

5
hectares
de superficie

7
restaurants et cafés

2 700
m² d'espaces
événementiels.

USINE FORVIA (FAURECIA) À KÉNITRA

Une infrastructure de pointe pour l'industrie automobile



Réalisée en un temps record de 8 mois en Tout Corps d'État, grâce à une planification rigoureuse et à la mobilisation de nos équipes, nous avons su livrer un ouvrage fonctionnel et performant, répondant aux standards les plus exigeants du secteur automobile. Cette réalisation illustre une nouvelle fois notre capacité à accompagner l'essor d'une industrie compétitive et durable au Maroc.

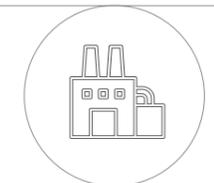
10 000
m² de superficie

Contribuer

au développement
industriel du Maroc

1 400

emplois à horizon 2027



Dédiée à la découpe, l'assemblage et la fabrication de coiffes textiles et cuir pour les sièges automobiles, cette usine s'inscrit dans la stratégie d'expansion industrielle du groupe Forvia au Maroc. Elle vise à renforcer l'offre du groupe en répondant à la demande croissante des constructeurs automobiles, notamment sur les marchés européens et marocains. Ce projet industriel d'envergure, contribue également au dynamisme économique de la région et à la création de 1 400 emplois à l'horizon 2027.

Couvrant une surface de 10 000 m², incluant un bâtiment administratif, cette unité de production intègre une démarche environnementale exemplaire et bénéficie de la certification LEED.



#AUTOMOBILE

#USINE

BÂTIR LE SAVOIR : LES PROJETS ÉDUCATIFS DE TGCC



Mehdi TAZI
Directeur de zone

“ TGCC joue un rôle clé dans le développement des infrastructures éducatives au Maroc, accompagnant la vision nationale d'un accès élargi à une éducation de qualité. À travers des projets d'envergure, tels que des écoles, des universités et des campus polyvalents, TGCC a mis à profit son expertise pour créer des espaces modernes, durables et adaptés aux besoins des élèves, étudiants et enseignants.

Ces réalisations, souvent complexes et menées dans des délais serrés (moins de 1 an), témoignent de l'engagement de TGCC à répondre aux exigences académiques tout en intégrant des solutions durables et innovantes. Des laboratoires de recherche aux espaces collaboratifs, en passant par des infrastructures sportives et résidentielles, chaque projet reflète une attention particulière aux détails et aux attentes des communautés éducatives. ”

L'UM6P DE RABAT

Un campus d'excellence
au service de l'innovation

L'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P) à Rabat incarne un projet d'envergure, consolidant son positionnement comme un pôle académique et scientifique majeur. Supervisé par l'OCP, JESA et l'UM6P, et conçu par les architectes de renom RBTA (Ricardo Bofill) et YMA (Melehi), ce campus de plus de 100 000 m² couverts intègre des infrastructures académiques et résidentielles modernes.

Il abrite l'École des Arts et Métiers, l'École de Computer Science, l'Incubateur et l'École de Codage, ainsi que des espaces de vie et de loisirs tels qu'un bowling, un parking de 10 000 m² et cinq bâtiments d'hébergement totalisant 856 chambres individuelles équipées pour le confort des résidents. Un bâtiment administratif emblématique, intégrant une école hôtelière, complète cet ensemble avec une architecture contemporaine et des équipements technologiques avancés.



 100 000
m² couverts

 856
chambres



Réalisé en 12 mois en Fast Track, ce projet illustre l'expertise de TGCC, qui a mobilisé ses filiales TG Cover, TG Alu et TG Wood pour une exécution optimisée et intégrée. Conçu dans une démarche écoresponsable, il intègre des solutions de gestion intelligente de l'énergie et de l'eau, ainsi que des matériaux à faible empreinte carbone.



“ Travailler sur le chantier de l'UM6P à Rabat a été une aventure hors norme. Réaliser plus de 100 000 m² en 12 mois en fast-track exigeait une coordination parfaite entre tous les acteurs. Ce projet mêle infrastructures académiques, résidentielles et loisirs, avec une vraie ambition technologique et environnementale.

L'intégration de bâtiments aussi variés — écoles, incubateur, bowling, résidences — a demandé une rigueur d'exécution exceptionnelle. Chaque étape nous rapprochait d'un campus pensé comme un modèle d'innovation durable. Participer à une telle réalisation, est une fierté professionnelle.

Youssef Bennani - Directeur de Zone

BUSINESS CENTER BENGUERIR

LYCÉE D'EXCELLENCE DE RABAT

Un chantier emblématique au service de l'éducation et du sport

Le Lycée d'Excellence de Rabat (LYDEX) se distingue par son ampleur et la complexité de ses installations, reflétant une ambition nationale de promouvoir une éducation de haut niveau et des infrastructures de classe mondiale. Conçu par l'architecte espagnol Ricardo Bofill. Le campus comprend des bâtiments pédagogiques modernes, des résidences étudiantes, un restaurant, ainsi que des équipements sportifs de pointe. Parmi ces installations, on retrouve une piscine olympique homologuée FINA, une piste d'athlétisme, des terrains omnisports et des espaces dédiés aux arts martiaux. Le terrain de football, doté d'un revêtement en tartan, et la piscine olympique ont été réalisés par le même prestataire que celui des Jeux Olympiques de Paris 2024, sous la supervision de l'INSEP (Institut National du Sport, de l'Expertise et de la Performance), garantissant des normes de très haut niveau.

La conception et la réalisation du projet ont nécessité une flexibilité extrême pour intégrer les modifications fréquentes des plans et des matériaux, tout en respectant des délais serrés. TGCC et ses filiales qui ont contribué dans la réussite de ce chantier, répondant avec rigueur aux exigences escomptées en matière de logistique, de matériaux et de gestion des ressources ; et enfin la qualité de mise en oeuvre.



16

hectares de superficie globale



71 000

m² de surface bâtie



“ Le projet du LYDEX a été un véritable défi : respecter un délai de 6 mois pour un campus aussi complexe, avec des besoins qui ont évolué au fil du projet, a nécessité une grande flexibilité et une coordination exceptionnelle. Mobiliser 4 000 ouvriers, 20 grues et gérer des contraintes réglementaires pointues, comme pour la piscine olympique ou le terrain en tartan, nous a permis de repousser nos limites et d'asseoir notre expertise.

Mehdi Tazi - Directeur de zone



CENTRE DES MÉTIERS ET DES COMPÉTENCES DE FÈS

Une plateforme de référence pour la formation professionnelle

Le Centre des Métiers et des Compétences (CMC) de Fès représente une initiative majeure pour renforcer la formation professionnelle au Maroc. Destiné à former des techniciens et diplômés BAC+2, ce projet phare, financé par l'OFPPPT, se compose de 7 pôles spécialisés dans divers secteurs (commerce, industrie, agriculture, santé, etc.). Chaque pôle est équipé d'infrastructures modernes, permettant aux étudiants de bénéficier d'une formation théorique et pratique dans un environnement optimisé pour l'apprentissage. Une résidence étudiante est également intégrée au projet, offrant aux apprenants un hébergement sur place et renforçant la dimension pratique et sociale de ce centre. Une attention particulière a été portée à la durabilité des structures, garantissant la conformité aux standards modernes de construction et d'efficacité énergétique.

L'engagement de TGCC auprès de l'OFPPPT dans la construction de centres des métiers et des compétences sur plusieurs villes du royaume témoigne de son attachement à la formation d'une main-d'œuvre qualifiée et adaptée aux besoins du marché afin de soutenir le développement socio-économique de la région de Fès et au-delà.



“ Le Centre des Métiers et des Compétences de Fès est un projet stratégique que nous avons réalisé en 12 mois, en mode fast-track. TGCC a mobilisé ses équipes et ses filiales, dont TG Alu, spécialisée dans la menuiserie, pour des découpes techniques et des finitions de haute précision.

Abdessalam El Mouttaki - Directeur de production



+ 3 000

places pédagogiques



13

pôles

EXTENSION DE L'UNIVERSITÉ EUROMED

Un campus académique et sportif d'excellence



En 2024, TGCC a finalisé l'extension de l'Université Euromed de Fès, un projet universitaire d'envergure regroupant plusieurs écoles sur un site de 5,4 hectares. Ce chantier, divisé en deux tranches, illustre l'expertise de TGCC dans la construction d'infrastructures complexes en tous corps d'État.

La première tranche a porté sur la construction de quatre bâtiments dédiés aux salles de cours, laboratoires et salles de travaux pratiques. La seconde tranche, récemment achevée, a permis la réalisation d'annexes majeures, dont un complexe sportif de 5 000 m² comprenant une piscine olympique homologuée selon les normes FINA, un terrain de football certifié FIFA avec 3 600 places, destiné notamment aux entraînements pour le Mondial 2030, ainsi qu'un restaurant de 3 400 m² réparti sur trois étages.

Cette phase comprend également un bâtiment administratif de sept étages (R+7), ainsi que six bâtiments annexes abritant une bibliothèque d'envergure et deux centres de conférence, pouvant accueillir jusqu'à 1 600 personnes. L'ensemble est agrémenté d'un hall d'entrée et d'un forum central.

L'architecture distinctive du campus, marquée par des voiles inclinées et ajourées, confère à l'ensemble un caractère unique qui s'inscrit dans le rayonnement culturel de Fès, capitale culturelle du Maroc. La filiale TG Prefa a également contribué à ce projet en fournissant le béton, garantissant des constructions solides et durables.

Ce projet positionne l'Université Euromed comme un pôle d'excellence académique et sportif, répondant aux standards internationaux.



 5,4
hectares
de superficie

 5 000
m² complexe sportif

 3 600
places terrain foot

UNIVERSITÉ JEAN LOROUGNON GUÉDÉ

Un pôle académique moderne en Côte d'Ivoire

L'Université Jean Lorougnon Guédé de Daloa (UJLoG) est l'un des grands établissements publics d'enseignement supérieur en Côte d'Ivoire, contribuant au développement du système éducatif national. Fondée en 2012, elle fait partie du réseau des universités publiques du pays et se spécialise notamment dans les sciences agronomiques, l'environnement et le développement durable.

Dans le cadre de son expansion, TGCC a réalisé un projet d'envergure visant à renforcer les infrastructures académiques et d'hébergement du campus, sur une surface totale de 26 880 m².

 26 880
m² surface totale

 1 194
lits

Ce projet comprend :

- Un bâtiment TP (3 325 m²) avec laboratoires de physique et de chimie, espaces de stockage et bureaux, pouvant accueillir 192 étudiants.
- Un bâtiment TD (2 350 m²) équipé de 8 salles de travaux dirigés, bureaux et locaux techniques, offrant une capacité de 960 étudiants.
- Six bâtiments d'hébergement (21 204 m²), totalisant 1 194 lits, intégrant salles d'étude, buanderies et chambres modernes, adaptées aux besoins des étudiants, y compris des espaces pour les personnes à mobilité réduite.



En complément, TGCC a réalisé les Voiries et Réseaux Divers (VRD) pour assurer l'accessibilité et l'aménagement du site. Ce projet contribue au renforcement de l'offre universitaire en Côte d'Ivoire, dans un contexte où la demande en enseignement supérieur ne cesse de croître.

ÉCOLE FRANÇAISE JACQUES-MAJORELLE DE BENGUERIR

Une infrastructure éducative moderne
au cœur de la ville verte

Située au cœur de la région de Benguerir, cette nouvelle école a été conçue pour répondre aux besoins croissants d'une communauté en pleine croissance, notamment grâce à l'essor de la ville verte Mohammed VI et de l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P), qui attirent étudiants, familles et professionnels. TGCC a apporté son expertise pour ériger une infrastructure moderne et fonctionnelle, intégrant des espaces d'apprentissage innovants, des installations sportives de pointe et des espaces verts qui favorisent un environnement propice à l'épanouissement des élèves. Le campus a été conçu avec une attention particulière portée à l'efficacité énergétique et à l'intégration des matériaux locaux, en alignement avec les objectifs de durabilité qui caractérisent le développement de Benguerir en tant que ville verte.



Démarré en décembre 2023 et livré en juin 2024, le projet de construction de l'École Française Jacques-Majorelle à Benguerir a été achevé par TGCC dans des délais exceptionnellement courts, tout en respectant les standards de qualité les plus exigeants. TGCC a pris en charge l'intégralité des travaux en tous corps d'État, allant des fondations aux finitions.



École française Jacques-Majorelle

UNE STRATÉGIE DE CROISSANCE INTÉGRÉE

Depuis plusieurs années, TGCC déploie une stratégie de croissance verticale visant l'intégration des opérations dans la chaîne de valeur de la construction. Cette approche représente un levier stratégique essentiel pour optimiser les processus et répondre efficacement aux attentes du marché. Une des pierres angulaires de cette stratégie réside dans la création d'entités spécialisées couvrant plusieurs aspects clés du métier allant des travaux secondaires tels que le revêtement et la menuiserie à la production de matériaux comme le béton.

Lancement de TG Steel et TG Stone : deux filiales stratégiques du Groupe

En 2024, TGCC a franchi une étape supplémentaire avec la création de TG Steel et TG Stone, deux filiales destinées à répondre aux besoins stratégiques de

l'entreprise et à s'aligner sur les perspectives de croissance du secteur.

TG Steel : un acteur clé dans la charpente métallique

TG Steel, spécialisée dans la fabrication de charpentes métalliques, est née d'une réflexion stratégique visant à réduire la dépendance aux sous-traitants tout en capitalisant sur des perspectives de marché prometteuses. Ce segment, actuellement en forte demande au Maroc, notamment avec les projets liés aux giga-factories et aux infrastructures prévues pour la Coupe du Monde 2030, offre des opportunités de développement significatives.

En cours de construction sur un site de 5 hectare, l'usine TG Steel devrait démarrer sa production au troisième trimestre 2025 avec un objectif de produire 650 tonnes mensuelles. TG Steel fabriquera des charpentes métalliques sur mesure répondant précisément aux cahiers des charges spécifiques de chaque projet et permettant de s'adapter aux exigences techniques et aux besoins uniques de chaque construction.

TG Stone : garantir l'approvisionnement en agrégats

Implantée dans la région de Benslimane, TG Stone se consacre à l'exploitation de carrières pour produire des agrégats destinés à l'industrie du béton. En maîtrisant l'ensemble du processus, de l'extraction de la roche à la transformation en agrégats, TG Stone renforce la sécurité d'approvisionnement pour TGCC et ses filiales, notamment TG Prefa.

Bien qu'encore à ses débuts, l'usine repose sur des processus modernes conçus pour allier efficacité et durabilité. Cette approche permet non seulement de maîtriser les coûts, mais aussi de réduire les risques liés aux variations des approvisionnements, répondant ainsi à une problématique majeure du secteur et renforçant l'indépendance et la solidité du Groupe.

Avec TG Steel et TG Stone, nous consolidons notre stratégie d'intégration verticale pour répondre aux besoins spécifiques de nos projets, tout en renforçant l'autonomie et la résilience de TGCC. Ces initiatives traduisent notre ambition de proposer des solutions fiables, durables et parfaitement adaptées aux exigences de notre secteur.



Smail El Menjra
Directeur des filiales Maroc

Harmonisation de l'identité visuelle et nouvelle dénomination des filiales

En 2024, TGCC a opéré une refonte stratégique de l'identité visuelle de l'ensemble de ses filiales, marquant une étape importante dans l'évolution du Groupe. Cette démarche visait à harmoniser l'image de marque autour d'une identité forte, cohérente et moderne, en phase avec les ambitions de développement régional et international.

Ainsi, les filiales ont adopté une nouvelle charte graphique alignée sur celle de la maison-mère, et certaines ont changé de dénomination afin de mieux refléter leur appartenance au Groupe TGCC tout en clarifiant leur positionnement sectoriel. Ce changement renforce la lisibilité de l'offre globale de TGCC et soutient sa stratégie de croissance et de diversification.

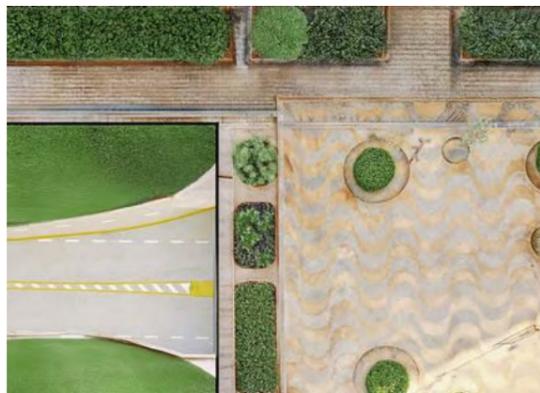


Zoom sur TG Cover : Expertise et innovation au service des projets



Ayoub ZTOTI
Directeur Général

Afin de renforcer ses capacités et soutenir sa croissance, TG Cover a acquis un terrain de 3,5 hectares pour y construire une usine de découpe de marbre. Cette nouvelle installation, située à proximité des sources de matières premières, permettra de réduire les coûts et délais d'approvisionnement. Cela nous permettra aussi d'élargir notre offre en répondant aux exigences des infrastructures modernes



Depuis sa création en 2019, TG Cover, filiale du groupe TGCC, s'est imposée comme un acteur clé dans le domaine des revêtements de haute qualité et des solutions techniques intégrées. Grâce à son expertise et à sa capacité à maîtriser l'ensemble des prestations, la filiale a multiplié son chiffre d'affaires par six en 6 ans illustrant la capacité du groupe TGCC à développer des solutions spécialisées afin de répondre aux attentes croissantes du secteur de la construction au Maroc.

TG Cover intervient dans des projets d'envergure à travers le Maroc, parmi lesquels figurent des réalisations emblématiques telles que le campus LYDEX, le campus résidentiel de Benguerir, la Tour Mohammed VI, le Triangle des Hôtels à Casa-Port, plusieurs écoles internationales. Ces projets reflètent la capacité de TG Cover à répondre aux exigences techniques et esthétiques des ouvrages complexes, tout en garantissant des solutions adaptées pour les chantiers en mode fast-track, où la rapidité d'exécution et le respect des délais sont primordiaux.

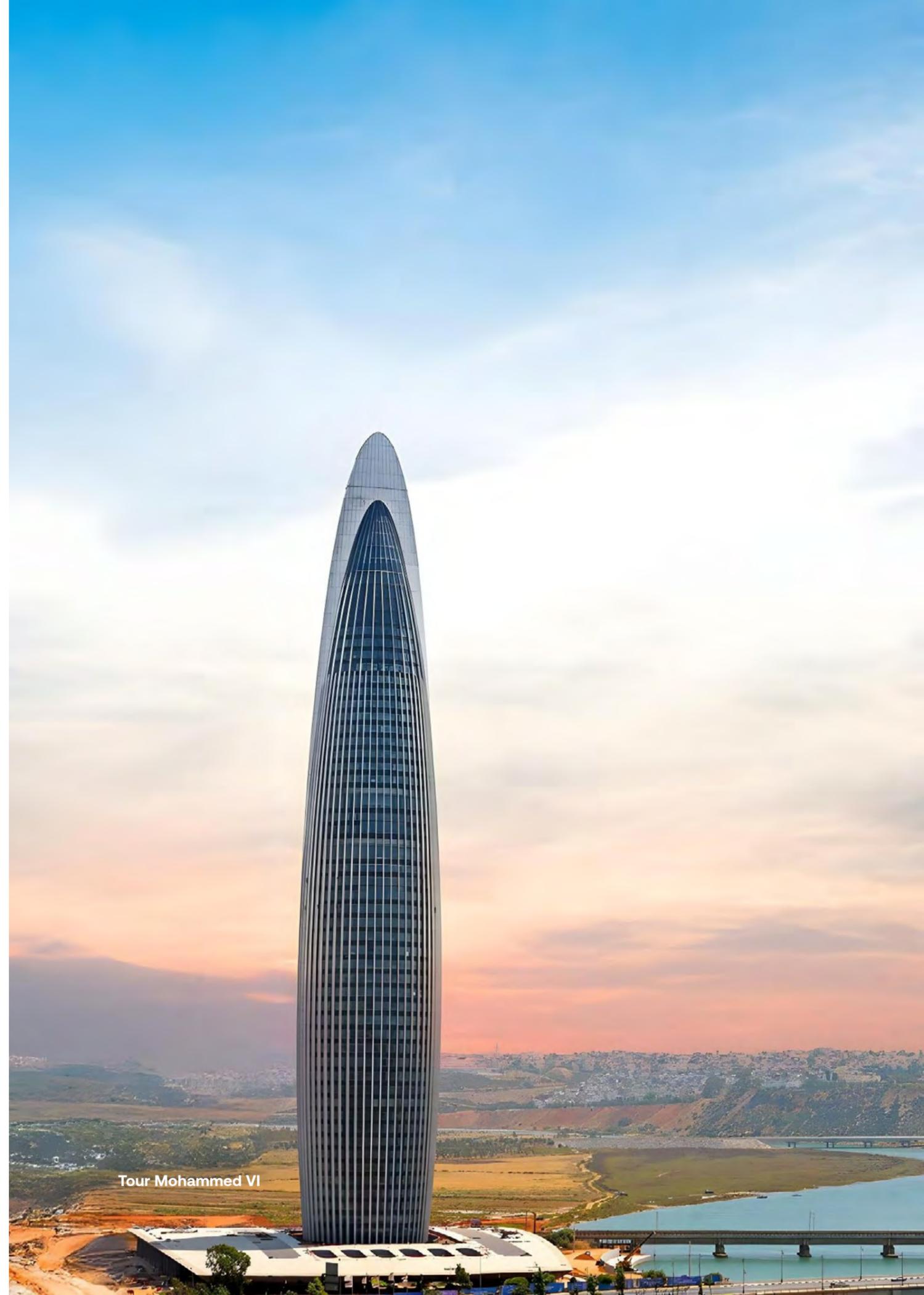
Avec une équipe de plus de 1 200 collaborateurs qualifiés, répartis sur l'ensemble du territoire marocain, TG Cover répond avec agilité aux besoins spécifiques de chaque projet. La filiale dispose de son propre atelier de découpe et d'une chaîne d'approvisionnement optimisée, permettant un contrôle total de la qualité et de la disponibilité des matériaux. Les approvisionnements proviennent directement de fournisseurs industriels certifiés, avec des garanties de durabilité telles que les certifications HQE pour la construction écologique et Fairtrade pour les parquets, répondant aux standards internationaux les plus stricts.

En misant sur la flexibilité, la rapidité d'exécution et une qualité irréprochable, TG Cover joue un rôle stratégique dans l'accompagnement des projets de grande envergure pilotés par TGCC.

3,5
hectares

1 200
collaborateurs

Flexibilité
et rapidité d'exécution

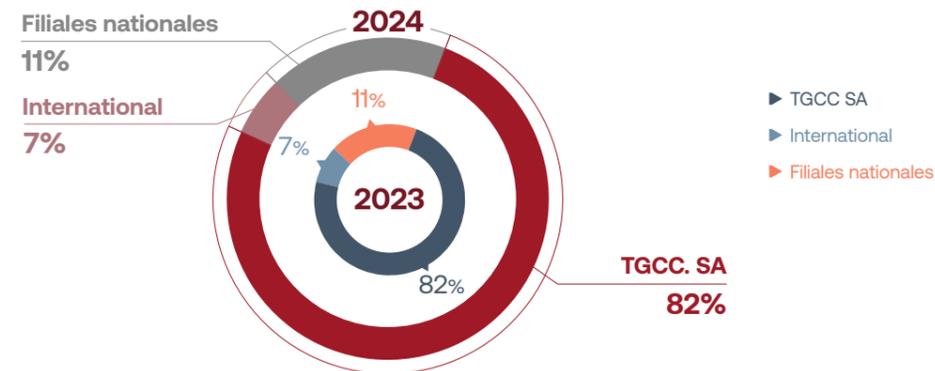


Tour Mohammed VI

PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE ET FINANCIÈRE

Evolution de l'activité

EVOLUTION DE LA CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS AU CHIFFRE D'AFFAIRES



Evolution de l'activité

En 2024, TGCC a su tirer parti d'un contexte sectoriel porteur, soutenu par la dynamique d'investissement dans des domaines stratégiques tels que l'éducation, la santé et les infrastructures publiques.

Parmi les réalisations les plus emblématiques de l'année figurent l'Université Mohammed VI Polytechnique de Rabat, le Business Center de Benguerir, le Lycée d'Excellence de Rabat, ainsi que le CHU Ibn Sina dans la capitale. À ces projets d'envergure s'ajoutent des infrastructures structurantes telles que le parking des hôtels à Casablanca et la trémie de Dar Bouazza.

Par ailleurs, l'année a également été marquée par l'ouverture de trois nouvelles filiales – TG Steel, TG Stone et TGCC Arabie Saoudite – qui viendront enrichir l'écosystème intégré du Groupe.

TGCC clôture l'exercice sur une solide performance, avec un produit d'exploitation consolidé de 8 055 MMAD, en hausse de 10,5% par rapport à 2023. Cette progression reflète à la fois

- ▶ La diversité du portefeuille de projets du Groupe (plus de 100 projets en cours) ;
- ▶ La pertinence de son positionnement sur des chantiers à forte valeur ajoutée ;
- ▶ Sa capacité à piloter efficacement ses opérations, en s'appuyant sur une exécution rigoureuse ;
- ▶ La montée en puissance de ses filiales dont la contribution est passée de 11% en 2023 à 17% en 2024.

Profitabilité et capacité bénéficiaire

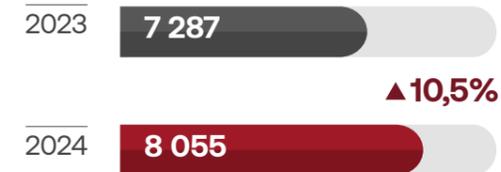
En 2024, TGCC a réalisé un EBITDA de 1 177 MDH, en progression de 44% par rapport à l'exercice précédent. Cette performance s'est accompagnée d'une amélioration notable de la marge d'EBITDA, qui s'établit à 14,6%, en hausse de 3,3 points sur un an. Cette progression s'appuie sur plusieurs leviers structurants :

- ▶ L'intensification du rythme de production, soutenue par un carnet de commandes en forte croissance ;
- ▶ La consolidation des performances des filiales nationales, qui ont significativement renforcé leur contribution à la rentabilité du Groupe ;
- ▶ La poursuite des efforts de maîtrise des coûts et l'optimisation des processus internes, dans un contexte de développement soutenu.

Cette année s'achève sur une hausse significative du résultat net, qui s'élève à 522 MDH.

Au titre de l'exercice 2024, le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale Ordinaire la distribution d'un dividende de 11,5 Dh par action.

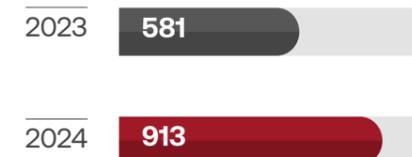
Produit d'exploitation en MMAD



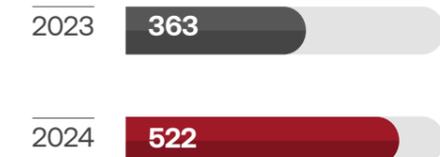
EBITDA en MMAD



Résultat d'exploitation en MMAD



Résultat net part du groupe en MMAD



Investissement

M MAD	2024	2023	VAR %
Investissement net	175	308	-43%

Les investissements réalisés en 2024 s'élèvent à 175 M MAD, en recul de 43% par rapport à 2023. Cette baisse s'explique par une réduction des investissements après un cycle d'acquisitions majeures en 2023, permettant de soutenir l'accélération des chantiers en cours tout en consolidant les marges du Groupe.

Endettement et solidité financière

M MAD	2024	2023	VAR %
Investissement net	673	979	-31%

Grâce à la maîtrise de ses besoins de financement et ses efforts de recouvrement, le Groupe a réussi en 2024 à réduire significativement son endettement net, soit de 31% pour s'établir à 673 M MAD. Cette performance financière a été également soutenue par la réalisation, en juillet 2024, d'une émission obligataire de 450 M MAD par placement privé, visant à accompagner le plan de développement de TGCC tout en optimisant la structure et en diversifiant les sources de financement du Groupe.



Fatima-Zahra Bouzoubaa
Directrice Pôle
Administratif et Financier

2024 a été une année charnière dans la dynamique de développement de TGCC. Dans un environnement favorable, nous avons su conjuguer amélioration de la rentabilité et renforcement de notre présence sur des projets structurants à forte valeur ajoutée. La solidité de notre situation financière, combinée à un carnet de commandes à un niveau record, nous permet d'aborder 2025 avec confiance, prêts à soutenir les grandes ambitions du Royaume en matière de transformation et d'infrastructures

RAPPORT ESG

MÉTHODOLOGIE ET PÉRIMÈTRE DU RAPPORT

Le rapport ESG de TGCC permet à l'entreprise de rendre compte de ses engagements sur les aspects environnementaux, sociaux, sociétaux et de gouvernance, conformément aux exigences de la circulaire de l'AMMC n°03/19 du 20 février 2019, en s'appuyant sur les orientations de la norme ISO 26 000 relative à la responsabilité sociétale des entreprises.

Le périmètre couvert par le présent rapport concerne les activités de TGCC SA à l'exclusion de ses filiales, pour la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2024. Ce choix s'inscrit dans une volonté de consolider la démarche RSE à l'échelle de l'entité mère, en assurant une base solide et cohérente, tout en préparant progressivement son intégration étendue aux filiales, en fonction de la maturité des pratiques et des spécificités de chaque entité.

Les thématiques de ce rapport incluent les relations et le dialogue avec les parties prenantes, l'impact environnemental de l'activité de l'entreprise, son impact social et sociétal, ainsi que sa gouvernance.

Les données ont été collectées auprès des différentes parties prenantes internes de l'entreprise, elles sont issues des systèmes d'information et des reporting internes réalisés tout au long de l'année et consolidés au 31/12/2024. Les indicateurs ont été soumis à un contrôle de cohérence par l'équipe projet. Le contenu final du rapport a été validé par les membres du Comité de Direction.

TGCC CONSOLIDE LES BASES DE SA STRATÉGIE RSE

Dans le cadre du renforcement de son engagement en matière de Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE), TGCC a franchi une étape majeure en 2023 avec la réalisation de sa première analyse de matérialité. Cette démarche, fondée sur une consultation de ses principales parties prenantes, a permis d'identifier et de hiérarchiser les enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance les plus significatifs pour l'entreprise. Ces résultats constituent désormais un socle stratégique pour orienter ses actions en matière de développement durable. En 2024, TGCC a poursuivi le déploiement de cette démarche en déclinant ses priorités stratégiques à travers plusieurs initiatives qui contribuent à renforcer ses engagements en faveur d'un impact positif et durable, à la fois sur les dimensions économiques, sociales, sociétales et environnementales.

Dialogue avec les parties prenantes, un pilier de l'approche RSE de TGCC

Chez TGCC, l'engagement envers les parties prenantes est au cœur de la démarche RSE et se décline au sein de ses opérations. L'entreprise est convaincue que le succès ne peut être atteint qu'à travers un dialogue ouvert, régulier et constructif avec l'ensemble des acteurs de son écosystème.

C'est pourquoi il met un point d'honneur à instaurer et à maintenir une communication transparente avec chacun d'eux, qu'il s'agisse de collaborateurs, clients, investisseurs, acteurs de la société civile et pouvoirs publics.

La co-construction est un pilier de son approche. En collaborant activement avec divers acteurs, TGCC cherche à développer des solutions innovantes qui répondent aux défis sociaux et environnementaux actuels. Ce processus de co-création permet non

seulement d'enrichir ses projets, mais aussi de renforcer les liens de confiance et de respect mutuel avec ses parties prenantes.

TGCC est consciente que cet engagement envers le dialogue et la co-construction est essentiel pour bâtir un avenir durable et prospère pour tous. L'entreprise s'engage à poursuivre ces efforts, convaincue qu'en écoutant et en agissant de concert avec ses parties prenantes, elle pourra continuer à faire la différence.

Groupe de parties prenantes	Base de l'engagement	Modalités de dialogue	Fréquence	Domaines d'intérêt	Notre réponse
Actionnaires et investisseurs	TGCC valorise une communication transparente et un engagement responsable envers ses actionnaires et investisseurs, en s'assurant que leur investissement soutienne une croissance et une performance durable	Assemblée Générale Rapport Annuel Site internet Communiqués de presse	Annuelle Semestrielle Trimestrielle	Performance Financière Performance Extra-Financière Stratégie Gouvernance Conformité	Nous informons régulièrement nos actionnaires et investisseurs sur l'évolution et la stratégie de l'entreprise. Nous exerçons nos activités dans le but d'accroître la valeur de l'entreprise.
Administrateurs	TGCC garantit la mise en place d'instances permettant de garantir l'efficacité de la gestion d'entreprise	Conseil d'administration Comité d'audit Comité de rémunération	Trimestrielle Annuelle	Performance Financière Performance Extra-Financière Stratégie Gouvernance et organisation (Conformité comité d'audit)	Nous partageons avec l'ensemble de nos administrateurs les éléments qui attestent de la bonne gestion de l'entreprise
Clients	Nos clients et donneurs d'ordre jouent un rôle déterminant dans la réussite de notre entreprise et ont un impact direct sur nos accomplissements en termes de durabilité.	Enquête de satisfaction annuelle Réunions de chantier Echange de descomptes Gestion des réclamations	Annuelle Mensuelle Quotidienne	Qualité Performance opérationnelle Ethique des affaires Santé et Sécurité Respect des délais Gestion des réclamations Responsabilité sociétale	Nous nous efforçons constamment d'améliorer l'efficacité de nos services, de renforcer notre relation avec nos clients afin de leur fournir des services à valeur ajoutée, de la qualité et de la proactivité.
Collaborateurs et représentants du personnel	Nos collaborateurs sont essentiels à la réussite de TGCC. Sur l'ensemble de nos sites, au Maroc comme à l'international, nous visons à maintenir un environnement de travail sûr, enrichissant et participatif.	Guide d'accueil Boîte à idées Teambuilding TGCC Academy	Quotidienne	Conditions de travail Santé et sécurité Droits humains Rémunération et avantages Développement de carrière Bien être au travail Formation continue	Nous nous engageons à renforcer l'esprit d'appartenance et un épanouissement professionnel en battant un chemin de carrières
Populations riveraines	TGCC souhaite maintenir une relation constructive avec les populations riveraines de ses chantiers, en favorisant le dialogue et la coopération pour un développement local durable.	Adresse mail Numéro vert	En amont, pendant la durée d'un chantier et après sa livraison Ad Hoc	Risques de pollutions diverses (sonore, olfactive...) Désagrément Sécurité	Nous nous engageons à minimiser les nuisances des chantiers et veiller au bien être des communautés
Co-traitants	Des valeurs communes, des expertises complémentaires, une relation mutuellement bénéfique	Réunions de chantier Comités de pilotage	Ad Hoc	Qualité Respect des délais Santé & Sécurité Respect de l'environnement Droits humains	Nous nous engageons à maintenir des relations basées sur l'intégrité et un dialogue ouvert et continu
Fournisseurs et sous-traitants	Nous visons à améliorer la qualité de notre chaîne d'approvisionnement en favorisant une collaboration et des opportunités à long terme avec nos fournisseurs et nos sous-traitants	Evaluation des sous-traitants Réunions de chantier Réunions de négociation Rencontres	Ad Hoc Annuelle	Qualité Respect des délais Santé & Sécurité Droits humains Prix et tarification	Nous nous engageons à bâtir des relations basées sur la qualité et le respect des fournisseurs
Pouvoirs publics	Un engagement actif auprès des autorités étatiques et réglementaires garantit le respect de toutes les normes et réglementations applicables.	Intéactions régulières avec les autorités sur les chantiers Influence de la FNBTP	Annuelle Semestrielle Ad hoc	Conformité Ethique et loyauté des pratiques Sécurité routière Sécurité incendie Sécurité physique Respect du code de l'urbanisme Conformité légale et fiscale	Nous nous engageons à maintenir la conformité et à respecter toutes les exigences réglementaires
Partenaires financiers et Régulateurs	Les institutions financières et les régulateurs, en quête de transparence, suivent attentivement les performances de TGCC tout en accordant une importance croissante aux pratiques de développement durable.	Rapport annuel Site internet Communiqués de presse	Trimestrielle Semestrielle Annuelle	Performance Financière Performance Extra-Financière Conformité réglementaire Transparence Ethique et loyauté des pratiques Gouvernance	Nous fournissons des informations transparentes sur les performances, la stratégie et les perspectives futures de l'entreprise
Société Civile	TGCC collabore activement avec divers acteurs de la société civile, contribuant ensemble à des initiatives qui soulignent notre engagement mutuel envers le progrès social	Réunions Conventions	Ad Hoc	Engagement sociétal Philanthropie et solidarité Mécénat	Nous soutenons les actions et les initiatives en vue d'améliorer notre engagement envers le progrès social

L'analyse de matérialité : une étape clé pour une stratégie RSE efficace

L'analyse de matérialité constitue une démarche essentielle pour définir et déployer une stratégie de Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE) conforme aux standards internationaux. Réalisée sur la base de la norme ISO 26000 et des lignes directrices sectorielles du Global Reporting Initiative (GRI) pour les secteurs de la construction et de l'immobilier, cette analyse permet d'aligner les priorités de l'entreprise sur les attentes de ses parties prenantes et sur les enjeux spécifiques du secteur.

Un benchmark national et international, associé à une revue documentaire approfondie et à des entretiens avec la Direction Générale, a permis

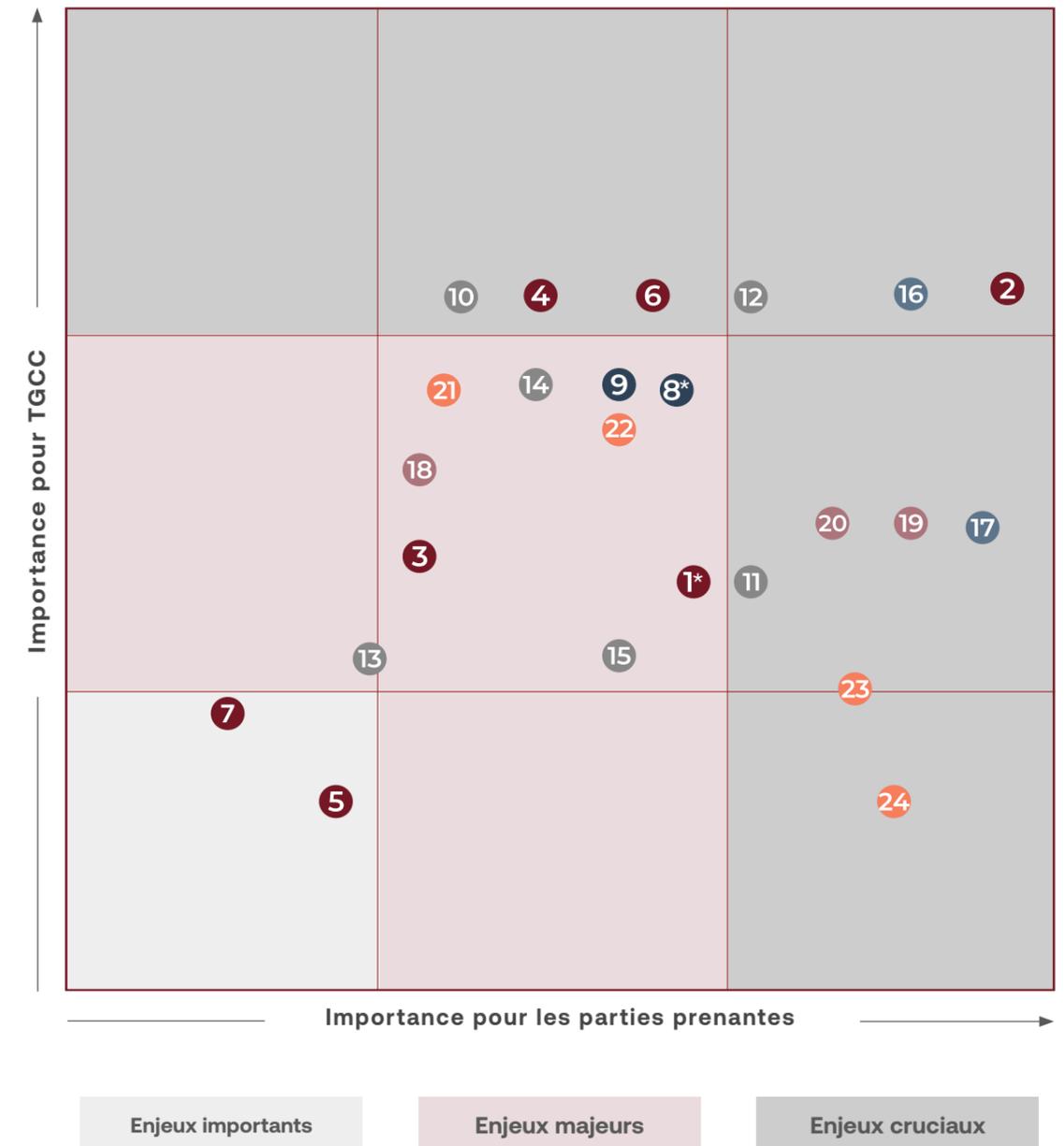
d'identifier 24 enjeux potentiellement pertinents pour TGCC, répartis en six thématiques. Ces enjeux ont été soumis à la notation des membres du Comité de Direction, qui ont évalué leur niveau de performance, de risque et d'opportunité, permettant ainsi d'analyser leur maturité et leur importance stratégique pour l'entreprise.

Les parties prenantes internes et externes, regroupant 14 catégories identifiées dans le cadre du dialogue, ont été consultées à travers des focus groups, des entretiens individuels, et une enquête digitale, leur permettant d'exprimer leurs attentes et de hiérarchiser les enjeux en fonction de leur niveau d'importance.

AXE	INTITULÉ COURT DE L'ENJEU SUR LA MATRICE DE MATÉRIALITÉ	ENJEU
RELATIONS ET CONDITIONS DE TRAVAIL	1- Bien-être au travail	Développement du bien-être au travail*
	2- Santé et Sécurité des collaborateurs	Protection de la Santé et Sécurité des collaborateurs
	3- Engagement des équipes	Développement de l'engagement des équipes
	4- Relation employeur/employé	Qualité de la relation employeur/employé
	5- Dialogue Social	Qualité du dialogue social
	6- Développement RH	Développement du capital humain
	7- Diversité et inclusion	Promotion de la diversité, inclusion et équité
COMMUNAUTÉS ET DEVELOPPEMENT LOCAL	8- Développement des territoires	Contribution au développement économique et social du territoire*
	9- Solidarité	Engagement en matière de solidarité (dons de produits, soutien à des associations,...)
IMPACT ENVIRONNEMENTAL	10- Consommation Eau	Optimisation des consommations d'eau
	11- Consommation Energie	Optimisation des consommations d'énergie
	12- Gestion Déchets	Optimisation de la gestion des déchets
	13- Impact Transport	Réduction de l'impact du transport
	14- Impact GES	Réduction de l'impact GES
QUESTIONS RELATIVES AUX CLIENTS	15- Pollutions générées	Prévention des pollutions potentielles générées par le site
	16- Attentes clients	Intégration des attentes des clients dans l'offre produits/services
GOVERNANCE	17- Gestion réclamations	Gestion des réclamations
	18- Dialogue parties prenantes	Dialogue et relation avec les parties prenantes
	19- Transparence	Transparence et communication
LOYAUTE DES PRATIQUES ET RESPECT DES DROITS DE L'HOMME	20- RSE et Stratégie d'entreprise	Intégration de la RSE dans la stratégie d'entreprise
	21- Lutte contre la corruption	Lutte contre la corruption
	22- Respect des droits de l'Homme	Devoir de vigilance et respect des droits de l'Homme
	23- Achats responsables	Promotion de la responsabilité sociétale dans la chaîne de valeur
	24- Concurrence Loyale	Concurrence Loyale

La consolidation et l'analyse des résultats ont permis d'établir une hiérarchisation des enjeux prioritaires, croisant l'importance des enjeux pour

TGCC et leur pertinence pour les parties prenantes. Ainsi les 24 enjeux potentiels ont été positionnés comme suit sur la matrice de matérialité.



Le Comité de Direction de TGCC a décidé de retenir 10 enjeux cruciaux parmi les 12 identifiés, ainsi que ceux signalés par un astérisque (*). Bien que ces derniers ne relèvent pas actuellement de

la catégorie des enjeux cruciaux, ils ont été intégrés dans la démarche RSE de TGCC en raison de leur importance stratégique et de leur potentiel d'impact croissant dans les années à venir.



La mission RSE de TGCC

TGCC est engagé à construire et à opérer de manière éthique et durable. Guidé par son intégrité et son engagement, l'entreprise place la santé et la sécurité de ses collaborateurs au cœur de ses préoccupations. TGCC travaille activement à réduire son empreinte environnementale et collabore avec l'ensemble de ses partenaires pour promouvoir des pratiques durables à travers sa chaîne de valeur.

Gouvernance de la RSE

En 2024, TGCC a structuré sa démarche en créant une fonction RSE dédiée, chargée du pilotage des engagements, du suivi des actions et de l'évaluation des indicateurs de performance ESG. Afin d'assurer une gouvernance solide et une intégration efficace des objectifs de durabilité dans la stratégie de l'entreprise, un Comité de Direction dédié à la RSE a également été instauré.

Cette gouvernance renforcée garantit une mise en œuvre efficace des engagements RSE et une amélioration continue des performances environnementales, sociales et de gouvernance de TGCC.

Les piliers d'un engagement durable à travers quatre axes stratégiques

L'étude approfondie menée dans le cadre de cette analyse de matérialité a permis de regrouper 12 enjeux autour de quatre axes d'engagement majeurs : l'Environnement, les Collaborateurs, l'Engagement envers les territoires et les

communautés locales et la Gouvernance. Ces axes orientent la mise en place et le déploiement d'actions visant à maximiser l'impact positif de l'entreprise sur l'ensemble de son écosystème.

01



Optimisation de la gestion des ressources

Réduction des impacts environnementaux grâce à une utilisation raisonnée et efficace des ressources naturelles.



- **Engager** une démarche proactive de la décarbonation des activités



- **Assurer** une gestion raisonnée des ressources naturelles, notamment l'eau et l'énergie



- **Adopter** des pratiques de réutilisation et de recyclage des matériaux sur les chantiers

02



Amélioration du cadre de travail et développement des compétences

Promotion du bien-être des collaborateurs, accompagnement dans leur évolution professionnelle et renforcement de leurs capacités.



- **Garantir** la santé et la sécurité pour l'ensemble des collaborateurs sur chaque site



- **Soutenir** activement le développement professionnel et l'amélioration continue des compétences



- **Promouvoir** une culture d'entreprise qui valorise la proximité entre les équipes et favorise le bien-être au travail

03



Soutien au développement des territoires et des communautés locales

Contribution active à la croissance inclusive et durable des régions où TGCC opère.



- **Contribuer** au développement économique et social des territoires en favorisant l'emploi local et en privilégiant les fournisseurs régionaux



- **Faciliter** l'accès au sport et à la culture pour favoriser l'épanouissement des communautés



- **Agir** en faveur de la formation professionnelle pour enrichir le capital humain local et soutenir la croissance économique des territoires

04



Gestion éthique et responsable des activités

Intégration des principes d'intégrité et de transparence dans toutes les dimensions des opérations du Groupe.



- **Implémenter** des systèmes rigoureux pour assurer l'éthique et la loyauté des opérations



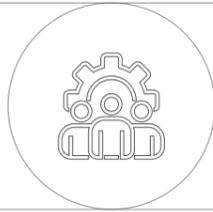
- **Entretenir** un dialogue permanent et constructif avec l'ensemble de nos parties prenantes



- **Accompagner** notre chaîne de valeur dans l'intégration des enjeux environnementaux, sociaux et de bonne gouvernance

La démarche RSE de TGCC s'est concrétisée par l'élaboration d'une feuille de route triennale 2025-2027, qui vient renforcer son ancrage opérationnel. Elle décline chaque enjeu prioritaire en objectifs, actions concrètes et indicateurs de suivi, avec une vision structurée des priorités à adresser à court et moyen terme.

01



OPTIMISATION DE LA GESTION DES RESSOURCES

UNE DÉMARCHE ENVIRONNEMENTALE AU SERVICE DE LA PERFORMANCE DURABLE

Consciente de la responsabilité environnementale que représente son activité, TGCC a structuré au fil des dernières années une démarche volontariste et progressive, fondée sur l'amélioration continue et la maîtrise de ses impacts. Cette dynamique s'appuie sur un système de management environnemental certifié ISO 14001 depuis 2018 et dont la certification a été renouvelée en 2024.

TGCC a franchi une nouvelle étape en adoptant une politique environnementale dédiée, formalisant une vision claire et des engagements ambitieux autour de trois axes d'action : la décarbonation des activités, la gestion durable des ressources naturelles, et la valorisation des déchets. Cette politique consacre également un volet fort à la sensibilisation et la formation des collaborateurs, afin d'ancrer les bons réflexes environnementaux dans la culture du travail sur chantier comme en bureau.

Principaux aspects et impacts environnementaux des activités de TGCC

Dans le cadre de notre système de management environnemental, chaque site TGCC procède à une évaluation systématique de ses impacts environnementaux selon une procédure normalisée. Cette évaluation permet d'identifier, hiérarchiser et suivre les impacts significatifs en lien avec nos activités. Les impacts considérés comme majeurs font l'objet de mesures d'atténuation spécifiques, intégrées aux plans d'action HSE.



Énergie

Énergie Electrique/ Énergie Fossile

-
- Consommation de gasoil (engins, flotte automobile, groupes électrogènes)
- Electricité chantiers & sites

-
Contribution aux émissions de GES



Air

Émissions atmosphériques

-
- Pollution de l'air par gaz d'échappement des engins et véhicules/Trafic de camions, engins
- Activités de construction (poussières, fumées)

-
Pollution atmosphérique, qualité de l'air dégradée



Eau

- Lavage d'engins
- Centrales à béton
- Bases vie

-
Consommation excessive, rejets aqueux



Sol

- Déversements accidentels ou fuites : Fuites d'huile, produits chimiques, hydrocarbures
-
- Pollution du sol, Risques d'infiltration



Déchets

- Déconstruction et terrassement (gravats, déblais, béton)
- Second œuvre & finitions (plâtre, céramique, verre, isolants...)
- Consommables de chantier (emballages, cartons, plastique, palettes, bidons...)
- Déchets d'équipements (huiles usées, filtres, batteries, tubes néon, EPI usagés...)
-
- Accumulation de déchets inertes, dangereux et banals
- Risques de pollution et contraintes logistiques



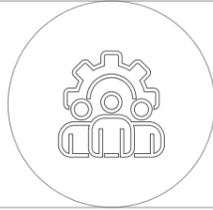
Bruit

Nuisances sonores

-
- Trafic du chantier (engins, émission de signaux sonore d'avertissement des camions ...)
- Activités de construction (démolition, réalisations de fondations,.....)

-
Nuisances sonores pour les riverains et les équipes

01



OPTIMISATION DE LA GESTION DES RESSOURCES



Réduction progressive de notre empreinte carbone

La réduction des émissions de gaz à effet de serre constitue un axe prioritaire de la stratégie environnementale de TGCC. Cette ambition se traduit par l'optimisation des consommations énergétiques et l'intégration progressive de solutions alternatives sur l'ensemble des projets.

TGCC déploie une combinaison d'actions concrètes visant à réduire progressivement l'empreinte carbone de ses activités, dont :

- Le déploiement d'énergies renouvelables qui a été amorcé sur certains sites pilotes ainsi qu'au siège, contribuant à limiter la dépendance aux énergies fossiles. Cette intégration progressive s'inscrit dans une volonté de transition énergétique, en cohérence avec les objectifs de long terme en matière de décarbonation.
- Le renouvellement du parc d'engins qui se poursuit dans le cadre du plan triennal lancé en 2023, reposant sur des critères techniques et économiques rigoureux : ancienneté, kilométrage, coût d'exploitation et performance énergétique.

Dans le cadre du plan triennal de renouvellement de sa flotte de transport du personnel, lancé en 2023, TGCC a poursuivi ses efforts en 2024 avec 16 % de véhicules supplémentaires remplacés par des modèles de nouvelle génération, plus économes en énergie et à moindre impact environnemental. À fin 2024, 44 % du parc total a ainsi été renouvelé, confirmant la trajectoire engagée pour moderniser le parc qui se compose de plus de 1200 unités

- L'utilisation de la méthode BIM-ACV (modélisation des données du bâtiment intégré à une analyse du cycle de vie) sur des projets emblématiques comme la Tour Mohammed VI de Rabat illustre également cette démarche proactive. L'optimisation des matériaux et la maîtrise des performances énergétiques ont permis de réduire de 45 % les émissions de CO₂ sur le projet, facilitant ainsi l'obtention des certifications HQE & LEED Gold, tout en valorisant la performance environnementale de l'ouvrage.

En parallèle, TGCC est engagé dans un processus de fiabilisation et de structuration des données d'émissions de gaz à effet de serre (GES). L'objectif est de disposer d'un premier bilan carbone consolidé d'ici fin 2025, intégrant les scopes

1 et 2. Cette étape permettra de mieux identifier les sources d'émissions, de quantifier leur poids relatif et de cibler les actions de réduction les plus efficaces.

Bâtir Durablement : Projets phares certifiés HQE & LEED

En 2024, plusieurs projets certifiés HQE ou LEED, dont :

Hôtel Radisson (Groupe Mfadel)



CERTIFICATION
HQE
BÂTIMENT
DURABLE

Tour Mohammed VI



CERTIFICATION
HQE
BÂTIMENT
DURABLE



CGI



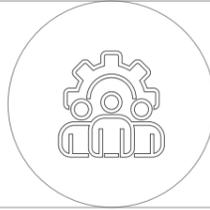
CERTIFICATION
HQE
BÂTIMENT
DURABLE

Metropolitan (Groupe Yamed)



CERTIFICATION
HQE
BÂTIMENT
DURABLE

01



OPTIMISATION DE LA GESTION DES RESSOURCES

Pilotage des ressources naturelles au service de la durabilité

Chez TGCC, la maîtrise des ressources naturelles est un levier essentiel pour concilier performance environnementale et efficacité opérationnelle. L'entreprise déploie une démarche progressive visant à réduire les consommations de l'eau et de l'électricité, lutter contre le gaspillage et renforcer le recours à des sources plus durables.

La stratégie énergétique de TGCC repose sur deux axes complémentaires : d'une part, l'identification et l'élimination des sources de gaspillage, grâce à un suivi renforcé des consommations et à la mise en place d'outils de mesure et de pilotage adaptés aux réalités de chantier ; d'autre part, le renforcement

du recours aux énergies renouvelables, déjà amorcé sur plusieurs sites et au siège, afin de réduire durablement l'empreinte carbone des opérations.

La gestion de l'eau chez TGCC repose sur un contrôle rigoureux, incluant un suivi détaillé des compteurs, la détection rapide des fuites, et l'optimisation des usages selon les spécificités des chantiers. Ces actions font partie intégrante de la stratégie proactive de TGCC en faveur d'une utilisation responsable des ressources, garantissant une performance durable et respectueuse de l'environnement.

Dans un souci de fiabilité et de transparence, TGCC a procédé en 2024 à une révision complète de sa méthodologie de collecte et de calcul des consommations en eau et en électricité. Cette démarche vise à renforcer la traçabilité des données, à homogénéiser les sources d'information et à fiabiliser les indicateurs environnementaux communiqués. À partir de 2025, un nouveau dispositif permettra de consolider et suivre les données de consommation de manière plus précise.



Réutilisation et recyclage des matériaux de construction

Dans le cadre de son engagement à réduire l'impact environnemental de ses activités, TGCC met en œuvre une démarche structurée visant à réutiliser les matériaux, valoriser les déchets générés et assurer un traitement conforme des déchets dangereux en particulier sur ses chantiers.

Sur plusieurs projets, TGCC met en œuvre des solutions concrètes de réutilisation des matériaux : le béton concassé est réutilisé pour la création de séparations de parking, les déblais servent à la réalisation de pistes d'accès temporaires.

En parallèle, le bois est réemployé sur site et la ferraille valorisée par des filières spécialisées.

Les déchets dangereux font l'objet d'une gestion rigoureuse encadrée par des procédures strictes assurant leur traitement conforme aux réglementations : collecte spécifique, stockage sécurisé et traitement via des filières agréées. Les volumes récupérés et traités font l'objet d'un suivi régulier.

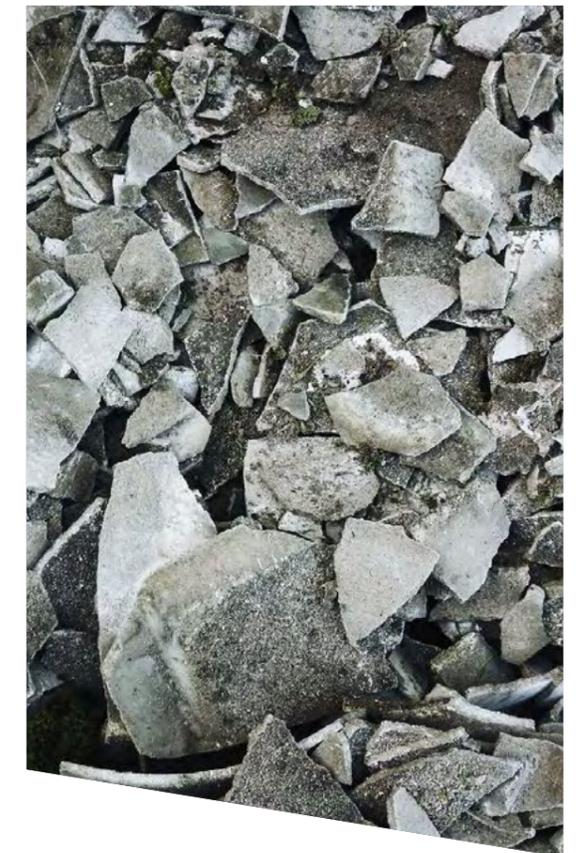
Poids des déchets dangereux traité en tonnes	2022	2023	2024
Quantité	27,14 T	34,16 T	25,6 T

Gestion des risques environnementaux à chaque étape

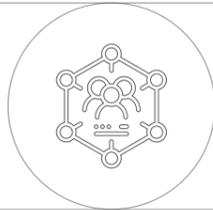
La gestion des risques environnementaux constitue un pilier du système de management environnemental de TGCC. Elle repose sur une approche structurée, combinant audits réguliers, actions correctives ciblées, et veille réglementaire continue afin de garantir la conformité de l'ensemble des opérations aux exigences nationales et internationales.

Au-delà du contrôle, TGCC met également en œuvre des mesures d'atténuation spécifiques pour limiter l'impact de ses activités sur les milieux naturels. Ces mesures sont définies à partir des évaluations environnementales réalisées sur les sites et intégrées aux plans d'action HSE chantier. Elles couvrent notamment la protection des populations riveraines (plans de circulation, zones tampons, gestion des plaintes), la réduction des émissions atmosphériques (arrosage, bâchage, entretien des engins), le contrôle des nuisances sonores (horaires encadrés, équipements à faible émission, EPI adaptés), la sécurisation des sols et des eaux (zones étanches, stockage contrôlé, gestion des effluents), ainsi qu'une gestion rigoureuse des déchets (tri, stockage conforme, évacuation par des prestataires agréés). Des actions spécifiques sont également mises en œuvre pour préserver la biodiversité et maintenir les zones sensibles à l'abri de toute perturbation.

En 2024, aucun litige ni contentieux environnemental n'a été enregistré.



02



AMÉLIORATION DU CADRE DE TRAVAIL ET DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES

FAIRE DE LA SÉCURITÉ UNE PRIORITÉ COLLECTIVE

Chez TGCC, la santé et la sécurité au travail sont au cœur de la stratégie d'entreprise, reconnues comme des leviers fondamentaux de performance durable, de responsabilité sociale et de respect envers les équipes. Consciente des risques inhérents à ses activités, l'entreprise s'est engagée depuis plusieurs années dans une démarche structurée de sécurité intégrée. Cette ambition s'est traduite par l'obtention, dès 2018, de la certification ISO 45001, renouvelée en 2024, confirmant la solidité du système de management de la santé et sécurité au travail.

L'année 2024 marque une étape clé dans cette dynamique, avec la mise en place d'une vision stratégique 2024-2026, visant le déploiement d'une nouvelle phase de structuration pour ancrer durablement la culture sécurité dans tous les métiers et à tous les niveaux de l'organisation. Cette transformation repose sur trois piliers complémentaires :



1

Une organisation HSE repensée, pour une présence renforcée sur le terrain ;

2

Un dispositif ambitieux de formation et de développement des compétences ;

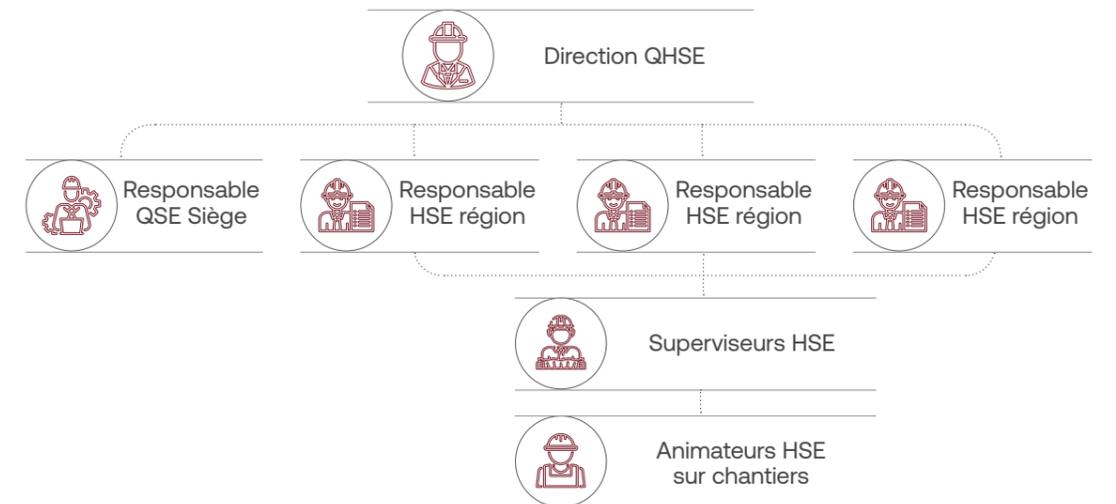
3

Et l'élaboration d'un référentiel HSE TGCC, structuré et aligné sur les standards du secteur.

Piloter la sécurité au plus près du terrain

Pour structurer durablement sa politique de santé et sécurité, TGCC a repensé son organisation HSE selon une logique en miroir avec les opérations de production, afin de garantir une présence terrain renforcée et un pilotage rigoureux à tous les niveaux de l'entreprise.

L'organisation repose sur une chaîne hiérarchique claire pilotée par la Direction QHSE, avec un responsable QSE basé au siège, appuyée par responsables régions. À l'échelle régionale, les responsables HSE encadrent les superviseurs HSE, eux-mêmes en charge d'accompagner les animateurs HSE affectés directement aux chantiers. Cette structuration garantit une prise en compte cohérente des exigences sécurité, quelle que soit l'échelle d'intervention.



Afin de renforcer la prévention des risques sur ses chantiers, TGCC s'est engagée en 2024 à garantir une couverture HSE minimale d'un animateur HSE pour 100 collaborateurs, pouvant aller jusqu'à un ratio de 1 pour 50 selon la complexité des projets.

La trajectoire engagée ces trois dernières années illustre un renforcement continu de cette présence terrain, avec un ratio passé de 1 animateur pour

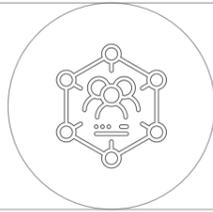
101 collaborateurs en 2022 à 1 pour 59 en 2024, se rapprochant du seuil de référence pour les projets à forte exigence HSE.

En complément de ce dispositif, TGCC a également renforcé l'encadrement des équipes HSE en augmentant significativement le nombre de superviseurs HSE, qui jouent un rôle de coordination et d'accompagnement des animateurs. Leur présence croissante sur les chantiers contribue à renforcer l'efficacité des actions de prévention et à diffuser une culture sécurité plus active et intégrée.

À travers cette organisation, TGCC vise à réduire durablement les incidents sur ses chantiers et à ancrer une culture sécurité partagée, pilotée et vécue à tous les niveaux de l'entreprise, mais également donner des opportunités d'évolution aux équipes HSE afin d'assurer une stabilité de l'organisation.



02



AMÉLIORATION DU CADRE DE TRAVAIL ET DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES



Ancrer la culture sécurité par le renforcement des compétences HSE

En complément du renforcement organisationnel engagé en 2024, TGCC a intensifié ses efforts en matière de développement des compétences HSE, en structurant un dispositif de formation ambitieux et ciblé. L'enjeu est clair : faire évoluer les pratiques en profondeur, en dotant les équipes des outils, des savoirs et des réflexes qui permettent d'agir efficacement au quotidien.

Parmi les initiatives majeures de l'année, figure le lancement d'un programme de qualification des formateurs HSE dédiés, avec la désignation de 12 collaborateurs exclusivement affectés à cette mission. Ces formateurs, en plus de leurs missions opérationnelles, sont désormais chargés d'animer des sessions sur le terrain, renforçant ainsi la diffusion des bonnes pratiques au plus près des chantiers.

En parallèle, TGCC a lancé, en partenariat avec un organisme accrédité par l'IOSH – organisme international de référence –, trois modules certifiants à destination des équipes HSE. Ces formations, validées par un examen officiel, permettent d'obtenir une certification reconnue, en ligne avec les standards internationaux.

Dans cette même dynamique, un volet spécifique a été consacré à la formation d'auditeurs internes HSE, afin de renforcer les capacités d'auto-évaluation et d'amélioration continue. Cette approche, inspirée de référentiels anglo-saxons, témoigne de la volonté de TGCC de bâtir une culture HSE d'excellence et de reconnaissance globale.

5 613

sessions de formation en sécurité

24 439

sessions de sensibilisation en sécurité

363 089

heures de formation & sensibilisation à la sécurité

12

formateurs internes



Uniformiser les pratiques HSE pour garantir l'excellence opérationnelle

Après avoir posé les fondations de son référentiel HSE interne en 2023, TGCC a poursuivi en 2024 sa structuration et son déploiement progressif sur le terrain. Ce référentiel, qui marque un tournant dans la structuration des pratiques sécurité, vise à fournir un cadre clair, homogène et applicable à l'ensemble des projets de l'entreprise.

Une feuille de route triennale encadre cette démarche, avec une mise en œuvre progressive construite autour de standards prioritaires. Dès la première année, les efforts se sont concentrés sur la définition et le test opérationnel de trois standards majeurs. Pour garantir leur robustesse et leur applicabilité, les contenus sont testés sur le terrain, à chaque étape et ajustés en lien étroit avec les retours des équipes chantiers. Des cabinets spécialisés ont été mobilisés pour accompagner certains volets techniques complexes.

Ce référentiel constitue une brique essentielle dans la construction d'un système HSE unifié, évolutif et aligné avec les ambitions de performance globale de TGCC.



	2022**	2023**	2024
Nombre d'accidents de travail*	136	124	104
Taux de fréquence des accidents*	6,82	4,29	3,75
Taux de gravité des accidents*	0,56	0,30	0,25

*avec arrêt, hors trajet domicile

** chiffres retraités des filiales hors périmètre du reporting

Digitalisation du pilotage HSE : Une solution digitale au service du pilotage HSE

Dans la continuité des travaux amorcés en 2023, TGCC a déployé en 2024 la version bêta d'un outil digital dédié au signalement et au suivi des non-conformités HSE. Cette application mobile permet aux équipes de remonter en temps réel les écarts constatés sur chantier et de suivre leur traitement jusqu'à clôture via un workflow dédié.

Cette première phase de déploiement marque une étape concrète dans la digitalisation du pilotage sécurité.

Plus de 2 600 remontées ont été enregistrées au cours de l'année, illustrant une appropriation progressive de l'outil par les équipes terrain.

02



AMÉLIORATION DU CADRE DE TRAVAIL ET DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES

VALORISER LE CAPITAL HUMAIN POUR BÂTIR L'AVENIR

Chez TGCC, le capital humain constitue la pierre angulaire de la réussite de l'entreprise et un levier stratégique au service de la performance collective. Dans un secteur aussi exigeant que le BTP, les compétences, la motivation et le bien-être des collaborateurs sont les fondements d'une performance durable. Consciente de ces enjeux, TGCC déploie une politique structurée pour attirer, intégrer, former, accompagner et fidéliser les talents à chaque étape de leur parcours professionnel.



Investir dans les talents pour bâtir l'avenir

TGCC déploie une politique de recrutement dynamique et structurée, en phase avec les enjeux de transformation du secteur du BTP. Fondée sur des principes d'équité, d'ouverture et de diversité, cette politique vise à :

- Identifier et accompagner les jeunes diplômés, considérés comme des leviers clés de transformation et d'innovation ;
- Développer des partenariats durables avec les établissements de formation, afin de favoriser les passerelles entre école et entreprise, et repérer les meilleurs profils dès leur sortie d'école ;
- Garantir la diversité des profils recrutés, avec une attention particulière portée à l'équité des opportunités ;
- Assurer une intégration progressive et personnalisée, grâce à des parcours structurés favorisant l'adaptation et la montée en compétences ;
- Veiller à l'adéquation entre les compétences recrutées et les besoins stratégiques de TGCC, pour accompagner durablement sa croissance et ses ambitions.

Zoom sur les dispositifs phares

Des stages structurés pour accompagner les talents en devenir

TGCC accorde une attention particulière à l'accueil et à la formation des étudiants, considérant les stages comme un levier d'engagement mutuel et de préparation à l'intégration professionnelle. En offrant des opportunités concrètes de mise en pratique sur ses chantiers, directions et structures supports, TGCC s'engage à détecter, accompagner et révéler les potentiels, tout en préparant les générations futures aux exigences du secteur.

La pépinière de talents TGCC :
Un engagement pour l'avenir du BTP

Lancée en 2019, la Pépinière de talents TGCC constitue un véritable programme d'intégration et de développement des jeunes diplômés. Initialement dédié aux ingénieurs spécialisés dans les métiers de la construction, ce dispositif a été pensé pour offrir une expérience terrain structurée, combinant accompagnement personnalisé par un tuteur, montée en compétences ciblée et intégration progressive dans les projets de l'entreprise.

Fort de son succès, le programme a été étendu en 2023 aux profils HSE, en réponse aux enjeux croissants liés à la prévention des risques, à la sécurité des collaborateurs et à la maîtrise des exigences réglementaires. Cette extension reflète l'ambition de TGCC d'investir dans les compétences clés pour accompagner l'évolution du secteur du BTP, en renforçant à la fois les dimensions techniques, managériales et liées à la sécurité.

À travers cette initiative, TGCC affirme sa volonté de préparer une nouvelle génération de professionnels engagés, responsables et porteurs de valeur ajoutée, tout en consolidant sa position d'entreprise formatrice et inclusive.

En 2024, cette démarche s'est concrétisée par :

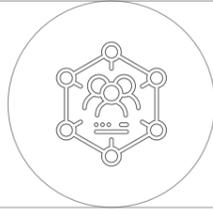
- L'accompagnement de 275 stagiaires ;
- Une répartition de 60,3% de femmes et 39,7% d'hommes ;
- Une diversité de profils issus de 37 écoles nationales et internationales ;
- Et un taux de titularisation de 14,57% à l'issue des stages

146

bénéficiaires de la pépinière
depuis sa création



02



AMÉLIORATION DU CADRE DE TRAVAIL ET DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES

Une architecture RH pour accompagner nos talents



Meryem Nazih Cherkaoui
Directrice Pôle Affaires
Générales Groupe

En 2024, nous avons renforcé notre stratégie RH autour d'un objectif clair : structurer les parcours, valoriser les compétences et projeter les talents dans la durée. Le déploiement du référentiel Emploi et Compétences a constitué une avancée majeure, en apportant une vision consolidée des fonctions, des mobilités et des plans de succession. Cette dynamique s'est accompagnée d'une révision des fiches de poste, d'un élargissement des dispositifs d'évaluation et de la mise en place de nouvelles grilles de reconnaissance sur chantier. Autant de leviers mobilisés pour construire une gestion des ressources humaines plus lisible, plus équitable et tournée vers l'avenir.

TGCC a mis en place une architecture RH structurée pour accompagner ses collaborateurs à chaque étape de leur parcours professionnel. Elle repose sur trois piliers complémentaires : le Référentiel des Emplois et des Compétences (REC), qui définit les rôles, les compétences attendues et les critères d'évaluation ; la classification des emplois, qui vient homogénéiser la reconnaissance des responsabilités de chaque emploi et contribue à une gestion juste et compétitive de la rémunération ; et les chemins de carrière, qui offrent une vision claire des perspectives d'évolution au sein de TGCC.

Dans ce cadre, une grille salariale a été récemment instaurée, s'appuyant sur une méthodologie objective de pesée des postes, intégrant la complexité, les responsabilités et les exigences propres à chaque fonction. Ce dispositif permet d'harmoniser les niveaux de rémunération, de renforcer l'équité interne, et d'assurer une cohérence entre les responsabilités exercées et les perspectives d'évolution proposées.

Cette architecture contribue ainsi à attirer, motiver et fidéliser les talents tout en garantissant une gestion équitable et transparente du capital humain.

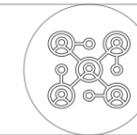
Renforcement de l'évaluation des performances, un levier de fidélisation des talents

Chez TGCC, l'évaluation des performances est un outil central de pilotage RH, au service de la progression individuelle, de la reconnaissance et de la fidélisation des talents. Fondée sur une méthodologie structurée et adaptée aux spécificités des métiers, elle permet de fixer des objectifs clairs par poste et par fonction, tout en assurant un suivi ciblé des compétences et des résultats.

En 2024, 750 collaborateurs du siège et des fonctions support ont été accompagnés dans ce cadre. Sur les chantiers, un dispositif spécifique a été déployé auprès des chefs d'équipe, intégrant une nouvelle classification en trois niveaux de

responsabilité. Cette approche contribue à structurer le management de proximité et à renforcer la reconnaissance sur le terrain.

Au-delà de l'échange managérial, l'évaluation constitue un socle pour construire des parcours professionnels personnalisés, en identifiant les besoins de formation, les axes d'évolution et les leviers de motivation. Elle bénéficie aujourd'hui d'un déploiement digitalisé via la plateforme My TGCC, dont le module d'évaluation dédié a permis, en 2024, de réaliser 100 % des entretiens en seulement 15 jours



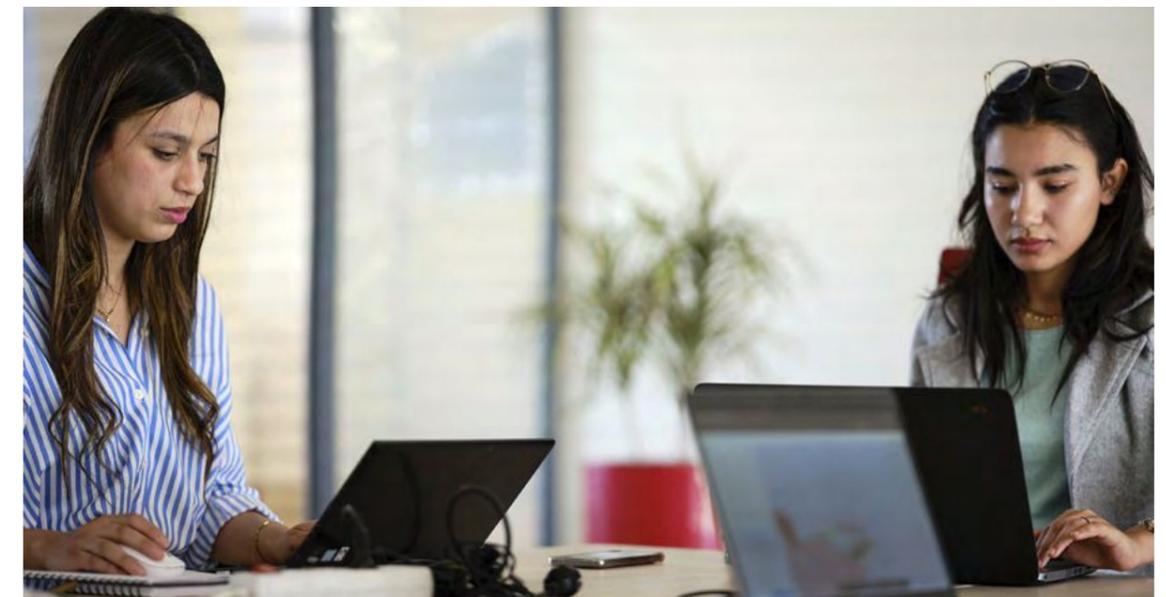
100%
des évaluations sur My TGCC

750
collaborateurs évalués

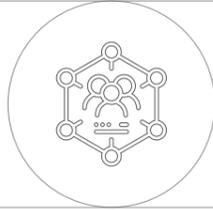
La rémunération variable, attribuée en fonction du résultat net de l'entreprise et de l'atteinte des objectifs individuels, incarne une politique de reconnaissance forte : le Président de TGCC met un point d'honneur à redistribuer une partie du résultat aux collaborateurs ayant contribué à sa création et son évolution.

Ces dispositifs conjuguent pilotage de la performance, reconnaissance de l'engagement et digitalisation des process, illustrant la volonté de TGCC d'ancrer une gestion des talents à la fois humaine, équitable et tournée vers l'avenir.

Ils participent pleinement à la politique de fidélisation de TGCC, en offrant des repères d'évolution clairs et en renforçant durablement les leviers de rétention.



02



AMÉLIORATION DU CADRE DE TRAVAIL ET DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES

TGCC Academy : un pilier stratégique pour la montée en compétences

Une dynamique de formation renforcée et diversifiée en 2024

En 2024, TGCC Academy a franchi un nouveau cap, consolidant son rôle de pilier stratégique pour le développement des compétences internes. Pensée pour répondre aux enjeux évolutifs du secteur du BTP, l'Académie a déployé des programmes variés, adaptés aux réalités du terrain et aux priorités de l'entreprise, en combinant dispositifs internes et interventions spécialisées.

Parmi les initiatives phares, la caravane de formation illustre la volonté de TGCC de rapprocher l'apprentissage des chantiers, en faisant de chaque site un espace d'appropriation concret des bonnes pratiques, des innovations métiers et des standards de qualité.

En parallèle, le développement du e-learning permet de diversifier les modalités pédagogiques et de renforcer l'autonomie des collaborateurs dans leur montée en compétences.

À travers cette dynamique de montée en compétences, TGCC Academy agit comme un véritable moteur de transformation, en accompagnant l'adaptation des équipes aux défis techniques, organisationnels et humains du secteur. L'Académie poursuivra cette ambition en 2025, avec de nouveaux contenus et une approche toujours plus ciblée sur les besoins des métiers.



9 396
Effectif formé

48 962h
Volume horaire

Focus 2024 Des parcours structurés autour de 5 axes de formation

HSE – Une priorité absolue

6 027 collaborateurs
formés en interne

29 619 heures
de formation interne

15 970 heures
via des experts externes

L'Académie a renforcé la culture sécurité à tous les niveaux, en outillant les équipes pour prévenir les risques et maîtriser les normes en vigueur.

Métiers du BTP – Maîtriser les savoir-faire

2 117 heures
de formation

Formations techniques ciblées pour perfectionner l'exécution des projets, garantir la qualité, et répondre aux exigences de performance opérationnelle.

Gestion de projet – Développer le leadership opérationnel

368 heures
de formation

Approche structurée pour renforcer les capacités de pilotage des projets complexes, la gestion stratégique des ressources et la tenue des délais.

Digital & Soft Skills – Développer l'agilité et la collaboration

581,5 heures
de formation

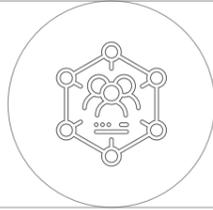
Formations transversales en communication, gestion du temps, outils digitaux et travail en équipe, pour accompagner la transformation interne.

Études et marchés – Affiner la vision analytique

307 heures
de formation

Formations des collaborateurs de la direction étude et marchés pour renforcer les capacités d'analyse, de veille et d'anticipation des évolutions du marché.

02



AMÉLIORATION DU CADRE DE TRAVAIL ET DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES

FAVORISER LA PROXIMITÉ POUR CULTIVER L'ENGAGEMENT

Chez TGCC, la proximité, le dialogue et l'esprit d'équipe sont au cœur du projet humain. En 2024, plusieurs dispositifs ont été déployés pour renforcer les liens entre les collaborateurs, encourager l'initiative, et ancrer une dynamique d'engagement collectif dans un contexte de forte croissance.

ONE TEAM TGCC : une dynamique collective au service de la cohésion et de la création de valeur



Lancée en 2023, ONE TEAM TGCC est une démarche d'évolution culturelle visant à fédérer les collaborateurs autour d'une ambition commune et à donner du sens à l'engagement de chacun, en cohérence avec les valeurs de l'entreprise. Elle incarne une volonté forte : renforcer l'efficacité collective, en s'appuyant sur le partage d'un ADN historique intergénérationnel et en faisant de l'intelligence collective le socle de la mobilisation des équipes.

Cette démarche se décline à travers plusieurs chantiers structurants dont :

- Une approche centrée sur le capital humain et l'expérience digitale, qui définit les leviers pour une expérience collaborateur engageante et cohérente avec les attentes terrain ;
- Le renforcement de la communication interne, afin de favoriser une dynamique inclusive et fluide à tous les niveaux de l'organisation ;
- Le développement d'un dispositif de gestion des connaissances, à travers une approche de Knowledge Management partagée.



My TGCC : une plateforme digitale au service de l'expérience collaborateur

Lancée dans le cadre de la transformation digitale de l'entreprise, My TGCC constitue un levier concret d'amélioration de l'expérience collaborateur. Cet espace fluide et interactif centralise plusieurs services RH et vise à digitaliser la gestion administrative, à simplifier l'accès aux services RH, et à renforcer la communication interne.

Cette plateforme illustre l'ambition de TGCC de proposer une expérience plus connectée, plus efficace et mieux alignée avec les attentes des collaborateurs.

Donner la parole aux équipes : Boîte à Idées & Rencontres Matinales

Dans le prolongement de sa culture d'écoute, TGCC a déployé en 2024 une boîte à idées dédiée, offrant à chaque collaborateur un espace pour partager des suggestions concrètes d'amélioration.

Les propositions reçues ont été étudiées avec attention, donnant lieu à l'élaboration d'un plan d'action structuré pour la mise en œuvre progressive des idées retenues. Ce dispositif s'inscrit pleinement dans une démarche d'amélioration continue et contribue à renforcer la dynamique participative,

à favoriser l'appropriation des projets internes et à améliorer les conditions de travail au quotidien.

Dans la même dynamique, les rencontres matinales ont été instaurées pour créer un moment d'échange direct entre les collaborateurs et les membres du top management. Organisées en petits groupes et réunissant différents métiers, ces rencontres visent à renforcer la proximité managériale, à mieux comprendre les réalités du terrain et à nourrir un dialogue ouvert autour des perspectives de TGCC.

Des moments fédérateurs pour renforcer les liens

Chez TGCC, la cohésion d'équipe se cultive aussi en dehors du cadre professionnel, à travers des moments de partage et de convivialité qui rapprochent les collaborateurs.

Parmi les temps forts de l'année 2024 :

- La TGCC CUP, tournoi interne de football réunissant les équipes des différentes directions et régions, dans un esprit de compétition bienveillante ;



- La participation au tournoi ASAC (Association Sportive d'Amitié de Casablanca), championnat de football amateur réunissant les entreprises les plus prestigieuses de la ville, incarne pleinement l'engagement de l'entreprise en faveur de la cohésion et de l'esprit d'équipe. En alignant une équipe composée de collaborateurs passionnés et talentueux, TGCC renforce les liens internes tout en valorisant des valeurs fortes telles que le dépassement de soi, la solidarité et la fierté d'appartenance ;



- Les Ftours de Ramadan, organisés chaque année pour rassembler les collaborateurs dans un esprit de proximité. En 2024, trois Ftours ont été organisés au siège de Casablanca, réunissant les équipes du siège et des chantiers. D'autres Ftours ont également été tenus dans différentes régions, contribuant à renforcer les liens entre les équipes partout où TGCC est présente.

Ces événements, incarnent l'esprit ONE TEAM TGCC et participent activement à faire vivre les valeurs humaines de l'entreprise.



02



AMÉLIORATION DU CADRE DE TRAVAIL ET DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES

Un engagement renforcé pour la santé des collaborateurs et de leurs familles

Dans une démarche proactive d'amélioration de la prise en charge médicale de ses collaborateurs, TGCC a conclu en 2024 un partenariat stratégique avec un prestataire spécialisé en médecine du travail et services infirmiers. Ce partenariat vise à professionnaliser l'organisation de la santé au travail, en assurant un suivi médical structuré, homogène et réactif sur l'ensemble des sites et chantiers de l'entreprise.

Pour en garantir une mise en œuvre progressive et efficace, trois sites pilotes ont été lancés en 2024 dans différentes régions. La généralisation à l'ensemble des sites interviendra d'ici 2025.

Ce partenariat intègre également une dimension familiale, traduisant la volonté de TGCC d'accompagner ses collaborateurs et leurs proches au quotidien. Grâce à l'adhésion prise en charge par TGCC au pack santé famille, les collaborateurs, leur conjoint et leurs enfants bénéficient d'une prise en charge complète et personnalisée. Ce dispositif inclut l'accès gratuit à la téléconsultation médicale, à un service d'ambulance disponible 24/7 via une application mobile dédiée, aux soins infirmiers à domicile ou sur le lieu de travail, ainsi qu'à un service de conseil médical et d'assistance en cas d'hospitalisation. Les consultations médicales à domicile sont également proposées dans le cadre du dispositif, à un tarif préférentiel.



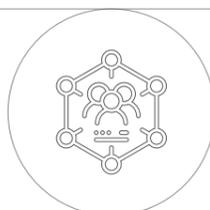
TGCC s'engage pour la santé des femmes à travers Octobre Rose

Dans le cadre de son engagement pour la santé et la prévention, TGCC a renouvelé sa mobilisation en faveur d'Octobre Rose en 2024, en partenariat avec l'association Les Amis du Ruban Rose. Trois ateliers de sensibilisation au cancer du sein ont été organisés à destination des collaboratrices, à Casablanca, Rabat et Benguerir.

Ces rencontres ont réuni plus de 100 collaboratrices et ont permis de renforcer la prévention par la pratique de l'autopalpation et de favoriser des échanges directs avec des professionnels de santé, dans une atmosphère bienveillante et pédagogique.



02



AMÉLIORATION DU CADRE DE TRAVAIL ET DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES

Principaux indicateurs* - Ressources Humaines

Répartition de l'effectif global par genre			
	2022	2023	2024
Femmes	148	197	202
Hommes	8 870	11 585	10 612
Total	9 018	11 782	10 814

Répartition de l'effectif permanent par genre			
	2022	2023	2024
Femmes	108	131	150
Hommes	994	1 125	1 251
Total	1 102	1 256	1 401

Répartition de l'effectif global par nature du contrat de travail			
	2022	2023	2024
CDD	7 916	10 526	9 413
CDI	1 102	1 256	1 401
Total	9 018	11 782	10 814

Répartition de l'effectif permanent par catégorie déclinée par genre			
	2022	2023	2024
Femmes Direction	7	8	8
Femmes cadres	39	51	60
Femmes non cadres	62	72	82
Total Femmes	108	131	150
Hommes Direction	29	33	45
Hommes cadres	141	167	184
Hommes non cadres	824	925	1 022
Total Hommes	994	1 125	1 251
Total Effectif	1 102	1 256	1 401

Répartition de l'effectif global par branche d'activité			
	2022	2023	2024
Siège	121	136	155
Département logistique	413	477	471
Chantiers	8 484	11 169	10 188
Total Effectif	9 018	11 782	10 814

*Les données 2022 et 2023 ont été retraitées des filiales, conformément au périmètre du reporting

Répartition par ancienneté effectifs global			
	2022	2023	2024
0 - 2 ans	8 233	10 901	9 876
2 - 5 ans	195	239	253
5 - 10 ans	292	297	303
10 - 12 ans	84	94	104
12 - 20 ans	178	211	235
20 - 25 ans	27	34	34
25 ans et plus	9	6	9
Total Effectif	9 018	11 782	10 814

Évolution de l'emploi effectif global			
	2022	2023	2024
Nombre de recrutements - direction	32	42	33
Nombre de recrutements - cadres	30	66	53
Nombre de recrutements - non cadres	13 834	21 975	17 828
Nombre de recrutements total	13 896	22 083	17 914
Nombre de démissions - direction	26	12	16
Nombre de démissions - cadres	18	29	22
Nombre de démissions - non cadres	47	48	49
Nombre de démissions total	91	89	87
Nombre de licenciements - direction	3	5	3
Nombre de licenciements - cadres	9	3	6
Nombre de licenciements - non cadres	21	4	14
Nombre de licenciements total	33	12	23
Nombre de retraités - direction	0	0	1
Nombre de retraités - cadres	0	0	0
Nombre de retraités - non cadres	5	10	10
Nombre de retraités total	5	10	11
Nombre Fin de contrats - direction	0	0	0
Nombre Fin de contrats - cadres	0	0	0
Nombre Fin de contrats - non cadres	13 226	19 208	18 761
Nombre fin de contrat total	13 226	19 208	18 761

Formation globale			
	2022	2023	2024
Nombre de salariés ayant bénéficié d'une formation en % de l'effectif global	11,89%	44,00%	78,30%
Budget formation en % de la masse salariale	0,11%	0,21%	1%
Nombre de jours de formation / salarié	0,026	0,096	0,65

Dialogue social			
	2022	2023	2024
Nombre de jours de grève	0	0	0
Nombre de représentants du personnel	18	22	22
Nombre de litiges sociaux individuels	29	21	18
Nombre de litiges sociaux collectifs	0	0	0
Nombre de litiges sociaux total	29	21	18

03



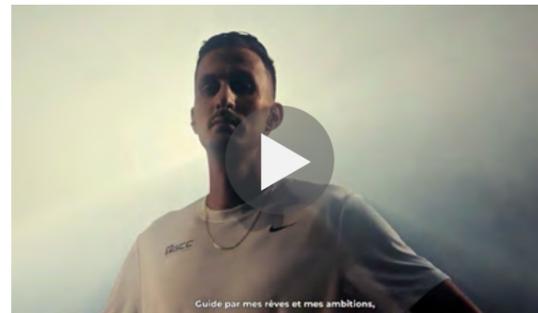
SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES ET DES COMMUNAUTÉS LOCALES

FAIRE RAYONNER LE SPORT À TOUS LES NIVEAUX

Le sport de haut niveau, un levier d'impact et d'inspiration

Soufiane El Bakkali, une collaboration fondée sur l'excellence

TGCC accompagne Soufiane El Bakkali dans son périple d'athlète de haut niveau. Lors des Jeux Olympiques de Paris 2024, Soufiane El Bakkali a une fois de plus marqué l'histoire en conservant son titre olympique au 3 000 mètres steeple. Grâce à son talent exceptionnel et à son engagement sans faille, il devient le premier athlète depuis les années 1930 à réaliser cet exploit.



Ayoub Lguirati, révélation du golf marocain

TGCC soutient, depuis quatre ans, Ayoub Lguirati, champion marocain de golf professionnel. Ayoub Lguirati, qui a débuté sa carrière à l'âge de 11 ans grâce au soutien de Son Altesse Royale le Prince Moulay Rachid, s'est imposé sur la scène nationale et internationale. Après avoir intégré l'équipe nationale en 2009, il a remporté le championnat arabe en 2012 et poursuit aujourd'hui sa carrière en tant que seul Marocain à avoir décroché une full card pour le Progolf Tour en Allemagne.

Badr Siwane, un parcours vers l'élite internationale

TGCC accompagne Badr Siwane dans son parcours vers l'excellence. Cinq fois champion d'Afrique, vainqueur des Jeux Africains de 2019 à Rabat et de la Coupe d'Asie de Tashkent, vice-champion des Jeux Africains 2024, il s'impose comme l'un des plus grands triathlètes marocains. En s'engageant à ses côtés, TGCC soutient son ambition olympique pour Los Angeles 2028.



TGCC aux côtés des champions marocains du Marathon des Sables

TGCC accompagne une équipe d'athlète marocains "TGCC Maroc Team" depuis 10 ans, composée des champions, Abdelkader El Mouaziz, Mohamed El Mourabity, Rachid El Morabity et d'autres jeunes espoir. L'équipe TGCC a su garder son titre de champion pendant 10 ans. Rachid El Morabity, quant à lui, est arrivé premier de la course pendant 10 ans suivi par son frère Mohamed El Morabity.

Cette épreuve d'endurance est une course à pied qui s'étend sur 250 km, ouverte aux marcheurs, en 6 étapes, en autosuffisance alimentaire et en allure libre, avec obligation pour le concurrent de porter son équipement (nourriture et matériel obligatoires) durant une période totale de 10 jours.



À travers son soutien à des athlètes marocains, dont la réussite inspire les nouvelles générations, TGCC contribue au rayonnement des athlètes marocains à l'international.

Encourager l'accès au sport et soutenir les talents

Un engagement historique pour promouvoir la pratique du football au Maroc

Dans sa volonté de promouvoir le sport et accompagner l'essor du football au Maroc, TGCC apporte son appui financier au Maghreb Association Sportive de Fès (MAS), un club emblématique du football marocain fondé en 1946. La société apporte également son soutien financier au club Difaâ Hassani d'El Jadida (DHJ), un club évoluant en Botola Pro 1. Cet appui financier reflète la volonté de TGCC d'encourager la pratique du football et de renforcer son ancrage au sein des communautés locales.



Partenaire du Grand Prix Lalla Meryem de Tennis

TGCC a été partenaire de la 22^{ème} édition du Grand Prix Lalla Meryem. Ce tournoi WTA 250, qui célèbre le tennis féminin, accueille des joueuses de renommée mondiale, et constitue une plateforme essentielle pour le développement du tennis féminin au Maroc et en Afrique du Nord. À travers ce partenariat, TGCC soutient la promotion du sport féminin et encourage la nouvelle génération de joueuses marocaines à se dépasser.

Partenaire du Trail des Cèdres

Depuis plus de quatre ans, TGCC apporte son soutien au Trail des Cèdres, un événement organisé par l'Association Sport et Nature en collaboration avec la province d'Ifrane. Cette course, qui rassemble entre 350 et 550 participants, met en valeur la richesse naturelle et paysagère de la région à travers un parcours varié.



03



SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES ET DES COMMUNAUTÉS LOCALES

FONDATION TGCC, MOTEUR DE LA CRÉATION ARTISTIQUE



Depuis sa création, la Fondation TGCC s'engage activement dans la promotion de l'art contemporain au Maroc. À travers son Espace d'Art Artorium et le Prix Mustaqbal, elle soutient la jeune création artistique et contribue à la valorisation du patrimoine culturel. En 2024, plusieurs initiatives ont renforcé cet engagement.

Soutien à la création artistique contemporaine

Prix Mustaqbal : Une plateforme pour la jeune création contemporaine

Lancé en 2021, le Prix Mustaqbal est un concours de création contemporaine destiné aux jeunes artistes marocains ou étrangers résidant au Maroc. Chaque année, un jury d'exception sélectionne une dizaine d'artistes pour exposer au sein de l'Espace d'Art Artorium de la Fondation TGCC. L'exposition "Sans Titre" qui s'est déroulée du 26 septembre au 31 octobre 2024 a présenté les œuvres des 15 finalistes de la 4ème édition du Prix Mustaqbal. Cette initiative a mis en lumière des talents émergents tels qu'El Hadi Fekrouni, Hiba Baddou, Karim Largou et Mohamed Ahnach. L'exposition "Madda, Alchimies Photographiques" s'est pour sa part tenue entre le 21 novembre et le 31 décembre 2024. Elle a permis aux lauréats de la 3ème édition du prix, spéciale photographie, – Mehdi Ait El Mallali, Yassine Sellame et Rida Tabit – d'y présenter des œuvres explorant l'identité et le patrimoine marocain. Le prix Mustaqbal a, quant à lui, investi un booth au sein de Dada - Marrakech du 8 au 11 février 2024 pour promouvoir son initiative auprès de différents publics et des jeunes artistes.



Participation au Festival FIG Bilbao 2024

Depuis plus d'une décennie, le Festival International de Grabado (FIG) de Bilbao offre une opportunité unique pour la diffusion et la promotion de l'art graphique, réunissant des professionnels du secteur, des collectionneurs et un public spécialisé dans un environnement propice à l'échange et à la visibilité du travail graphique. Du 28 novembre au 1er décembre 2024, La Fondation TGCC a pris part à cet événement majeur afin de présenter les artistes gagnants du prix Mustaqbal et les œuvres de sa collection, et promouvoir sa présence et sa visibilité sur la scène artistique internationale.



Workshop DARET "Les Imaginaires du Vivant"

En 2024, la Fondation TGCC a accueilli le workshop "Les Imaginaires du Vivant", organisé par Ymane Fakhir dans le cadre du programme DARET. Réuni à l'Espace d'Art Artorium, l'événement a rassemblé artistes, étudiants et professionnels, dont Mohamed Attou, Oussama Aaroui et Houda Kabbaj. Le workshop a exploré les relations entre images et vivant à travers discussions et expérimentations. Les participants ont également visité la forêt de Bouskoura et assisté à un concert hommage à la poétesse amazighe Mririda N'Ait Attik. Ce projet a permis d'articuler réflexion artistique et enjeux écologiques, en écho aux recherches de l'ENSP Arles et de l'Université Toulouse Jean-Jaurès.

03

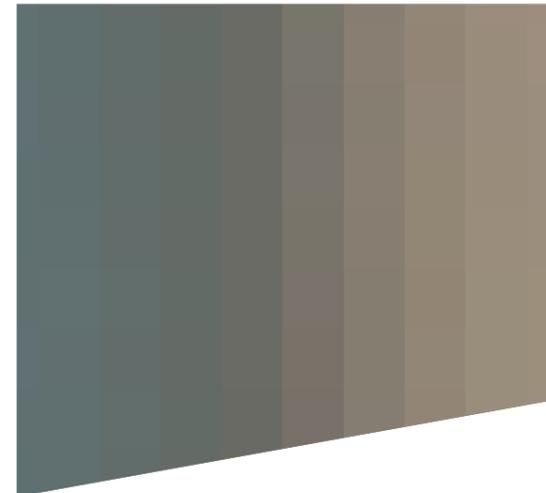


SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES ET DES COMMUNAUTÉS LOCALES

Valorisation du patrimoine et engagement culturel

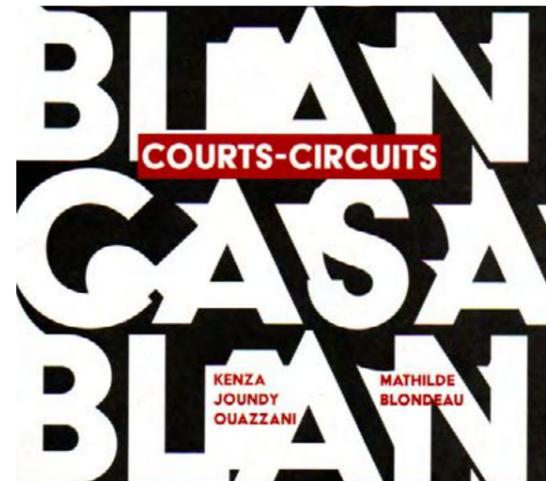
Projection et table ronde – "Réminiscences"

Le 30 octobre 2024, la Fondation TGCC, en collaboration avec Filmsland, a organisé la projection du documentaire "Réminiscences" de Hamid Zerouali en explorant l'influence du Moyen Atlas sur l'œuvre d'Abdelkébir Rabi. La projection a été suivie d'une table ronde autour de l'artiste, le réalisateur et plusieurs proches, offrant aux participants une immersion dans le processus créatif et une réflexion enrichissante sur l'impact du territoire sur l'expression artistique contemporaine.



Présentation du livre "L'appartement 22 – Vol.2"

Le 18 janvier 2024, la Fondation TGCC a accueilli Abdellah Karroum pour la présentation du second volume de "L'Appartement 22". Cet événement a revisité l'histoire de cet espace emblématique de l'art contemporain à Rabat et ses projets innovants, tels que la webradio R22. L'événement a offert une perspective enrichie sur l'impact de cet espace sur la scène artistique marocaine et internationale.



Présentation du livre "Casablanca courts-circuits"

Le 25 octobre 2024, la Fondation TGCC a coorganisé la présentation de la réédition du livre "Casablanca courts-circuits" en partenariat avec Ethnic Attitude. Les autrices Kenza Joundy Ouazzani et Mathilde Blondeau ont mis en avant les enjeux du tourisme durable et inclusif, valorisant la créativité casablancaise.

Initiatives sociales et éducatives

Soutien aux Moroccan Social Innovation Awards (MSIA) 2024

En 2024, la Fondation TGCC a soutenu la catégorie "Culture" des MSIA, mettant en lumière des initiatives culturelles à impact social, dont Casamémoire, œuvrant pour la préservation du patrimoine architectural marocain.



The Kitab Club pour infuser l'amour du livre chez les plus jeunes



The Kitab Club est une initiative de la Fondation TGCC qui vise à promouvoir la lecture et la découverte d'auteurs nationaux et internationaux. Ce club de lecture permet aux passionnés de partager leurs coups de cœur littéraires et de débattre autour de thématiques liées aux livres et à leurs auteurs. Parrainé par

l'auteur Gilbert Sinoué, The Kitab Club organise également des collectes trimestrielles de livres et de jouets éducatifs destinées aux associations œuvrant pour l'éducation des enfants défavorisés.

Au cours de l'année 400 enfants ont bénéficié des opérations de collecte et 1 217 livres ont été distribués aux associations partenaires.

Construction d'un collège à Al Haouz

Suite au séisme ayant touché la région d'Al Haouz, la Fondation TGCC a contribué en 2024 à la construction du collège Fatima Fihria, situé dans la commune rurale Aghbar, dans la province

d'Al Haouz. Cette opération qui a bénéficié à 160 collégiens vise à améliorer l'accès à l'éducation des enfants de la région.



04



GESTION ÉTHIQUE ET RESPONSABLE DES ACTIVITÉS

UNE ÉTHIQUE STRUCTURANTE POUR DES PRATIQUES RESPONSABLES



Refonte du cadre éthique pour accompagner la transformation

Chez TGCC, l'éthique, la transparence et la loyauté des pratiques constituent des principes fondamentaux qui guident les comportements au sein de l'entreprise comme dans ses relations avec les parties prenantes. Le dispositif actuel s'appuie sur deux référentiels complémentaires : un code de déontologie encadrant les règles applicables aux dirigeants et collaborateurs en matière d'opérations de bourse, et un code de conduite définissant les principes d'intégrité et de comportement attendus de l'ensemble des collaborateurs dans l'exercice de leurs fonctions.

En 2024, TGCC a engagé une refonte de son cadre éthique à travers la rédaction d'un nouveau Code

Éthique & Comportements, qui sera diffusé en 2025. Ce référentiel, plus structurant, intègre entre autres des engagements renforcés en matière de prévention de la corruption, de gestion des conflits d'intérêts, de respect des droits humains, ainsi que de conformité aux exigences réglementaires. La structuration d'une démarche anti-corruption figure à ce titre parmi les actions inscrites dans la feuille de route RSE, avec un déploiement prévu à partir de 2025.

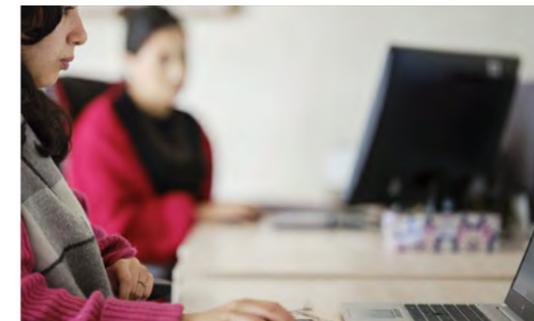
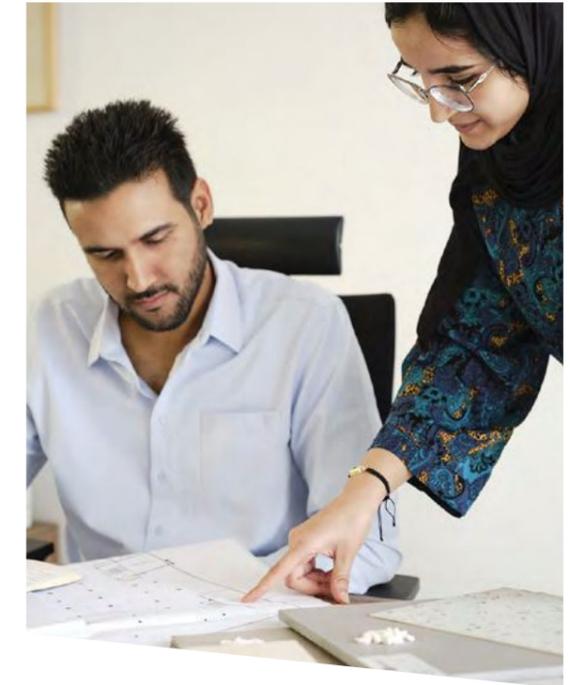
Des formations dédiées seront proposées aux collaborateurs afin de favoriser une appropriation progressive des principes éthiques.

Renforcement du dispositif de contrôle et de gestion des risques

En 2024, TGCC a renforcé son dispositif d'audit et de contrôle interne dans une démarche d'amélioration continue de la performance opérationnelle. Cette initiative s'inscrit dans une vision globale visant à garantir la conformité des processus, optimiser l'efficacité des ressources et assurer une gestion proactive des risques à travers l'ensemble des activités de l'entreprise.

Une approche structurée du contrôle interne et de l'audit

La Direction Audit et Contrôle Interne accompagne les directions dans la conduite du changement et l'optimisation des pratiques de gestion. En 2024, des missions de contrôle ont été menées sur l'ensemble du territoire pour vérifier l'application des procédures, optimiser le dimensionnement des ressources humaines sur chantier, et améliorer l'approvisionnement en matériel et en matières premières. Ces contrôles, fondés sur une cartographie des risques actualisée, ont permis d'identifier des axes d'amélioration rapide à travers des missions ciblées.



Vers une digitalisation du contrôle interne

Dans le cadre de son programme de transformation digitale, TGCC prévoit le déploiement d'un système digitalisé de contrôle interne. Ce nouvel outil permettra de structurer et uniformiser les contrôles, en garantissant une traçabilité accrue et une fiabilité renforcée des données. À terme, cette digitalisation constituera un verrou supplémentaire en matière de gestion des risques et de conformité.

Cartographie des risques et suivi des plans d'action

L'année 2024 a également été marquée par la mise à jour de la cartographie des risques afin d'apporter une meilleure visibilité sur les principaux enjeux susceptibles d'impacter l'entreprise, notamment dans les domaines de la logistique, des achats et de la production. Cette démarche permet de concentrer les efforts sur les leviers les plus critiques et de renforcer l'appui aux équipes opérationnelles sur le terrain ainsi qu'aux équipes support au siège.

Uniformisation et structuration des pratiques de contrôle

TGCC poursuit ses efforts pour homogénéiser et formaliser les pratiques de contrôle à travers l'ensemble de ses chantiers et entités. L'objectif est d'instaurer des standards uniformes, garantissant une application cohérente des contrôles à l'échelle nationale.

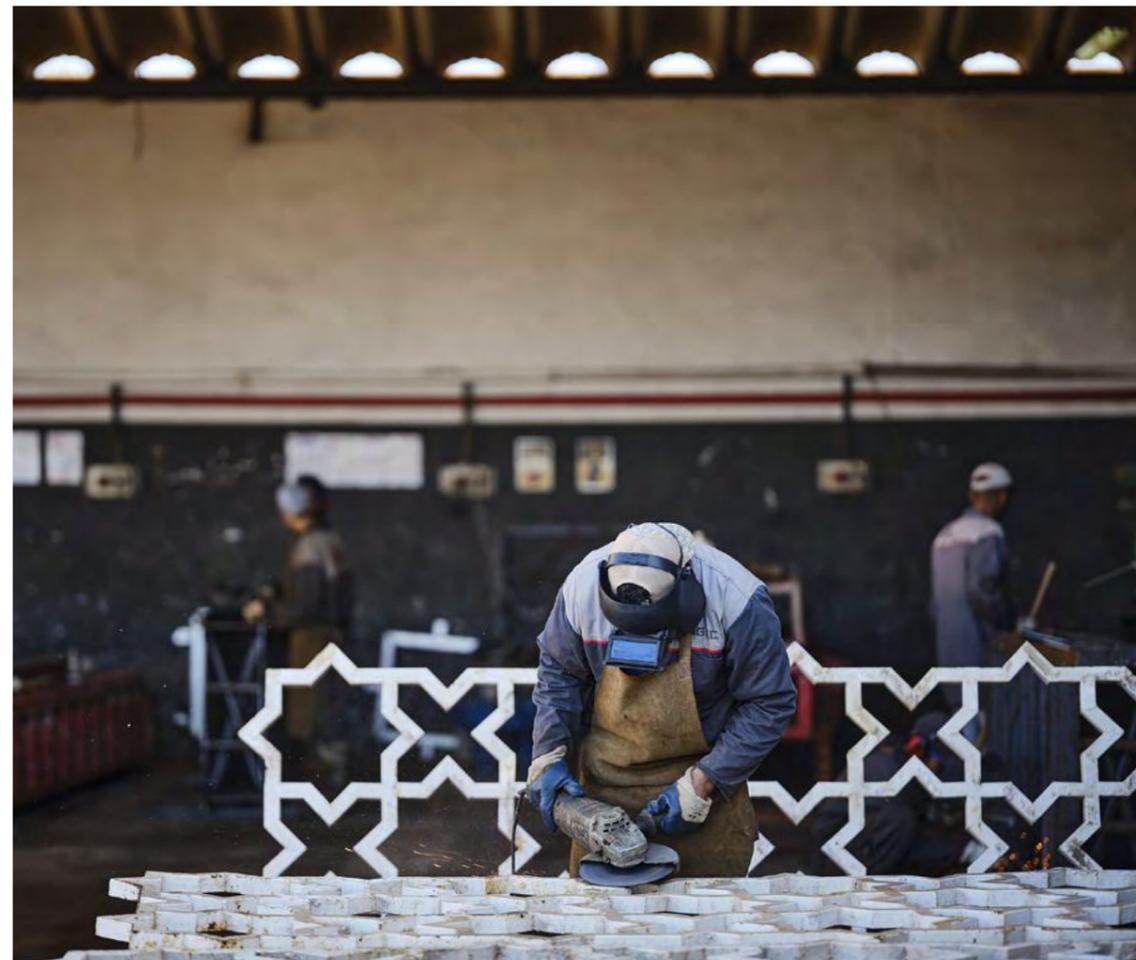
04



GESTION ÉTHIQUE ET RESPONSABLE DES ACTIVITÉS

UNE GESTION RESPONSABLE DES ACHATS

Dans le cadre de son engagement en faveur d'une chaîne de valeur intégrant des enjeux environnementaux, sociaux et de bonne gouvernance, TGCC a renforcé en 2024 ses pratiques d'achats responsables et prévoit de poursuivre cette dynamique à partir de 2025.



Vers des achats plus responsables et durables

En 2024, TGCC a lancé le chantier de la transformation de ses processus achats afin de s'orienter vers des achats de plus en plus durables. La 1ère phase a consisté en une centralisation des commandes d'articles essentiels à l'installation des chantiers, incluant consommables, outillages et équipements. Cette démarche a non seulement permis d'optimiser les coûts, de réduire le nombre de commandes, mais également de limiter les flux de transport, avec un impact significatif sur la réduction des émissions carbone.

Afin de favoriser une gestion plus responsable des ressources et contribuer à une plus grande efficacité opérationnelle, TGCC a optimisé ses processus d'achats en intégrant des critères techniques adaptés aux différentes catégories lors des validations d'achats, puis a digitalisé les processus de traitement et de validation des commandes. Ce dispositif a permis de réduire les charges administratives, de limiter l'utilisation de papier et d'accélérer les délais de traitement.



Engagement en faveur de l'approvisionnement local

Dans le prolongement de son engagement en faveur du développement économique et social des territoires, TGCC accorde une priorité stratégique au recours aux fournisseurs et sous-traitants régionaux. Cette politique permet de soutenir l'économie locale, de renforcer les capacités des entreprises régionales, et de favoriser la création d'emplois à l'échelle locale. Elle contribue également à une logistique plus réactive et efficiente, tout en réduisant l'empreinte carbone liée au transport des matériaux, grâce à une optimisation des flux et une limitation des distances parcourues.

UNE GOUVERNANCE GARANTE DE LA STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT

TGCC est une société anonyme à Conseil d'administration. Celui-ci fixe les orientations stratégiques de la société et en contrôle la mise en œuvre. Il réalise les vérifications qu'il estime nécessaires et traite toute question liée au bon fonctionnement de l'entreprise.

La Gouvernance en chiffres



Critères d'indépendance des membres du Conseil d'administration

Deux administrateurs indépendants font partie du Conseil d'administration de TGCC conformément aux dispositions de l'article 41 bis de la loi n° 20-19, publiée au bulletin officiel en avril 2019, modifiant et complétant la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes, et notamment aux critères d'indépendance des administrateurs, soit 20% du Conseil d'administration.

Parité

Le Conseil d'administration de TGCC est composé à hauteur de 30% de femmes en conformité avec les mesures transitoires prévues par la loi 17-95. TGCC a l'intention d'effectuer des nominations à l'avenir, dans le but d'atteindre le taux légal de 40%, fixé à horizon 2027.

Taux de présence effective aux séances du Conseil

Au cours de l'exercice 2024, le Conseil d'administration a tenu 5 réunions avec une présence de 100% de tous les administrateurs.

Rémunération des administrateurs

Au cours de l'exercice 2024, les administrateurs ont perçu 180 000 MAD au titre de jetons de présence pour l'année 2023.

Processus d'évaluation du Conseil d'administration

TGCC est actuellement en train de développer un processus d'évaluation de la performance de son Conseil d'administration. Ce processus, qui sera fondé sur une auto-évaluation interne, vise à examiner minutieusement divers aspects clés du fonctionnement du Conseil.

Comité d'Audit

Le Comité d'Audit est chargé d'assurer le suivi de l'information financière, la fiabilité du dispositif de contrôle interne et la mise en œuvre d'une gestion des risques adaptée à l'entreprise.

Le Comité d'Audit est chargé du contrôle légal des comptes annuels et de l'indépendance des commissaires aux comptes. Le Comité se réunit deux fois par an, et peut se réunir à titre exceptionnel, en cas d'urgence, pour des faits raisonnables et justifiés.

En 2024, le Comité d'Audit s'est tenu 2 fois.

Composition du Comité d'Audit

Khalid Chami	Président
Mohammed Saad Benjelloun Touimi	Membre
Hatim Ben Ahmed	Membre

Comité de Nomination et de Rémunération

Le Comité de Nomination et de Rémunération est chargé de présenter des recommandations au Conseil d'administration relatives à la nomination et à la politique de rémunération globale des dirigeants et/ou salariés de la société, au type et mode de nomination et de calcul des rémunérations. Il est également consulté sur les questions se rapportant à la politique générale de nomination et de rémunération, ainsi que sur le plan de recrutement des salariés de la société et de ses filiales sur un horizon d'un an. Ce comité se réunit au moins une fois par an.

En 2024, le Comité de Nomination et de Rémunération s'est tenu une fois.

Composition du Comité de Nomination et de Rémunération

Meryem Nazih Cherkaoui	Présidente
Mohammed Reda Jaafar Senoussi	Membre
Hatim Ben Ahmed	Membre

Composition du Conseil d'administration

Le Conseil d'administration est composé de dix administrateurs dont le Président Directeur Général.
Au cours de l'année 2024, le Conseil d'administration s'est réuni 3 fois.

<p>Mohammed Bouzoubaa Président du Conseil d'administration</p> <p>65 ans, de nationalité Marocaine</p> <p>Date de nomination 12 Janvier 2018</p> <p>Date d'échéance du mandat 2030 (à l'issue de l'AGO approuvant les comptes de l'exercice clos le 31.12.2029)</p>	<p>H</p> <p>M. Mohammed Bouzoubaa est diplômé de l'École des Ponts et Chaussées, il crée TGCC en 1991, à 31 ans, soit quelques années après un passage au sein d'autres sociétés de construction.</p> <hr/> <p>54 mandats dans d'autres sociétés</p> <p>Dont 0 dans des sociétés faisant appel public à l'épargne</p> <p>100% Assiduité</p>
<p>Mohamed Reda Jaafar Senoussi Administrateur exécutif</p> <p>45 ans, de nationalité Marocaine</p> <p>Date de nomination 12 Janvier 2018</p> <p>Date d'échéance du mandat 2030 (à l'issue de l'AGO approuvant les comptes de l'exercice clos le 31.12.2029)</p>	<p>H</p> <p>Mohamed Reda Jaafar Senoussi est ingénieur diplômé de l'ESTP. Il a démarré sa carrière chez PwC et DTZ Asset Management à Paris avant de rejoindre le Groupe TGCC en tant que Directeur Général Adjoint en charge du développement. Après un passage entre 2021 et 2024 en tant que partenaire chez MCP Real Estate, Reda Senoussi est aujourd'hui Directeur Général Délégué du Groupe TGCC et trésorier de la Fondation TGCC.</p> <hr/> <p>6 mandats dans d'autres sociétés</p> <p>Dont 0 dans des sociétés faisant appel public à l'épargne</p> <p>100% Assiduité</p>
<p>Abla Bouzoubaa Administrateur exécutif</p> <p>28 ans, de nationalité Marocaine</p> <p>Date de nomination 27 Octobre 2021</p> <p>Date d'échéance du mandat 2027 (à l'issue de l'AGO approuvant les comptes de l'exercice clos le 31.12.2026)</p>	<p>F</p> <p>Mme Abla Bouzoubaa est ingénieure en Finance Quantitative diplômée de l'École Centrale d'Electronique (ECE) de Paris, puis diplômée de l'ESCP Paris. Après une expérience en conseil au sein du cabinet Wavestone Paris, elle intègre le Groupe TGCC en 2023 en tant que directrice Générale Adjointe en charge du développement.</p> <hr/> <p>Membre du Comité d'Audit</p> <hr/> <p>0 mandats dans d'autres sociétés</p>

<p>Meryem Nazih Cherkaoui Administrateur exécutif</p> <p>53 ans, de nationalité Marocaine</p> <p>Date de nomination 12 Janvier 2018</p> <p>Date d'échéance du mandat 2030 (à l'issue de l'AGO approuvant les comptes de l'exercice clos le 31.12.2029)</p>	<p>F</p> <p>Mme Meryem Nazih Cherkaoui est diplômée en finance de l'ESG Paris et en gestion administrative des ressources humaines chez Diorh. Elle intègre TGCC en 2001 en tant que Responsable Ressources Humaines, pour évoluer progressivement et devenir Directrice Ressources Humaines en 2008 puis Directrice Pôle Capital Humain en 2018. Elle est également Gérante de Artorium et Présidente de la Fondation TGCC.</p> <hr/> <p>Présidente du Comité de Nomination et de Rémunération</p> <hr/> <p>2 mandats dans d'autres sociétés</p> <p>Dont 0 dans des sociétés faisant appel public à l'épargne</p> <p>100% Assiduité</p>
<p>Fatima-Zahra Bouzoubaa Administrateur exécutif</p> <p>54 ans, de nationalité Marocaine</p> <p>Date de nomination 12 Janvier 2018</p> <p>Date d'échéance du mandat 2030 (à l'issue de l'AGO approuvant les comptes de l'exercice clos le 31.12.2029)</p>	<p>F</p> <p>Mme Fatima Bouzoubaa est diplômée en finance de l'ESG Paris. Elle intègre TGCC en 1995. Elle occupe aujourd'hui le poste de Directeur Administratif et Financier de TGCC.</p> <hr/> <p>0 mandats dans d'autres sociétés</p>
<p>Mohamed Saad Berrada Administrateur non exécutif</p> <p>65 ans, de nationalité Marocaine</p> <p>Date de nomination 12 Janvier 2018</p> <p>Date d'échéance du mandat 2030 (à l'issue de l'AGO approuvant les comptes de l'exercice clos le 31.12.2029)</p>	<p>H</p> <p>M. Mohamed Saad Berrada est diplômé de l'école des Ponts et Chaussées et de la Sorbonne. Il est le Président Directeur Général de Michoc, qu'il a créée en 1997.</p> <hr/> <p>16 mandats dans d'autres sociétés</p> <p>Dont 1 dans des sociétés faisant appel public à l'épargne</p> <p>100% Assiduité</p>
<p>Saad Bendidi Administrateur non exécutif</p> <p>67 ans, de nationalité Marocaine</p> <p>Date de nomination 30 Juin 2019</p> <p>Date d'échéance du mandat 2025 (à l'issue de l'AGO approuvant les comptes de l'exercice clos le 31.12.2024)</p>	<p>H</p> <p>M. Saad Bendidi est diplômé de l'École Centrale, HEC et Sciences Po Paris. Après avoir exercé à Wafabank et été à la tête de Magetex et de CIB, il devient le premier Président de Méditel (actuellement Orange) entre 1999 et 2005. En 2001, il rejoint BMCE Bank en tant que Vice Président de Finance. com. Il quitte le groupe en 2005 et devient Président de l'ONA (actuellement Al Mada) jusqu'en 2008. Depuis, il a assuré plusieurs mandats et a réalisé diverses missions de conseil. En 2013, il est nommé Directeur Général Délégué au sein du Groupe Saham, qu'il quittera en 2017. Aujourd'hui, Saad Bendidi est Associé et Président du Conseil d'administration de MCP, membre du Comité d'Investissement de Mediterrania Capital II et III et membre du Conseil d'administration de plusieurs sociétés dans lesquelles les fonds gérés par MCP sont actionnaires.</p> <hr/> <p>16 mandats dans d'autres sociétés</p> <p>Dont 2 dans des sociétés faisant appel public à l'épargne</p> <p>100% Assiduité</p>

<p>Hatim Ben Ahmed, Administrateur non exécutif</p> <p>45 ans, de nationalité Marocaine</p> <p>Date de nomination 30 Juin 2019</p> <p>Date d'échéance du mandat 2025 (à l'issue de l'AGO approuvant les comptes de l'exercice clos le 31.12.2024)</p>	H	<p>M. Hatim Ben Ahmed est diplômé en ingénierie de l'ESTP puis en Private Equity et Business Administration de Harvard Business School. Il a été Auditeur au sein du cabinet EY avant de rejoindre le cabinet Accuracy en 2006 en qualité de Manager en Conseil Financier. En novembre 2008, il rejoint Riva y Garcia en tant que Directeur d'Investissement qui donnera naissance à Meditterania Capital Partners (MCP). Hatim Ben Ahmed est à ce titre, membre du Comité d'Investissement de Meditterania Capital II and III et membre du Conseil d'administration de plusieurs sociétés dans lesquelles les fonds gérés par MCP sont actionnaires.</p> <p>Membre du Comité d'Audit et du Comité de Nomination et de Rémunération</p> <hr/> <p>32 mandats dans d'autres sociétés Dont 0 dans des sociétés faisant appel public à l'épargne 100% Assiduité</p>
---	----------	--

<p>Khalid Chami Administrateur indépendant</p> <p>58 ans, de nationalité Marocaine</p> <p>Date de nomination 16 Décembre 2021</p> <p>Date d'échéance du mandat 2027 (à l'issue de l'AGO approuvant les comptes de l'exercice clos le 31.12.2026)</p>	H	<p>M. Khalid Chami est diplômé d'HEC Paris en 1991. Il a effectué la majeure partie de sa carrière dans le secteur bancaire et notamment auprès de la SGMB, en tant que Responsable mondial des ventes des produits dérivés sur actions, Directeur des Grandes Entreprises, Directeur du Pôle Corporate, Directeur Général Adjoint en charge du Pôle Entreprise et du développement des fonds de commerce de SGMB ou encore membre du Comité Exécutif et du Comité Financier.</p> <p>Président du Comité d'Audit</p> <hr/> <p>6 mandats dans d'autres sociétés Dont 0 dans des sociétés faisant appel public à l'épargne 100% Assiduité</p>
--	----------	--

<p>Mohammed Saad Benjelloun Touimi Administrateur indépendant</p> <p>69 ans, de nationalité Marocaine</p> <p>Date de nomination 16 Décembre 2021</p> <p>Date d'échéance du mandat 2027 (à l'issue de l'AGO approuvant les comptes de l'exercice clos le 31.12.2026)</p>	H	<p>M. Mohammed Saad Benjelloun Touimi est titulaire d'un DESS (diplôme d'études supérieures spécialisées) en banque et finance et d'une maîtrise en sciences économiques et sociales de l'Université Paris X. Auparavant, il était Directeur de la Banque de l'Entreprise, puis Directeur Général Adjoint d'Attijariwafa Bank, en charge de la Direction Régionale du Grand Casablanca. Depuis 2018, M. Mohammed Saad Benjelloun Touimi est Associé Gérant de MKN Consulting.</p> <p>Membre du Comité d'Audit</p> <hr/> <p>1 mandats dans d'autres sociétés Dont 0 dans des sociétés faisant appel public à l'épargne 100% Assiduité</p>
---	----------	---

Les mandats de **M. Mohammed Bouzoubaa**, autres que ceux concernant le Groupe TGCC se présentent comme suit :

Société	Mandat	Faisant appel public à l'épargne
Abline	Gérant	Non
Agaly Promo	Co gérant	Non
AKDITAL Immo	Administrateur	Non
Albo Promotion	Co gérant	Non
Artorium	Co gérant	Non
B Distrib	Gérant	Non
B. Invest Holding	Gérant	Non
BFO Foncière	Gérant	Non
Bfo Office	Gérant	Non
Bfo Partners	PDG	Non
Bfo Sante	Gérant	Non
Bh Développement	Co gérant	Non
Bina Bayti	Co gérant	Non
Bina Développement	Gérant	Non
Bina Développement Immobilier	Co gérant	Non
Bina Invest	Gérant	Non
Bina Logistics	Administrateur	Non
Bina Premium	Co gérant	Non
BIP Partners	Administrateur	Non
Bouskoura Immobilier	Co gérant	Non
Bouskoura Immobilier 2	Co gérant	Non
Carlton Immobilier	Co gérant	Non
Casa Anfa Développement	Gérant	Non
Chellalate Promo	Co gérant	Non
Crea Immo	Co gérant	Non
Espacio 2005 Maroc	Gérant	Non
Galy Immo	Co gérant	Non
Gidm Promo	Co gérant	Non
Groupe Alj & Bouzoubaa	Co gérant	Non
Groupe Arabe de Réalisation d'Afrique du Nord	Administrateur / DG	Non
Groupe International De Management Des Etablissements De Soins	PDG	Non
Groupe Soukkania	Co gérant	Non
Hdyat Errahma	Co gérant	Non
Immobilere Forrest	Gérant	Non
Immobilere Soukania	Co gérant	Non
Immoxy	Co gérant	Non
Kenz Tamaris	Co gérant	Non
Lead Premium	Co gérant	Non
Linab	Co gérant	Non
Mbo Développement	Co gérant	Non
Midp Hôtel	Gérant	Non
Mme Trading Agency	PDG	Non
Nec Immo	Gérant	Non
OS Immo	Co-gérant	Non
Pharmaprom	Administrateur	Non
Prime office (en création)	PDG	Non
Promo 611	Co gérant	Non
TGCC Développement Immobilier	Gérant	Non
TGCC Immobilier	Co gérant	Non
TGCC Réalisations Immobilières	Gérant	Non
Tmlog	Co gérant	Non
TMLOG Park	Co-gérant	Non
Villa Van Gogh	Gérant	Non
Yas Développement	Co gérant	Non

Les mandats de **Monsieur Saad Bendidi**, autres que ceux concernant le Groupe TGCC se présentent comme suit :

Société	Mandat	Faisant appel public à l'épargne
Akdital	Administrateur	Oui
Société Meunière Tunisienne	Administrateur	Non
Techno Scan Egypte	Président	Non
Techno Group Investments Holding Jordanie	Administrateur	Non
Cairo Scan Egypte	Président	Non
Les Eaux Minérales d'Oulmès	Administrateur indépendant et Président du Comité d'Audit	Oui
CRC Arabie Saoudite	Administrateur	Non
MC II Money	Administrateur	Non
MC Teams Malte	Administrateur	Non
Mediterrania Capital Partners Gestion Maroc	Président	Non
Mediterrania Capital Gestion Maroc	Président	Non
Mediterrania Capital Partners Malte	Président	Non
Aziza S.A Tunisie	Administrateur	Non
Olea Malte	Administrateur	Non
Ray-Lab Malte	Président	Non
RayLab Medical Arabie Saoudite	Président	Non

Les mandats de **Monsieur Saad Berrada**, autres que ceux concernant le Groupe TGCC se présentent comme suit :

Société	Mandat	Faisant appel public à l'épargne
Africa Gaz	Administrateur	Oui
Berch	Gérant Associé	Non
Bousoukoura Immobilier	Associé	Non
C.C Outtour	Gérant Associé	Non
Chocosweet	Gérant Associé	Non
Habitation Modernes	Gérant Associé	Non
Hamd	Gérant Associé	Non
MC Sweet	Gérant Associé	Non
Michoc	Président Associé	Non
Mipar	Gérant Associé	Non
MP2C	Gérant Associé	Non
Pharmaprom	PDG	Non
Santraco	Gérant Associé	Non
Societe Immo Outtour	Gérant Associé	Non
Tmlog	Associé	Non
Yas Immobilier	Associé	Non

Les mandats de **Madame Meryem Nazih Cherkaoui**, autres que ceux concernant le Groupe TGCC se présentent comme suit :

Société	Mandat	Faisant appel public à l'épargne
Artorium	Gérante	Non
Fondation TGCC	Présidente	Non

Les mandats de **Monsieur Med Reda Jaafar Senoussi**, autres que ceux concernant le Groupe TGCC se présentent comme suit :

Société	Mandat	Faisant appel public à l'épargne
M Office Qca	Directeur Général	Non
M Park	Directeur Général	Non
MCP RE FPCC	Membre du comité d'investissement	Non
Mediterrania Capital Partners Gestion	Administrateur	Non
MS Partners	Directeur Général	Non
Nema	Gérant	Non

Les mandats de **Monsieur Saad Benjelloun**, autres que ceux concernant le Groupe TGCC se présentent comme suit :

Société	Mandat	Faisant appel public à l'épargne
MKN Consulting	Associé Gérant	Non

Les mandats de **Monsieur Khalid Chami**, autres que ceux concernant le Groupe TGCC se présentent comme suit :

Société	Mandat	Faisant appel public à l'épargne
Transports Marocains SA	Président du Conseil d'Administration	Non
Dislog Industries	Administrateur	Non
H&S Invest Holding SA	Administrateur indépendant	Non
Marbar SA	Administrateur	Non
Marbar Chimie SA	Administrateur	Non
Union Maritime Minière SA	Président du Conseil d'Administration	Non

Les mandats de **Monsieur Hatim Ben Ahmed**, autres que ceux concernant le Groupe TGCC se présentent comme suit :

Société	Mandat	Faisant appel public à l'épargne
MCP Côte d'Ivoire	Gérant	Non
MC IV Money S.A.	Administrateur	Non
MC IV Packaging S.A.	Administrateur	Non
MC IV Pharma S.A. (prev MC IV Pharma S.a.r.l.)	Administrateur	Non
MC II Concrete Ltd	Administrateur	Non
MC II Pasta Ltd	Administrateur	Non
MC II Smart Ltd	Administrateur	Non
MC II Trailers Ltd	Administrateur	Non
MC II Education Ltd	Administrateur	Non
MC III Al Razi Ltd	Administrateur	Non
MC III Indus Ltd (prev MC III Spanish Investment Vehicle Limited)	Administrateur	Non
MC III Meso Limited - in Liquidation	Administrateur	Non
MC IV Team Malta Ltd	Administrateur	Non
MC Partners Ltd	Administrateur	Non
Mediterrania Capital II (SICAV) plc	Administrateur et membre du comité d'investissement	Non
Mediterrania Capital Partners Limited	Administrateur et membre du comité d'investissement	Non
MC III Clean (prev name MC III retail and MC III Schools)	Administrateur	Non
MC III Concrete Limited	Administrateur	Non
MC IV Team Ltd	Administrateur	Non
MCP (Mauritius) GP III LTd (prev name Mediterrania Capital Partners (Mauritius) Limited)	Administrateur	Non
MCP (Mauritius) GP IV Ltd	Administrateur	Non
MCPartners (Mauritius) Ltd	Administrateur	Non
Mediterrania Capital Partners (Mauritius) IM Limited	Administrateur	Non
MC IV AfriPack Ltd	Administrateur	Non
MC Team Maroc	Gérant	Non
MCP RE FPCC	Membre du comité d'investissement	Non
Mediterrania Capital Partners Gestion	Directeur Général	Non
Mediterrania Capital Partners Maroc	Gérant	Non
M Park	Directeur Général Délégué	Non
M Office Qca	Directeur Général Délégué	Non
MS Partners	Directeur Général Délégué	Non
MC IV MAROC	Membre du comité d'investissement	Non

Comité de Direction

Le Comité de Direction est une instance de partage de l'information, de débat stratégique et de prise de décision opérationnelle qui se réunit 1 à 2 fois par mois. Le Comité de Direction examine et approuve les questions et les décisions relatives à la stratégie et à l'organisation du Groupe TGCC et se penche notamment sur les sujets suivants :

- Revues des recouvrements clients et de la performance globale de la société et de ses filiales ;
- Évolution du portefeuille d'affaires et du niveau, à date, du carnet de commandes ;
- Suivi de la production de chiffre d'affaires et son évolution comparativement au budget des projets;
- Discussion de sujets opérationnels relatifs aux enjeux et problématiques liés à la coordination entre les fonctions support et production ;
- Redéploiement des ressources humaines à la survenance des pics de production ;
- Partage et débats autour de sujets conjoncturels importants.

Dirigeant	Fonction actuelle
Mohammed Bouzoubaa	Président Directeur Général
Mohamed Reda Jaafar Senoussi	Directeur Général délégué
Moulay Ahmed Iraqui	Directeur Général Exécutif - Production
Abla Bouzoubaa	Directrice Générale Adjointe -Développement
Meryem Nazih Cherkaoui	Directrice Pôle Affaires Générales Groupe
Fatima Zahra Bouzoubaa	Directrice Pôle Administratif et Financier
Bouchra Bouzoubaa	Directrice Pôle Achat et Sous-Traitance
Mohamed Fennan	Directeur Technique
Rida Benabdeljalil	Directeur Zone Rabat
Smail El Manjra	Directeur Pôle Filiales Nationales

Rémunération des dirigeants

La rémunération nette de l'année 2024 versée aux administrateurs est de 3 780 KMAD.

Relations avec les actionnaires

Conformément aux exigences réglementaires, TGCC informe, depuis son introduction en bourse en décembre 2021, régulièrement ses actionnaires par le biais de son site internet où sont répertoriées l'ensemble des publications légales exigées pour toute société cotée en bourse.

Au cours de l'année 2024, TGCC a publié ses informations financières selon le calendrier suivant :

- Communiqué de presse suite au visa de l'AMMC sur la mise à jour annuelle du dossier d'information relatif au programme d'émission de billets de trésorerie : **14/01/2024**
- Communiqué de presse relatif aux indicateurs du 4^{ème} trimestre 2023 : **29/02/2024**
- Communiqué de presse relatif aux résultats financiers 2023 : **28/03/2024**
- Résultats financiers 2023 et communiqué de presse RFA 2023 : **30/04/2024**
- Avis de convocation à l'AGO du 7 juin 2024 : **06/05/2024**
- Communiqué de presse relatif aux indicateurs du 1^{er} trimestre 2024 : **31/05/2024**
- Communiqué de presse post AGO du 7 juin 2024 : **10/06/2024**
- Communiqué de presse relatif à une émission obligataire ordinaire de 450 millions de dirhams par placement privé : **23/07/2024**
- Communiqué de presse relatif à la nomination du représentant provisoire de la masse des obligataires (EO PP 450 MMAD) : **23/07/2024**
- Communiqué de presse relatif aux indicateurs du 2^{ème} trimestre 2024 : **30/08/2024**
- L'AMMC vise la mise à jour annuelle du dossier d'information relatif au programme d'émission de billets de trésorerie : **24/09/2024**
- Communiqué de presse suite au visa de l'AMMC sur la mise à jour annuelle du dossier d'information relatif au programme d'émission de billets de trésorerie : **25/09/2024**
- Communiqué de presse financier relatif aux résultats du 1^{er} semestre 2024 : **27/09/2024**
- Résultats financiers du 1^{er} semestre 2024 : **30/09/2024**
- Avis de convocation à l'AGO des obligataires du 6 décembre 2024 : **01/11/2024**
- Communiqué de presse relatif aux indicateurs du 3^{ème} trimestre 2024 : **28/11/2024**

L'ensemble des communiqués publiés sont disponibles sur le site internet de TGCC :

<https://tgcc.ma/informations-financieres/>



COMPTES ANNUELS & RAPPORTS

Rapport de Gestion du Conseil d'administration à l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle Exercice 2024

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réuni en Assemblée Générale Ordinaire annuelle conformément aux dispositions de la loi et des statuts de notre Société pour vous rendre compte de l'activité de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024, des résultats de cette activité et des perspectives d'avenir, et soumettre à votre approbation le bilan et les états de synthèse dudit exercice. Ces comptes sont joints au présent rapport.

Ce rapport expose :

1. L'activité de la société au cours de l'exercice 2024, les opérations réalisées et les résultats obtenus ;
2. La situation financière de la société;
3. La présentation des comptes annuels;
4. La proposition d'affectation du résultat;
5. L'état des filiales et participations et des sociétés contrôlées;
6. L'état de décomposition par échéance du solde des dettes fournisseurs ;
7. L'état des valeurs mobilières détenues
8. Les difficultés rencontrées au cours de l'exercice;
9. L'évolution prévisible et les perspectives d'avenir;
10. La situation du mandat des administrateurs;
11. La liste des mandats des administrateurs dans d'autres conseils d'administration ou conseils de surveillance ;
12. La situation du mandat des commissaires aux comptes;
13. Les investissements entrepris par l'entreprise
14. Les conventions réglementées.

Les convocations prescrites ont été régulièrement faites et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

1. ACTIVITÉ DE LA SOCIÉTÉ AU COURS DE L'EXERCICE 2024

L'exercice 2024 a été marqué par :

- Une émission obligataire pour un montant maximal de 450 MMAD,
- La création d'une nouvelle filiale détenue à 100% en Arabie Saoudite,
- La création d'une nouvelle filiale détenue à 100% TG Stone,
- La création d'une nouvelle filiale détenue à 100% TG Steel,
- Un contrôle fiscal soldé d'un montant de 42,9 MMAD.

L'exercice 2024 a connu la réalisation d'un chiffre d'affaires hors taxes de 6 608 281 599,17 dirhams contre 5 816 904 701,40 dirhams pour l'exercice précédent ; soit une augmentation d'environ 13%.

2. SITUATION FINANCIÈRE DE LA SOCIÉTÉ

Nous allons maintenant vous présenter en détail les états de synthèse sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2024 que nous soumettons à votre approbation.

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues pour l'établissement de ces documents sont conformes à la réglementation en vigueur et identiques à celles adoptées pour les exercices précédents.

Le total des produits d'exploitation s'élève à 6 986 145 794,46 dirhams contre 6 239 182 904,30 dirhams au titre de l'exercice précédent ; soit une hausse de 12%.

Les charges d'exploitation de l'exercice se sont élevées à 6 307 253.663,11 dirhams contre 5 808 088 048,58 dirhams au titre de l'exercice précédent ; soit une hausse d'environ de 10%.

Le résultat d'exploitation s'élève à 678 892 131,35 dirhams contre 431 094 855,72 dirhams au titre de l'exercice précédent.

Compte tenu d'un résultat financier négatif de -23 501 776,27 dirhams, le résultat courant avant impôt est de 655 390 355,08 dirhams contre 413 425 525,24 dirhams au titre de l'exercice précédent.

Après prise en compte du résultat non courant négatif de -72 131 136,44 dirhams et après déduction de l'impôt sur les sociétés d'un montant de 162.568.916,00 dirhams, l'exercice 2024 se traduit par un bénéfice net de 420 690 302,64 dirhams contre un bénéfice net de 309 343 636,47 dirhams pour l'exercice précédent.

Au 31 décembre 2024, le total du bilan de la société s'élève à 6 658 560 361,81 dirhams contre 5 271 172 361,30 dirhams au titre de l'exercice précédent ; soit une hausse de 26 %.

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2024 tels qu'ils vous sont présentés et qui font apparaître un bénéfice net de 420 690 302,64 MAD.

3. PRÉSENTATION DES COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

Au cours de l'exercice social clos le 31 décembre 2024, le groupe a réalisé :

- Evolution significative du produit d'exploitation consolidé qui atteint 8 070 475 KMAD, dont 8 054 576 KMAD hors reprises de provisions soit une hausse de 11%
- Progression du RN consolidé, qui passe de 362 576 KMAD au 31.12.2023 à 521 810 KMAD, soit une variation de 44%.

1) Bilan

Les principaux postes du bilan figurent ci-après en annexe.

2) Compte de produits et charges et ESG

Ces états sont reproduits ci-après en annexe.

3) Tableau de financement

Le tableau de financement figure en annexe.

4) État des Informations Complémentaires

Les états d'information complémentaires prévus par la réglementation comptable sont également joints aux états cités ci-dessus.

4. PROPOSITION D'AFFECTATION DU RÉSULTAT

Nous vous proposons de bien vouloir affecter le résultat de l'exercice qui s'élève à 420 690 302,64 dirhams comme suit :

Report à nouveau	199 045 488,51 MAD
Résultat net de l'exercice	420 690 302,64 MAD
Résultat distribuable	619 735 791,15 MAD
Dividendes brutes (pay-out 11 5MAD/action)	363 858 275,00 MAD
Report à nouveau 2024	255 877 516,15 MAD

5. FILIALES ET PARTICIPATIONS

Le tableau ci-dessous présente les résultats des filiales de la Société au 31 décembre 2024.

Raison sociale	Secteur d'activité	Capital social	Participation	Prix d'acquisition	Date de clôture	Extrait des derniers états de synthèse de la société	
						Situation nette	Résultat net
BESIX TGCC SAS	Travaux de construction	1 000 000,00	45%	450 000,00	31/12/2024	180 199 079,89	64 944 108,19
ARTE LIGNIUM	Menuiserie Bois	100 000,00	90%	90 000,00	31/12/2024	2 146 643,72	1 856 534,19
PLATINUM POWER	Travaux de construction	26 264 000,00	5%	50 000 000,00	31/12/2024		-
T2G GABON	Travaux de construction	214 300,00	80%	171 474,64	31/12/2024	-643 673,11	-236 232,39
TGCC COTE D'IVOIRE	Travaux de construction	215 000,00	100%	8 098 622,70	31/12/2024	48 556 932,34	2 467 635,27
EMENE PREFA	Fabrication de matériaux de construction	21 000 000,00	100%	41 750 000,00	31/12/2024	49 399 939,67	16 397 884,01
TGCI	Société à statut CFC	300 000,00	100%	300 000,00	31/12/2024	-527 119,35	-138 026,18
TGCC SENEGAL	Promotion immobilière	168 717,50	100%	168 717,50	31/12/2024	-1 601 895,26	168 641,13
OXY REVET	Revêtement	100 000,00	100%	18 470 589,00	31/12/2024	41 302 021,27	25 626 458,45
INFINITE	Menuiserie	100 000,00	80%	80 000,00	31/12/2024	30 020 000,91	25 700 000,91
TGEM	Travaux d'électromécanique et plomberie	100 000,00	100%	100 000,00	31/12/2024	15 595 577,89	13 491 673,37
TGCC DEVELOPPEMENT	Travaux de construction	108 550,00	100%	108 550,00	31/12/2024	-156 681,00	-169 093,00
TGCC GUINEE	Travaux de construction	259 680,00	100%	259 680,00	31/12/2024	4 558 796,40	1 835 064,24
DECO EXCELL	Travaux d'agencements	100 000,00	100%	100 000,00	31/12/2024	-1 738 701,99	-1 836 786,19
TG STEEL	Construction métallique	100 000,00	100%	100 000,00	31/12/2024	-369 923,33	-469 923,33
TG STONE	Exploitation de carrières	100 000,00	100%	100 000,00	31/12/2024	88 191,00	-11 809,00

6. DÉCOMPOSITION PAR ÉCHÉANCE DU SOLDE DES DETTES FOURNISSEURS

	Montant des dettes échues					
	(A) Montant des dettes fournisseurs à la clôture	(B) Montant des dettes non échues	(C) Dettes échues de moins de 30 jours	(D) Dettes échues entre 30 et 61 jours	(E) Dettes échues entre 61 et 90 jours	(F) Dettes échues de plus de 90 jours
31/12/2023	2 493 479 238,90	1 780 516 525,52	142 190 014,27	23 862 435,58	28 001 888,23	518 908 375,30
31/12/2024	3 071 336 284,30	2 412 522 374,43	118 464 293,39	31 479 767,64	21 805 661,19	487 064 187,65

7. L'ETAT DES VALEURS MOBILIERES DETENUES

La société TGCC a procédé au titre de l'exercice 2024 à des opérations de souscription et de rachat des titres et valeur de placement dont le détail des mouvements au cours de l'exercice 2024, se présente comme suit :

Rubrique	Montants en MAD
Solde initial des titres et valeurs de placement au 01/01/2024	5 000 000,00
Montant des souscriptions durant l'exercice 2024	1 229 991 810,48
Montant des rachats durant l'exercice 2024	1 128 559 457,01
Solde final des titres et valeurs de placement au 31/12/2024	106 432 353,47

A noter les opérations de souscription et de rachat des titres de valeurs de placement au titre de l'exercice 2024 sont soldé par une plus-value de 3 057 740,67 MAD.

8. LES DIFFICULTES RENCONTREES AU COURS DE L'EXERCICE

Néant.

9. EVOLUTION PREVISIBLE ET PERSPECTIVES D'AVENIR

Le carnet de commandes et le contexte économique marqué par plusieurs signaux positifs permettront à TGCC d'aborder 2025 avec une confiance renouvelée. Cette dynamique est soutenue par les perspectives favorables du secteur de la construction au Maroc.

10. SITUATION DU MANDAT DES ADMINISTRATEURS

Le conseil d'administration examine la situation du mandat des administrateurs, et propose à l'Assemblée Générale Ordinaire de ratifier la cooptation des administrateurs suivants :

- Monsieur Saad Bendidi,
- Monsieur Hatim Ben Ahmed,

Par ailleurs, nous vous proposons de renouveler le mandat desdits administrateurs pour une durée de six (06) années, devant expirer à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire annuelle devant statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2030.

11. LA LISTE DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS DANS D'AUTRES CONSEILS D'ADMINISTRATION AINSI QUE LEURS EMPLOIS

Cf. Annexe 1.

12. SITUATION DU MANDAT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Le conseil d'administration examine la situation des mandats des commissaires aux comptes.

Le conseil d'administration constate que le mandat du commissaire aux comptes Audicis représenté par M. BOUMESMAR Mohamed arrive à échéance à l'issue de la réunion de l'assemblée générale ordinaire des actionnaires qui sera tenue pour statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Nous vous proposons de nommer un nouveau commissaire aux comptes en remplacement de Audicis, soit le cabinet Hdid & Associates représenté par Monsieur Mohamed HDID, pour une durée de trois (03) années, devant expirer à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire annuelle devant statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2027.

13. INVESTISSEMENTS ENTREPRIS PAR LA SOCIETE

Les dépenses en investissements nets consolidés se sont élevés à 175 MMAD au 31 décembre 2024 contre 326 MMAD. en 2023. Ces investissements accompagnent le déploiement de la production et portent principalement sur des installations techniques, des équipements d'échafaudage et du matériel de transport.

14. CONVENTIONS REGLEMENTEES.

Nous vous soumettons le rapport général du commissaire aux comptes de la Société ainsi que le rapport spécial du Commissaire aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée.

Votre Conseil vous invite à adopter les résolutions qu'il soumet à votre vote.

Fait à Casablanca, le 25 Mars 2025..

Le Président du Conseil d'Administration

Annexe 1

La liste des mandats des administrateurs dans d'autres conseils d'administration ainsi que leurs emplois

Mandats des administrateurs dans d'autres Conseils d'Administration

Les mandats de M. Mohammed Bouzoubaa, autres que ceux concernant le Groupe TGCC se présentent comme suit :

Société	Mandat	Faisant appel public à l'épargne
Abline	Co gérant	Non
Agaly Promo	Co gérant	Non
AKDITAL Immo	Administrateur	Non
ALIAT RAHMA	Co gérant	Non
Artorium	Co gérant	Non
ASU CAPITAL	Co gérant	Non
B Distrib	Gérant	Non
B. Invest Holding	Gérant	Non
BABEL Tamaris	Co gérant	Non
BFO Foncière	Gérant	Non
Bfo Office	Gérant	Non
Bfo Partners	PDG	Non
BFO REALISATION	Co gérant	Non
Bfo Sante	Gérant	Non
Bh Développement	Co gérant	Non
Bina Bayti	Co gérant	Non
Bina Développement	Co gérant	Non
Bina Développement Immobilier	Co gérant	Non
Bina Invest	Gérant	Non
Bina Logistics	Administrateur	Non
Bina Premium	Co gérant	Non
BIP Partners	Administrateur	Non
Bouskoura Immobilier	Co gérant	Non
Bouskoura Immobilier 2	Co gérant	Non
Carlton Immobilier	Co gérant	Non
Casa Anfa Développement	Co gérant	Non
Chellalate Promo	Co gérant	Non
Crea Immo	Co gérant	Non
Espacio 2005 Maroc	Gérant	Non
Galy Immo	Co gérant	Non
GHITA BIM	Co gérant	Non
Gidm Promo	Co gérant	Non
Groupe Alj & Bouzoubaa	Co gérant	Non
Groupe Arabe de Réalisation d'Afrique du Nord	Administrateur	Non
Groupe International De Management Des Etablissements De Soins	PDG	Non
Groupe Soukkania	Co gérant	Non
Hdyat Errahma	Co gérant	Non
Immobilie Forrest	Gérant	Non
Immobilie Soukkania	Co gérant	Non
Immoxy	Co gérant	Non
Kenz Tamaris	Co gérant	Non
Linab	Co gérant	Non
Midp Hôtel	Gérant	Non
Mme Trading Agency	PDG	Non
Nec Immo	Gérant	Non
OLA PARK	Co gérant	Non
OXY PROM	Co gérant	Non
Pharmaprom	Administrateur	Non
Prime office (en création)	PDG	Non
TGCC Développement Immobilier	Co gérant	Non
TGCC Immobilier	Co gérant	Non
TGCC Immobilier Benguerir	Co gérant	Non
TGCC Réalisations Immobilières	Gérant	Non
Tmlog	Gérant	Non
TMLOG Park	Co-gérant	Non
Villa Van Gogh	Gérant	Non
Yas Développement	Co gérant	Non

Les mandats de Madame Meryem Nazih Cherkaoui, autres que ceux concernant le Groupe TGCC se présentent comme suit :

Société	Mandat
Artorium	Gérante
Fondation TGCC	Présidente

Les mandats de Monsieur Saad Bendidi, autres que ceux concernant le Groupe TGCC se présentent comme suit :

Société	Mandat
Akdital	Administrateur
Société Meunière Tunisienne	Administrateur
Techno Scan Egypte	Président
Techno Group Investments Holding Jordanie	Administrateur
Cairo Scan Egypte	Président
Les Eaux Minérales d'Oulmès	Administrateur indépendant et Président du Comité d'Audit
CRC Arabie Saoudite	Administrateur
MC II Money	Administrateur
MC Teams Malte	Administrateur
Mediterrania Capital Partners Gestion Maroc	Président
Mediterrania Capital Gestion Maroc	Président
Mediterrania Capital Partners Malte	Président
Aziza S.A Tunisie	Administrateur
Olea Malte	Administrateur
Ray-Lab Malte	Président
RayLab Medical Arabie Saoudite	Président

Les mandats de Monsieur Saad Berrada, autres que ceux concernant le Groupe TGCC se présentent comme suit :

Société	Mandat
Afrikaia Gaz	Administrateur
Berch	Gérant Associé
Bousoukoura Immobilier	Associé
C.C Outtour	Gérant Associé
Chocosweet	Gérant Associé
Habitation Modernes	Gérant Associé
Hamd	Gérant Associé
MC Sweet	Gérant Associé
Michoc	Président Associé
Mipar	Gérant Associé
MP2C	Gérant Associé
Pharmaprom	PDG
Santraco	Gérant Associé
Societe Immo Outtour	Gérant Associé
Tmlog	Associé
Yas Immobilier	Associé

Les mandats de Monsieur Med Reda Jaafar Senoussi, autres que ceux concernant le Groupe TGCC se présentent comme suit :

Société	Mandat
M Office Qca	Directeur Général
M Park	Directeur Général
MCP RE FPCC	Membre du comité d'investissement
Mediterrania Capital Partners Gestion	Administrateur
MS Partners	Directeur Général
Nema	Gérant

Les mandats de Monsieur Saad Benjelloun, autres que ceux concernant le Groupe TGCC se présentent comme suit :

Société	Mandat
MKN Consulting	Associé Gérant

Les mandats de Monsieur Hatim Ben Ahmed, autres que ceux concernant le Groupe TGCC se présentent comme suit :

Société	Mandat
MCP Côte d'Ivoire	Gérant
MC IV Money S.A.	Administrateur
MC IV Packaging S.A.	Administrateur
MC IV Pharma S.A. (prev MC IV Pharma S.a.r.l.)	Administrateur
MC II Concrete Ltd	Administrateur
MC II Pasta Ltd	Administrateur
MC II Smart Ltd	Administrateur
MC II Trailers Ltd	Administrateur
MC II Education Ltd	Administrateur
MC III Al Razi Ltd	Administrateur
MC III Indus Ltd (prev MC III Spanish Investment Vehicle Limited)	Administrateur
MC III Meso Limited - in Liquidation	Administrateur
MC IV Team Malta Ltd	Administrateur
MC Partners Ltd	Administrateur
Mediterrania Capital II (SICAV) plc	Administrateur et membre du comité d'investissement
Mediterrania Capital Partners Limited	Administrateur et membre du comité d'investissement
MC III Clean (prev name MC III retail and MC III Schools)	Administrateur
MC III Concrete Limited	Administrateur
MC IV Team Ltd	Administrateur
MCP (Mauritius) GP III LTD (prev name Mediterrania Capital Partners (Mauritius) Limited)	Administrateur
MCP (Mauritius) GP IV Ltd	Administrateur
MCPartners (Mauritius) Ltd	Administrateur
Mediterrania Capital Partners (Mauritius) IM Limited	Administrateur
MC IV AfriPack Ltd	Administrateur
MC Team Maroc	Gérant
MCP RE FPCC	Membre du comité d'investissement
Mediterrania Capital Partners Gestion	Directeur Général
Mediterrania Capital Partners Maroc	Gérant
M Park	Directeur Général Délégué
M Office Qca	Directeur Général Délégué
MS Partners	Directeur Général Délégué
TGCC	Administrateur
MC IV MAROC	Membre du comité d'investissement

Les mandats de Monsieur Khalid Chami, autres que ceux concernant le Groupe TGCC se présentent comme suit :

Société	Mandat
Transports Marocains SA	Président du Conseil d'Administration
Dislog Industries	Administrateur
H&S Invest Holding SA	Administrateur indépendant
Marbar SA	Administrateur
Marbar Chimie SA	Administrateur
Union Maritime Minière SA	Président du Conseil d'Administration

Comptes sociaux

Bilan Actif

	(En dirhams)	31-déc-24		31-déc-23
		Brut	Amortissement	Net
Immobilisations en non valeur (A)	96 376 937,52	92 913 654,19	3 463 283,33	23 898 737,57
Frais préliminaires	216 583,00	86 633,00	129 950,00	
Charges à répartir sur plusieurs exercices	96 160 354,52	92 827 021,19	3 333 333,33	23 898 737,57
Primes de remboursement des obligations				
Immobilisations incorporelles (B)	8 063 625,36	7 106 092,56	957 532,80	1 337 432,97
Immobilisations en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	8 063 625,36	7 106 092,56	957 532,80	1 337 432,97
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles (C)	517 644 615,80	347 178 606,28	170 466 009,52	181 829 163,80
Terrains				
Constructions				928 777,78
Installations techniques, matériel et outillage	469 087 197,55	318 053 948,19	151 033 249,36	161 405 856,12
Matériel de transport	3 895 926,73	3 597 196,29	298 730,44	365 418,18
Mobilier de bureau, aménagements divers	44 661 491,52	25 527 461,80	19 134 029,72	19 129 111,72
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours				
Immobilisations financières (D)	127 671 753,33	58 367 461,91	69 304 291,42	102 005 736,81
Prêts immobilisés	119 024,00		119 024,00	206 078,00
Autres créances financières	7 205 095,49		7 205 095,49	40 019 486,88
Titres de participation	120 347 633,84	58 367 461,91	61 980 171,93	61 780 171,93
Autres titres immobilisés				
Écart de conversion - Actif (E)				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentation des dettes financières				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	749 756 932,01	505 565 814,94	244 191 117,07	309 071 071,15
Stocks (F)	1 332 686 261,59		1 332 686 261,59	1 012 346 265,90
Marchandises				
Matières et fournitures consommables	63 854 407,43		63 854 407,43	88 577 747,68
Produits en cours	1 268 831 854,16		1 268 831 854,16	923 768 518,22
Produits intermédiaires et résiduels				
Produits finis				
Créances de l'actif circulant (G)	4 826 184 044,19	325 440 459,00	4 500 743 585,19	3 829 605 135,91
Fournisseurs débiteurs, avances & acomptes	392 294 753,27		392 294 753,27	460 618 987,22
Clients et comptes rattachés	3 536 019 125,63	325 440 459,00	3 210 578 666,63	2 707 306 554,30
Personnel	501 670,02		501 670,02	446 008,00
État	685 971 890,23		685 971 890,23	598 278 802,45
Compte d'associés				
Autres débiteurs	178 907 671,42		178 907 671,42	32 748 520,07
Comptes de régularisation actif	32 488 933,62		32 488 933,62	30 206 263,87
Titres et valeurs de placement (H)	106 432 353,47		106 432 353,47	5 000 000,00
Ecart de conversion actif []Eléments circulants	165 484,94		165 484,94	24 895,07
TOTAL II (F+G+H+I)	6 265 468 144,19	325 440 459,00	5 940 027 685,19	4 846 976 296,88
Trésorerie-Actif	474 341 559,55		474 341 559,55	115 124 993,27
Chèques et valeurs à encaisser				
Banques, T G et C C P	474 155 853,98		474 155 853,98	114 771 549,80
Caisses, Régies d'avances et accreditifs	185 705,57		185 705,57	353 443,47
TOTAL III	474 341 559,55		474 341 559,55	115 124 993,27
TOTAL GÉNÉRAL	7 489 566 635,75	831 006 273,94	6 658 560 361,81	5 271 172 361,30

Bilan Passif

	(En dirhams)	31-déc-24	31-déc-23
CAPITAUX PROPRES		1 449 888 650,47	1 266 497 222,83
Capital social ou personnel (1)		316 398 500,00	316 398 500,00
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé			
Capital appelé		316 398 500,00	316 398 500,00
dont versé		316 398 500,00	316 398 500,00
Primes d'émission, de fusion, d'apport		481 717 109,19	481 717 109,19
Ecarts de réévaluation			
Réserve légale		31 639 850,00	31 639 850,00
Autres réserves		397 400,13	397 400,13
Report à nouveau (2)		199 045 488,51	127 000 727,04
Résultats nets en instance d'affectation (2)			
Résultat net de l'exercice (2)		420 690 302,64	309 343 636,47
Total des capitaux propres (A)	(A)	1 449 888 650,47	1 266 497 222,83
Capitaux propres assimilés (B)	(B)		
Subventions d'investissement			
Provisions réglementées			
Dettes de financement (C)	(C)	494 448 363,79	58 588 548,03
Emprunts obligataires		450 000 000,00	
Autres dettes de financement		44 448 363,79	58 588 548,03
Provisions durables pour risques et charges (D)	(D)		
Provisions pour risques			
Provisions pour charges			
Écart de conversion - Passif (E)	(E)		
Augmentation de créances immobilisées			
Diminution des dettes de financement			
TOTAL I (A + B + C + D + E)		1 944 337 014,26	1 325 085 770,86
Dettes du passif circulant (F)	(F)	4 205 715 828,98	3 151 797 737,33
Fournisseurs et comptes rattachés		3 071 336 284,30	2 493 479 238,98
Clients créditeurs, avances et acomptes		677 071 771,83	397 103 258,02
Personnel		60 744 143,09	21 287 087,51
Organismes sociaux		20 428 633,35	19 808 690,88
État		358 161 703,46	212 710 104,89
Comptes d'associés			
Autres créanciers		89 612,78	189 612,78
Comptes de régularisation - passif		17 883 680,17	7 219 744,27
Autres provisions pour risques et charges (G)	(G)	11 424 651,41	10 629 163,19
Écarts de conversion Passif (éléments circulants) (H)	(H)		
TOTAL II (F + G + H)		4 217 140 480,39	3 162 426 900,52
Trésorerie passif		497 082 867,16	783 659 689,92
Crédits d'escompte			19 314 955,87
Crédits de trésorerie		330 000 000,00	200 000 000,00
Banques (Soldes créditeurs)		167 082 867,16	564 344 734,05
TOTAL III		497 082 867,16	783 659 689,92
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)		6 658 560 361,81	5 271 172 361,30

Compte de produits et charges (hors taxes)

		(En dirhams) Exercice du 1 janvier 2024 au 31 décembre 2024			
		OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT
NATURE		Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents	3= 1 + 2	
		(1)	(2)	3= 1 + 2	
EXPLOITATION	I Produits d'exploitation	6 986 145 794,46		6 986 145 794,46	6 239 182 904,30
	Ventes de marchandises (en l'état)				
	Ventes de biens et services produits	6 608 281 599,17		6 608 281 599,17	5 816 904 701,40
	Chiffre d'affaires	6 608 281 599,17		6 608 281 599,17	5 816 904 701,40
	Variation de stocks de produits (+ ou -) (1)	345 063 335,94		345 063 335,94	381 034 753,92
	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
	Subventions d'exploitation				
	Autres produits d'exploitation				
	Reprises d'exploitation : transferts de charges	32 800 859,35		32 800 859,35	41 243 448,98
	TOTAL I	6 986 145 794,46		6 986 145 794,46	6 239 182 904,30
	II Charges d'exploitation	6 306 980 770,93	272 892,18	6 307 253 663,11	5 808 088 048,58
	Achats revendus (2) de marchandises	1 384,15		1 384,15	
	Achats consommés (2) de matières et fournitures	4 903 771 099,31		4 903 771 099,31	4 566 939 228,90
	Autres charges externes	300 419 865,09	272 598,18	300 692 463,27	251 232 808,60
	Impôts et taxes	3 896 657,69		3 896 657,69	7 590 416,68
	Charges de personnel	891 393 172,90		891 393 172,90	805 711 606,52
	Autres charges d'exploitation	11 560 636,05		11 560 636,05	5 314 285,74
	Dotations d'exploitation	195 937 955,74	294,00	195 938 249,74	171 299 702,14
TOTAL II	6 306 980 770,93	272 892,18	6 307 253 663,11	5 808 088 048,58	
III RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	679 165 023,53	-272 892,18	678 892 131,35	431 094 855,72	
FINANCIER	IV Produits financiers	35 645 065,39	761,11	35 645 826,50	38 321 939,23
	Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	30 879 264,95		30 879 264,95	36 119 442,38
	Gains de change	85 268,14	761,11	86 029,25	900 529,10
	Intérêts et autres produits financiers	4 655 637,23		4 655 637,23	1 093 958,60
	Reprises financières : transferts de charges	24 895,07		24 895,07	208 009,15
	TOTAL IV	35 645 065,39	761,11	35 645 826,50	38 321 939,23
	V Charges financières	59 147 602,77		59 147 602,77	55 991 269,71
	Charges d'intérêts	56 622 083,74		56 622 083,74	49 453 460,57
	Pertes de change	2 360 034,09		2 360 034,09	945 452,16
	Autres charges financières				
Dotations financières	165 484,94		165 484,94	5 592 356,98	
TOTAL V	59 147 602,77		59 147 602,77	55 991 269,71	
VI RÉSULTAT FINANCIER (IV - V)	-23 502 537,38	761,11	-23 501 776,27	-17 669 330,48	
VII RÉSULTAT COURANT (III + VI)	655 662 486,15	-272 131,07	655 390 355,08	413 425 525,24	

Compte de produits et charges (hors taxes) (suite)

		(En dirhams) Exercice du 1 janvier 2024 au 31 décembre 2024			
		OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT
NATURE		Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents	3= 1 + 2	
		(1)	(2)	3= 1 + 2	
NON COURANT	VIII PRODUITS NON COURANTS	58 433 106,29		58 433 106,29	38 203 327,50
	Produits de cessions d'immobilisations	56 365 407,73		56 365 407,73	32 624 139,49
	Subvention d'équilibre				
	Reprises sur subventions d'investissement				
	Autres produits non courants	2 067 698,56		2 067 698,56	5 579 188,01
	Reprises non courantes : transferts de charges				
	TOTAL VIII	58 433 106,29		58 433 106,29	38 203 327,50
	IX CHARGES NON COURANTES	130 564 242,73		130 564 242,73	48 333 262,27
	Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	53 440 676,37		53 440 676,37	29 290 902,22
	Subventions accordées				
	Autres charges non courantes	77 123 566,36		77 123 566,36	19 042 360,05
	Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions				
	TOTAL IX	130 564 242,73		130 564 242,73	48 333 262,27
	X RÉSULTAT NON COURANT (VIII - IX)	-72 131 136,44		-72 131 136,44	-10 129 934,77
	XI RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII+ ou - X)	583 531 349,71	-272 131,07	583 259 218,64	403 295 590,47
	XII IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS	162 568 916,00		162 568 916,00	93 951 954,00
XIII RÉSULTAT NET (XI - XII)	420 962 433,71	-272 131,07	420 690 302,64	309 343 636,47	
XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	7 080 223 966,14	761,11	7 080 224 727,25	6 315 708 171,03	
XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	6 659 261 532,43	272 892,18	6 659 534 424,61	6 006 364 534,56	
XVI RÉSULTAT NET (total produits - total charges)	420 962 433,71	-272 131,07	420 690 302,64	309 343 636,47	

Tableau de Financement

01/01/2024 au 31/12/2024

I SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN	Exercice	Exercice précédent	Exercice a - b	
			Emplois	Ressources
	b	a	c	d
Financement permanent	1 944 337 014,26	1 325 085 770,86	619 251 243,40	
Moins actif immobilisé	244 191 117,07	309 071 071,15	64 879 954,08	
= FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1-2) (A)	1 700 145 897,19	1 016 014 699,71	684 131 197,48	
Actif circulant	5 940 027 685,19	4 846 976 296,88	1 093 051 388,31	
Moins Passif circulant	4 217 140 480,39	3 162 426 900,52	1 054 713 579,87	
= BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL (4-5) (B)	1 722 887 204,80	1 684 549 396,36	38 337 808,44	
TRÉSORERIE NETTE (ACTIF-PASSIF) A - B	-22 741 307,61	-668 534 696,65	645 793 389,04	

II EMPLOIS ET RESSOURCES	Exercice		Exercice précédent	
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
I RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE				
AUTOFINANCEMENT (A)		258 514 186,87		194 144 051,70
+ Capacité d'autofinancement		495 813 061,87		383 983 151,70
- Distributions de bénéficiés		237 298 875,00		189 839 100,00
CESSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		89 675 582,36		32 624 139,49
+ Cessions d'immobilisations incorporelles				
+ Cessions d'immobilisations corporelles		56 365 407,73		32 624 139,49
+ Cessions d'immobilisations financières		87 054,00		
+ Récupérations sur créances immobilisées		33 223 120,63		
AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)				
+ Augmentations de capital, apports				
+ Subvention d'investissement				
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)		450 000 000,00		
TOTAL I RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)		798 189 769,2		226 768 191,2
II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE				
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	99 701 804,51		148 504 027,40	
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles			1 095 992,40	
+ Acquisitions d'immobilisations corporelles	99 093 075,27		124 739 543,31	
+ Acquisitions d'immobilisations financières	608 729,24		22 668 491,69	
+ Augmentation des créances immobilisées				
REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	14 140 184,00		13 387 880,29	
EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	216 583,00		10 000 000,00	
TOTAL II EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	114 058 571,51		171 891 907,69	
III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B F G)	38 337 808,44		140 255 409,05	
IV VARIATION DE LA TRÉSORERIE	645 793 389,04		85 379 125,55	
TOTAL GÉNÉRAL	798 189 768,99	798 189 769,23	312 147 316,74	312 147 316,74

État des Soldes de Gestion (E S G)

01/01/2024 au 31/12/2024

	DESIGNATION	EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
1	Ventes de marchandises (en l'état)		
2	- Achats revendus de marchandises	1 384,15	
I	= MARGE BRUTES VENTES EN L'ÉTAT	-1 384,15	
	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	6 953 344 935,11	6 197 939 455,32
II	3 Ventes de biens et services produits	6 608 281 599,17	5 816 904 701,40
	4 Variation stocks produits	345 063 335,94	381 034 753,92
	5 Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		
	- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)	5 204 463 562,58	4 818 172 037,50
III	6 Achats consommés de matières et fournitures	4 903 771 099,31	4 566 939 228,90
	7 Autres charges externes	300 692 463,27	251 232 808,60
	= VALEUR AJOUTÉE (I+II+III)	1 748 879 988,38	1 379 767 417,82
IV	8 + Subventions d'exploitation		
	9 - Impôts et taxes	3 896 657,69	7 590 416,68
	10 - Charges de personnel	891 393 172,90	805 711 606,52
	= EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)	853 590 157,79	566 465 394,62
V	11 + Autres produits d'exploitation		
	12 - Autres charges d'exploitation	11 560 636,05	5 314 285,74
	13 + Reprises d'exploitation, transferts de charges	32 800 859,35	41 243 448,98
	14 - Dotations d'exploitation	195 938 249,74	171 299 702,14
VI	= RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ou-)	678 892 131,35	431 094 855,72
VII	+ RÉSULTAT FINANCIER	-23 501 776,27	-17 669 330,48
VIII	= RÉSULTAT COURANT (+ou-)	655 390 355,08	413 425 525,24
	+ RÉSULTAT NON COURANT	-72 131 136,44	-10 129 934,77
IX	15 - Impôts sur les résultats	162 568 916,00	93 951 954,00
X	= RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	420 690 302,64	309 343 636,47
	- TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (T F R)		
1	Résultat net de l'exercice	420 690 302,64	309 343 636,47
	Bénéfice +	420 690 302,64	309 343 636,47
	Perte -		
2	+ Dotations d'exploitation (1)	78 047 490,59	72 405 290,59
3	+ Dotations financières (1)		5 567 461,91
4	+ Dotations non courantes (1)		
5	- Reprises d'exploitation (2)		
6	- Reprises financières (2)		
7	- Reprises non courantes (2)		
8	- Produits des cessions d'immobilisation	56 365 407,73	32 624 139,49
9	+ Valeurs nettes d'amortiss des immo cédées	53 440 676,37	29 290 902,22
	CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C A F)	495 813 061,87	383 983 151,70
I	10 - Distributions de bénéficiés	237 298 875,00	189 839 100,00
II	= AUTOFINANCEMENT	258 514 186,87	194 144 051,70

(1) À l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passif circulants et à la trésorerie

(2) À l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissements

Principales Méthodes d'Évaluation Spécifiques à l'Entreprise

du 01/01/2024 au 31/12/2024

I- ACTIF IMMOBILISÉ

A- Évaluation à l'entrée

1- Immobilisations en non valeurs

La valeur d'entrée est constituée par le coût de revient de l'immobilisation.

2- Immobilisations incorporelles

La valeur d'entrée est constituée par le coût de revient de l'immobilisation.

3- Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens.

4- Immobilisations financières

Sont portées dans ce poste de bilan, les sommes payées pour l'acquisition des titres de participation, ainsi que pour les dépôts et cautionnements.

B- Création des valeurs

1- Méthodes d'amortissements

Les méthodes d'amortissement pratiquées sont les méthodes prévues par les règles fiscales en vigueur pour chaque catégorie d'immobilisation.

2- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif

Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.

II- ACTIF CIRCULANT

A- Évaluation à l'entrée

1- Stocks

La méthode d'évaluation du Stock à la fin d'exercice est la méthode du premier entrée, premier sorti (CMUP).

Ces stocks sont évalués sur la base de projets de décomptes établis à la clôture de l'exercice avec une neutralisation de la marge réelle sur chaque projet. La couverture du risque de dépréciation de ces stocks implique le recours au jugement de la direction en matière d'identification des projets constituant des risques de pertes actuelles ou prévisibles.

2- Créances

Les créances sont inscrites en comptabilité pour leur montant nominal. Les créances clients font l'objet, le cas échéant, d'une provision calculée sur la base du risque de non recouvrement.

La couverture du risque de perte sur les créances anciennes implique le recours au jugement de la Direction en matière d'identification des créances présentant des indices de défaut ainsi que l'évaluation du montant des provisions à comptabiliser.

3- Titres et valeurs de placement

Les titres et valeurs de placement sont estimés à la date de clôture au cours de la valeur à la date de fin d'exercice.

B- Création des valeurs

1- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nominale brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

2- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif

Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.

III- FINANCEMENT PERMANENT

1- Méthodes de réévaluation

Les capitaux propres et dettes de financement sont inscrites à leur valeur nominale.

2- Méthodes d'évaluation des provisions réglementées

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nominale brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

3- Dettes de financement permanent

Les dettes de financement sont inscrites en comptabilité pour leur montant nominal.

4- Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges

Une provision pour risques et charges est constituée pour faire face à la charge future ou au risque créés au cours de l'exercice.

5- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif

Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.

IV- PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

1- Dettes du passif circulant

Les dettes du passif circulant sont inscrites pour leur montant nominal.

2- Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges

Une provision pour risques et charges est constituée pour faire face à la charge future ou au risque créés au cours de l'exercice.

3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif

Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.

V- TRÉSORERIE

1- Trésorerie - Actif

La trésorerie est comptabilisée à la date de son engagement. La société utilise le rapprochement bancaire pour rapprocher ses soldes comptables aux soldes bancaires.

2- Trésorerie - Passif

La trésorerie est comptabilisée à la date de son engagement. La société utilise le rapprochement bancaire pour rapprocher ses soldes comptables aux soldes bancaires.

3- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nominale brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

État des Changements de Méthodes

01/01/2024 au 31/12/2024

Nature des Changements	Justification des Changements	Influence sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats
I CHANGEMENT AFFECTANT LES MÉTHODES D'ÉVALUATION		
	NÉANT	NÉANT
II CHANGEMENT AFFECTANT LES RÈGLES DE PRÉSENTATION		
	NÉANT	NÉANT

État des Dérogations

01/01/2024 au 31/12/2024

Indication des Dérogations	Justifications des Dérogations	Influence des Dérogations sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats
INDICATION DES DEROGATIONS		
I- Dérogations aux principes comptables fondamentaux		
II- Dérogations aux méthodes d'évaluation	NÉANT	NÉANT
III- Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse		

Détail des Non-Valeurs

01/01/2024 au 31/12/2024

Compte Principal	Intitulé	Montant
211	FRAIS PRÉLIMINAIRES	216 583,00
2111	Frais de constitution	216 583,00
2112	Frais préalable au démarrage	
2113	Frais d'augmentation du capital	
2114	Frais sur opérations de fusions, scissions et transformations	
2116	Frais de prospection	
2117	Frais de publicité	
2118	Autres frais préliminaires	
212	CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES	96 160 354,52
2121	Frais d'acquisitions des immobilisations	
2125	Frais d'émission des emprunts	
2128	Autres charges à répartir	96 160 354,52
213	PRIME DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS	
2130	Primes de remboursements des obligations	
TOTAL		96 376 937,52

Tableau des Immobilisations autres que Financières

01/01/2024 au 31/12/2024

NATURE	MONTANT BRUT DÉBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	96 732 726,52	216 583,00				572 372,00	96 376 937,52	
* Frais préliminaires	272 072,00	216 583,00				272 072,00	216 583,00	
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	96 460 654,52					300 300,00	96 160 354,52	
* Primes de remboursement obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	8 193 625,36					130 000,00	8 063 625,36	
* Immobilisation en recherche et développement								
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	8 193 625,36					130 000,00	8 063 625,36	
* Fonds commercial								
* Autres immobilisations incorporelles								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	510 684 945,46	99 093 075,27			54 801 228,54	37 332 176,39	517 644 615,80	
* Terrains								
* Constructions	1 071 666,67				1 071 666,67			
* Installat techniques, matériel et outillage	459 082 223,02	93 529 900,49			53 495 341,34	30 029 584,62	469 087 197,55	
* Matériel de transport	4 758 422,82	97 115,88			234 220,53	725 391,44	3 895 926,73	
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	45 772 632,95	5 466 058,90				6 577 200,33	44 661 491,52	
* Autres immobilisations corporelles								
* Immobilisations corporelles en cours								
TOTAL GÉNÉRAL	615 611 297,34	99 309 658,27			54 801 228,54	38 034 548,39	622 085 178,68	

Tableau des Amortissements

01/01/2024 au 31/12/2024

NATURE	Cumul début exercice 1	Dotation de l'exercice 2	Amortissement sur les immobilisations sorties 3	Cumul d'amortissement en fin d'exercice 4 = 1 + 2 - 3
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	72 833 988,95	20 652 037,24	572 372,00	92 913 654,19
* Frais préliminaires	272 072,00	86 633,00	272 072,00	86 633,00
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	72 561 916,95	20 565 404,24	300 300,00	92 827 021,19
* Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	6 856 192,39	379 900,17	130 000,00	7 106 092,56
* Immobilisation en recherche et développement				
* Brevets, marques droits et valeurs similaires	6 856 192,39	379 900,17	130 000,00	7 106 092,56
* Fonds commercial				
* Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	328 855 781,66	57 015 553,18	38 692 728,56	347 178 606,28
* Terrains				
* Constructions	142 888,89	4 465,28	147 354,17	
* Installations techniques; matériel et outillage	297 676 366,90	51 386 143,38	31 008 562,09	318 053 948,19
* Matériel de transport	4 393 004,64	163 803,62	959 611,97	3 597 196,29
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	26 643 521,23	5 461 140,90	6 577 200,33	25 527 461,80
* Autres immobilisations corporelles				
* Immobilisations corporelles en cours				
TOTAL GÉNÉRAL	408 545 963,00	78 047 490,59	39 395 100,56	447 198 353,03

Tableau des Plus ou Moins Values sur Cessions ou Retraits d'Immobilisations

01/01/2024 au 31/12/2024

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur net d'amortissements	Prix de cession	Plus Values	Moins values
31-déc 2024	21130000	272.072,00	272.072,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01-janv 2024	21210000	300 300,00	300 300,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01-janv 2024	22200000	130 000,00	130 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01-janv 2024	23210000	1 071 666,67	147 354,17	924 312,50	500 000,00	0,00	424 312,50
26-mars 2024	23321000	7 781 079,81	144 852,65	7 636 227,16	7 779 444,00	143 646,40	429,56
13-mai 2024	23321000	4 807 184,15	79 297,39	4 727 886,76	4 762 960,40	49 219,56	14 145,92
04-juin 2024	23321000	2 486 893,39	48 340,49	2 438 552,90	2 489 784,79	51 231,89	0,00
10-juil 2024	23321000	2 410 000,00	40 166,66	2 369 833,34	2 410 000,00	40 166,66	0,00
16-août 2024	23321000	4 010 668,77	90 171,27	3 920 497,50	4 057 272,83	136 775,33	0,00
01-oct 2024	23321000	3 124 217,47	52 070,29	3 072 147,18	3 129 125,23	56 978,05	0,00
04-nov 2024	23321000	2 583 333,33	43 055,55	2 540 277,78	2 583 333,33	43 055,55	0,00
06-déc 2024	23321000	18 373 477,25	306 224,62	18 067 252,63	18 456 821,91	389 569,28	0,00
31-déc 2024	23321000	3 566 041,35	29 717,01	3 536 324,34	3 620 394,34	84 070,00	0,00
26-mars 2024	23324100	4 352 445,85	145 081,53	4 207 364,32	4 354 187,59	146 823,27	0
31-déc 2024	23324100	30 029 584,61	30 029 584,61	0,00	0,00	0,00	0
23-mai 2024	23403000	173 952,64	173 952,64	0,00	470 000,00	470 000,00	0
12-juil 2024	23403000	9 062,77	9 062,77	0,00	300 000,00	300 000,00	0
16-juil 2024	23403000	6 233,48	6 233,48	0,00	287 500,00	287 500,00	0
01-août 2024	23403000	3 821,29	3 821,29	0,00	59 583,33	59 583,33	0
01-oct 2024	23403000	3 344,50	3 344,50	0,00	80 000,00	80 000,00	0
08-oct 2024	23403000	9 367,02	9 367,02	0,00	230 000,00	230 000,00	0
12-nov 2024	23403000	2 983,94	2 983,94	0,00	95 000,00	95 000,00	0
04-déc 2024	23403000	17 869,25	17 869,25	0,00	399 999,98	399 999,98	0
17-déc 2024	23403000	7 585,64	7 585,64	0,00	300 000,00	300 000,00	0
31-déc 2024	23403000	330 318,55	330 318,55	0,00	0,00	0,00	0
31-déc 2024	23406000	395 072,89	395 072,89	0,00	0,00	0,00	0
31-déc 2024	23510000	2 838 468,28	2 838 468,28	0,00	0,00	0,00	0
31-déc 2024	23520000	689 671,08	689 671,08	0,00	0,00	0,00	0
31-déc 2024	23550000	2 462 378,27	2 462 378,27	0,00	0,00	0,00	0
31-déc 2024	23560000	586 682,70	586 682,70	0,00	0	0	0
Total		92 835 776,95	39 395 100,54	53 440 676,41	56 365 407,73	3 363 619,30	438 887,98

Tableau des Titres de Participation

01/01/2024 au 31/12/2024

Raison sociale de la société émettrice	N° IF	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur nette comptable	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C P C de l'exercice
							Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
							1	2	3	
PLATINIUM POWER	0	PROMOTION	26 264 000,00	5,00	50 000 000,00	0,00	31/12/2024	0,00	0,00	0,00
T2G GABON	0	CONSTRUCTION	214 300,00	80,00	171 474,64	0,00	31/12/2024	-643 673,11	-236 232,39	0,00
TGCC COTE D IVOIRE	0	CONSTRUCTION	215 000,00	100,00	8 098 622,70	0,00	31/12/2024	48 556 932,34	2 467 635,27	337 712 620,08
EMENE PREFA	1108628	MATERIAUX DE CONSTRUCTION	21 000 000,00	100,00	41 750 000,00	0,00	31/12/2024	49 399 939,67	16 397 884,01	239 329 939,00
TGCI	15297689	PROMOTION	300 000,00	100,00	300 000,00	0,00	31/12/2024	-527 119,35	-138 026,18	0,00
ARTE LIGNIUM	25039515	MENUISERIE BOIS	100 000,00	90,00	90 000,00	0,00	31/12/2024	2 146 643,72	1 856 534,19	46 384 412,62
BESIX-TGCC	26196344	CONSTRUCTION	1 000 000,00	45,00	450 000,00	0,00	31/12/2024	180 199 079,89	64 944 108,00	1 400 032 781,16
TGCC SENEGAL	0	CONSTRUCTION	168 717,50	100,00	168 717,50	0,00	31/12/2024	-1 601 895,26	168 641,13	39 194 875,46
OXY REVET	20706611	RETEMENT	100 000,00	100,00	18 470 589,00	0,00	31/12/2024	41 302 021,27	25 626 458,45	308 140 076,45
INFINITE	45998041	MENUISERIE ALU	100 000,00	80,00	80 000,00	0,00	31/12/2024	30 020 000,91	25 700 000,91	338 119 764,16
TGCC GUINEE	0	CONSTRUCTION BTP	259 680,00	100,00	259 680,00	0,00	31/12/2024	4 558 796,40	1 835 064,24	125 651 070,65
TGCC DEVELOPPEMENT	0	ACCOMPAGNEMENT FINANCEMENT	108 550,00	100,00	108 550,00	0,00	31/12/2024	-156 681,00	-169 093,00	232 343,67
TGEM	52453643	TRAVAUX D ELECTROMECANIQUE ET PLOMBERIE	100 000,00	100,00	100 000,00	0,00	31/12/2024	15 595 577,89	13 491 673,37	120 837 522,92
DECO EXCELL	54030416	TRAVAUX D AGENCEMENTS	100 000,00	100,00	100 000,00	0,00	31/12/2024	-1 738 701,99	-1 836 786,19	7 971 108,72
TG STEEL	66010632	CONSTRUCTION METALLIQUE	100 000,00	100,00	100 000,00	0,00	31/12/2024	-369 923,33	-469 923,33	9 155,00
TG STONE	66019931	EXPLOITATION CARRIERES	100 000,00	100,00	100 000,00	0,00	31/12/2024	88 191,00	-11 809,00	0,00
Total			50 230 247,50	--	120 347 633,84	0,00	--	366 829 189,05	149 626 129,48	2 963 615 669,89

Tableau des Provisions

01/01/2024 au 31/12/2024

N A T U R E	MONTANT DEBUT EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN EXERCICE
		D'exploitation	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières	Non courantes	
1 Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	58 367 461,91							58 367 461,91
2 Provisions réglementées								
3 Provisions durables pour risques et charges								
SOUS TOTAL (A)	58 367 461,91							58 367 461,91
4 Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	223 388 807,72	105 903 927,27			3 852 275,99			325 440 459,00
5 Autres Provisions pour risques et charge	10 629 163,19	11 986 831,88	165 484,94		11 331 933,53	24 895,07		11 424 651,41
6 Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	234 017 970,91	117 890 759,15	165 484,94		15 184 209,52	24 895,07		336 865 110,41
TOTAL (A+B)	292 385 432,82	117 890 759,15	165 484,94		15 184 209,52	24 895,07		395 232 572,32

Tableau des Créances

01/01/2024 au 31/12/2024

Créances	Total	Analyse par Échéance			Autres Analyses			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants Représentés par Effets
De l'Actif Immobilisé	7 324 119,49		7 324 119,49				3 907 222,97	
- Prêts immobilisés	119 024,00		119 024,00					
- Autres créances financières	7 205 095,49		7 205 095,49				3 907 222,97	
De l'actif circulant	4 826 184 044,19	436 331 901,15	3 392 156 479,30	997 695 663,74	83 928 716,28	698 971 890,23	264 004 916,04	9 923 862,22
- Fournisseurs débiteurs avances et acomptes	392 294 753,27		392 294 753,27					
- Clients et comptes rattachés	3 536 019 125,63	436 331 901,15	2 101 991 560,74	997 695 663,74	83 928 716,28		92 719 824,45	9 923 862,22
- Personnel	501 670,02		501 670,02					
- Etat	685 971 890,23		685 971 890,23			698 971 890,23		
- Comptes d'associés								
- Autres débiteurs	178 907 671,42		178 907 671,42				171 285 091,59	
- Compte de régularisation actif	32 488 933,62		32 488 933,62					
T O T A U X	4 833 508 163,68	436 331 901,15	3 399 480 598,79	997 695 663,74	83 928 716,28	698 971 890,23	267 912 139,01	9 923 862,22

Tableau des Dettes

01/01/2024 au 31/12/2024

Dettes	Total	Analyse par Échéance			Autres Analyses			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants Représentés par Effets
DE FINANCEMENT	494 448 363,79	366 951 849,93	127 496 513,86					
- Emprunts obligataires	450 000 000,00	337 500 000,00	112 500 000,00					
- Autres dettes de financement	44 448 363,79	29 451 849,93	14 996 513,86					
DU PASSIF CIRCULANT	4 205 715 828,98	575 444 487,80	3 585 021 774,40	45 249 566,78	199 602 983,26	376 846 518,99	246 585 763,21	318 680 187,31
- Fournisseurs et comptes rattachés	3 071 336 284,30	575 444 487,80	2 450 642 229,72	45 249 566,78	141 410 883,26		246 585 763,21	318 680 187,31
- Clients créditeurs, avances et acomptes	677 071 771,83		677 071 771,83		58 192 100,00			
- Personnel	60 744 143,09		60 744 143,09					
- Organismes sociaux	20 428 633,35		20 428 633,35			18 684 815,53		
- Etat	358 161 703,46		358 161 703,46			358 161 703,46		
- Comptes d'associés								
- Autres créanciers	89 612,78		89 612,78					
- Comptes de régularisation - Passif	17 883 680,17		17 883 680,17					
T O T A U X	4 700 164 192,77	942 396 337,73	3 712 518 288,26	45 249 566,78	199 602 983,26	376 846 518,99	246 585 763,21	318 680 187,31

Tableau des Suretés Réelles Données ou Reçues

01/01/2024 au 31/12/2024

Tiers Débiteurs ou Tiers Créditeurs	Montant couvert par la sureté	Nature (1)	Date et Lieu d'inscription	Objet (2)(3)	V N C de la sureté donnée
Sureté donnée					
SG	10 500 000,00	Nantissement	26/11/2021 Casablanca	Fonds de Commerce et Materiel	
BMCE	99 826 028,00	Nantissement	13/09/2021 Casablanca	Créances	
AWB	1 000 000,00	Nantissement	13/11/2023 Casablanca	Fonds de Commerce	
AWB	10 000 000,00	Nantissement	12/07/2021 Casablanca	Fonds de Commerce	
AWB	15 000 000,00	Nantissement	14/06/2022 Casablanca	Fonds de Commerce	
CIH	40 000 000,00	Nantissement	31/05/2023 Casablanca	Fonds de Commerce	
CA	40 000 000,00	Nantissement	24/04/2024 Casablanca	Fonds de Commerce	
CIH	20 000 000,00	Nantissement	03/04/2024 Casablanca	Fonds de Commerce	
SG	11 500 000,00	Nantissement	09/10/2020 Casablanca	Fonds de commerce	
AWB	100 000 000,00	Nantissement	09/10/2020 Casablanca	Fonds de commerce	
SG	20 000 000,00	Nantissement	26/05/2021 Casablanca	Fonds de commerce	

Engagements Financiers Reçus ou Donnés Hors Opérations de Crédit-Bail

01/01/2024 au 31/12/2024

Engagements Donnés	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
Engagement donné		
Engagement reçu		
M. Mohamed BOUZOUBAA (SGMB)	31 000 000,00	31 000 000,00
M. Mohamed BOUZOUBAA (CDM)	10 000 000,00	10 000 000,00
M. Mohamed BOUZOUBAA (BMCE)	25 000 000,00	25 000 000,00
M. Mohamed BOUZOUBAA (AWB)	595 344 000,00	533 662 520,00
Garantie bancaires/AWB	2 431 095 000,00	946 396 611,74
Garantie bancaires/BP	200 000 000,00	237 146 728,46
Garantie bancaires/BMCE	836 078 000,00	574 377 167,84
Garantie bancaires/BMCI	381 800 000,00	323 061 484,34
Garantie bancaires/CIH	100 000 000,00	181 325 919,46
Garantie bancaires/CA	500 000 000,00	287 648 472,09
Garantie bancaires/CDM	40 000 000,00	24 921 357,28
Garantie bancaires/SGMB	263 000 000,00	754 466 029,62

Tableau des Biens en Crédit-Bail

01/01/2024 au 31/12/2024

Bien	Année	Durée du contrat	Valeur du bien	Duree Amt	Cumul redevances	Montant redevances	Redevances inférieures à un an	Redevances supérieures à un an	Prix résiduel
MATERIEL DE TRANSPORT	2020	48	635 465,01	5	676 239,56	34 605,84	0,00	0,00	5 934,28
MATERIEL DE TRANSPORT	2020	48	845 000,00	10	1 059 587,54	53 877,34	0,00	0,00	8 450,00
MATERIEL DE TRANSPORT	2021	48	7 569 903,45	5	5 410 342,72	2 172 087,29	1 082 625,99		67 827,11
MATERIEL DE TRANSPORT	2022	48	13 911 709,70	5	6 856 139,82	4 073 099,41	3 780 226,68	1 490 488,49	133 728,80
MATERIEL DE TRANSPORT	2023	33,5	217 656,75	5	43 587,08	64 693,90	65 934,60	9 851,84	2 186,23
MATERIEL DE TRANSPORT	2023	48	17 152 232,66	5	2 947 603,31	5 430 746,00	5 414 003,76	7 863 661,97	166 796,54
MATERIEL DE TRANSPORT	2023	48	10 255 466,68	10	846 019,23	2 894 700,44	2 886 939,90	4 920 100,03	102 627,72
MATERIEL DE TRANSPORT	2024	48	20 070 916,63	5	99 904,15	3 847 924,19	5 934 192,12	13 854 748,02	181 957,92
MATERIEL ET OUTILLAGE	2020	48	15 223 011,45	10	12 766 771,72	1 408 736,61	640 668,20	14 786,76	150 146,21
MATERIEL ET OUTILLAGE	2021	48	50 805 474,10	10	29 653 774,90	13 338 257,30	10 217 963,00	0,00	492 677,50
MATERIEL ET OUTILLAGE	2021	60	1 288 549,45	10	735 999,82	354 687,26	353 736,40	324 258,52	12 885,49
MATERIEL ET OUTILLAGE	2022	48	34 768 179,03	10	12 526 411,45	9 570 319,45	9 544 661,50	6 537 253,60	347 681,78
MATERIEL ET OUTILLAGE	2022	60	4 072 878,19	10	2 200 129,19	1 121 104,08	1 118 098,40	1 151 160,33	40 728,78
MATERIEL ET OUTILLAGE	2023	48	140 758 091,36	10	20 477 068,22	39 372 408,30	39 682 170,90	59 197 036,18	1 414 950,37
MATERIEL ET OUTILLAGE	2024	48	2 280 000,00	5	0,00	175 202,22	534 992,00	1 429 773,78	21 800,00
MATERIEL ET OUTILLAGE	2024	48	135 344 901,62	10	0,00	11 094 154,97	26 397 279,30	68 598 981,99	1 270 049,77
Total général			455 199 436,08		96 299 578,72	95 006 604,60	107 653 492,75	165 392 101,52	4 420 428,50

Détail des Postes du C P C

01/01/2024 au 31/12/2024

	DÉSIGNATION	EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT	
	CHARGES D'EXPLOITATION			
611	611 - Achats revendus de marchandises	1 384,15		
	* Achats de marchandises	1 384,15		
	Variation des stocks de marchandises (±)			
	Total	1 384,15		
612	612 - Achats consommés de matières et fournitures	4 903 771 099,31	4 566 939 228,90	
	* Achat de matières premières	713 045 117,85	776 477 278,98	
	*Variation des stocks de matières premières (+/-)	24 723 340,25	-8 505 925,20	
	* Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages	109 614 434,21	173 963 639,00	
	Variation des stocks de matières, fournitures et emballages (+/-)			
	* Achats non stockés de matières et de fournitures	95 843 125,35	106 484 426,31	
	* Achats de travaux, études et prestations de services	3 960 545 081,65	3 518 519 809,81	
	Total	4 903 771 099,31	4 566 939 228,90	
613/614	613/614 - *Autres charges externes	300 692 463,27	251 232 808,60	
	* Locations et charges locatives	66 925 247,27	77 397 220,38	
	* Redevances de crédit-bail	95 006 604,76	64 134 339,92	
	* Entretien et réparations	28 185 675,91	27 616 180,66	
	* Primes d'assurances	23 293 395,42	16 829 931,70	
	* Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise			
	* Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	18 193 650,21	16 907 529,84	
	* Redevances pour brevets, marques, droits	873 770,46	1 770 914,24	
	*Transports	18 986 513,36	16 016 117,45	
	* Déplacements, missions et réceptions	12 860 148,15	6 093 769,28	
	* Reste du poste des autres charges externes	36 367 457,73	24 466 805,13	
		Total	300 692 463,27	251 232 808,60
	617	617 - * Charges de personnel	891 393 172,90	805 711 606,52
* Rémunération du personnel		724 761 734,66	643 499 555,68	
* Charges sociales		151 883 330,10	147 960 841,44	
* Reste du poste des charges de personnel		14 748 108,14	14 251 209,40	
	Total	891 393 172,90	805 711 606,52	
618	618 - Autres charges d'exploitation	11 560 636,05	5 314 285,74	
	* Jetons de présence	5 399 999,16	5 314 285,74	
	* Pertes sur créances irrécouvrables	6 160 636,89		
	* Reste du poste des autres charges d'exploitation			
	Total	11 560 636,05	5 314 285,74	
	CHARGES FINANCIERES			
638	638 *Autres charges financières			
	* Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement			
	* Reste du poste des autres charges financières			
	TOTAL			
	CHARGES NON COURANTES	77 123 566,36	19 042 360,05	
658	658 - Autres charges non courantes	77 123 566,36	19 042 360,05	
	* Pénalités sur marchés et débits	584 892,00		
	* Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)	62 578 337,12	13 806 488,04	
	* Pénalités et amendes fiscales et pénales	10 685 049,22	1 056 815,43	
	* Créances devenues irrécouvrables	2 973 172,47	4 171 957,65	
	* Reste du poste des autres charges non courantes	302 115,55	7 098,93	
	Total	77 123 566,36	19 042 360,05	

Détail des Postes du C P C (suite)

01/01/2024 au 31/12/2024

	DÉSIGNATION	EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
	PRODUITS D'EXPLOITATION		
711	Ventes de marchandises		
	Ventes de marchandises au Maroc		
	Ventes de marchandises à l'étranger		
	Reste du poste des ventes de marchandises		
	Total		
712	Ventes de biens et services produits	6 608 281 599,17	5 816 904 701,40
	Ventes de biens au Maroc	35 515 444,45	110 371 715,73
	Ventes de biens à l'étranger		
	Ventes des services au Maroc	6 368 668 126,25	5 536 545 471,73
	Ventes des services à l'étranger	152 005 669,50	121 737 855,82
	Redevances pour brevets, marques, droits		
	Reste du poste des ventes et services produits	52 092 358,97	48 249 658,12
	Total	6 608 281 599,17	5 816 904 701,40
713	Variation des stocks de produits	345 063 335,94	381 034 753,92
	Variation des stocks des biens produits (+/-)		
	Variation des stocks des services produits (+/-)	345 063 335,94	381 034 753,92
	Variation des stocks des produits en cours (+/-)		
	Total	345 063 335,94	381 034 753,92
718	Autres produits d'exploitation		
	Jetons de présence reçus		
	Reste du poste des produits divers		
	Total		
719	Reprises d'exploitation transferts de charges	32 800 859,35	41 243 448,98
	Reprises	15 184 209,52	2 610 859,08
	Transferts de charges	17 616 649,83	38 632 589,90
		Total	32 800 859,35
	PRODUITS FINANCIERS		
738	Intérêts et autres produits financiers	4 655 637,23	1 093 958,60
	Intérêts et produits assimilés	1 597 896,56	846 435,93
	Revenus des créances rattachées à des participations		
	Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement		
Reste du poste intérêts et autres produits financiers	3 057 740,67	247 522,67	
	Total	4 655 637,23	1 093 958,60

Passage du Résultat Net Comptable au Résultat Fiscal

01/01/2024 au 31/12/2024

INTITULÉS	MONTANT (+)	MONTANT (-)
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
Bénéfice net	420.690.302,64	
Perte nette		
II. REINTEGRATIONS FISCALES		
REINTEGRATIONS FISCALES COURANTES		
EXCEDENT DE LEASING	2.261.448,34	
CADEAUX CLIENTS	544.089,70	
DONS	8.709.882,17	
PROVISIONS CLIENTS DOUTEUX 2023	13.547.264,74	
CREANCES DEVENUES IRRECOUVRABLES	4.418.712,93	
REINTEGRATIONS FISCALES NON COURANTES		
PENALITE ET AMENDE	10.506.488,91	
IMPOTS SUR LES BENEFICES	162.568.916,00	
CHARGES NON COURANTES	2.973.172,47	
CHARGES SUR EXERCICES ANTERIEURS	2.146.356,64	
CONTRIBUTION SOCIALE 2023	19.678.851,96	
PROTOCOLE D'ACCORD	37.122.100,16	
PROVISION POUR CREANCES RATTACHEES		
	5.567.461,91	
III. DEDUCTIONS FISCALES		
		31.379.264,95
DEDUCTIONS FISCALES COURANTES		
DIVIDENDES RECUES		30.879.264,95
PRODUIT DE CESSION _PROTOCOLE D'ACCORD		500.000,00
DEDUCTIONS FISCALES NON COURANTES		
Total	690.735.048,57	31.379.264,95
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		
Bénéfice brut si T1> T2 (A)	659.355.783,62	
Déficit brut fiscal si T2> T1 (B)		
V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		
Exercice n-4		
Exercice n-3		
Exercice n-2		
Exercice n-1		
VI - RESULTAT NET FISCAL		
. Bénéfice net fiscal (A - C) (OU)	659.355.783,62	
. Déficit net fiscal (B)		
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		
Exercice n-4		
Exercice n-3		
Exercice n-2		
Exercice n-1		

Détermination du Résultat Courant Après Impôts

01/01/2024 au 31/12/2024

I DÉTERMINATION DU RÉSULTAT	MONTANT
Résultat courant d'après C P C (+/-)	655 390 355,08
Réintégrations fiscales sur opérations courantes (+)	29 481 397,88
Déductions fiscales sur opérations courantes (-)	31 379 264,95
Résultat courant théoriquement imposable (=)	653 492 488,01
Impôt théorique sur résultat courant (-)	161 122 844,00
Résultat courant après impôts (=)	494 267 511,08

Détail de La Taxe sur La Valeur Ajoutée

01/01/2024 au 31/12/2024

NATURE	Solde au début de l'exercice	Opérations comptables de l'exercice	Déclarations T V A de l'exercice	Solde fin d'exercice
	(1)	(2)	(3)	(1+2-3=4)
A. T.V.A. Facturée	169 516 299,08	559 590 969,75	426 976 971,16	302 130 297,67
B. T.V.A. Récupérable	394 752 640,37	898 575 609,71	853 517 967,16	439 810 282,92
sur charges	394 752 640,37	889 960 203,71	844 933 950,16	439 778 893,92
sur immobilisations		8 615 406,00	8 584 017,00	31 389,00
C. T.V.A. dûe ou crédit de T.V.A = (A - B)	-225 236 341,29	-338 984 639,96	-426 540 996,00	-137 679 985,25

Passif éventuel

01/01/2024 au 31/12/2024

PASSIF EVENTUEL
Conformément à la législation fiscale en vigueur, les déclarations fiscales au titre de la période 2024 ne sont pas prescrites et peuvent faire l'objet d'un contrôle fiscal et à d'éventuels redressements en matière d'Impôt sur les sociétés (I.S.), d'Impôt sur le Revenu (I.R) et de Taxe sur la Valeur ajoutée (T.V.A).

État de Répartition du Capital Social

01/01/2024 au 31/12/2024

Principaux associés		Ident. Fiscal	N° C.N.I.	N° C.E.	Adresse	NOMBRE DE TITRES		Valeur nomin. de chaque action ou part sociale	MONTANT DU CAPITAL		
Nom, prénom	Associés					Ex. N - 1	Actuel		Souscrit	Appelé	Libéré
Mme BOUZOUBAA Fatima			BE563380		22 Rue Sompy, Oasis, Casablanca	10	10	10	100,00	100,00	100,00
Mme NAZIH CHERKAOUI Meryem			BE601881		LOT FLORIDA RUE N°2 CALIFORNIE -CASABLANCA	10	10	10	100,00	100,00	100,00
Mlle BOUZOUBAA ABLA			BK612045		LOT FLORIDA RUE N°2 CALIFORNIE -CASABLANCA	10	10	10	100,00	100,00	100,00
Mr Mohamed Saad Berrada			A144946		Route de Mekka, Californie-Casablanca	10	10	10	100,00	100,00	100,00
Mr Mohamed Réda Jaafar Senoussi			BE743530		Rés Ghandi, Hay Essalam-Casablanca	10	10	10	100,00	100,00	100,00
	MC III Concrete	0		151290	5th Floor Barkly, Le Caudan Waterfront, Port Louis-Maurice	10	10	10	100,00	100,00	100,00
MOHAMMED BOUZOUBAA			B136114		LOT FLORIDA RUE N°2 CALIFORNIE -CASABLANCA	23 399 950	23 399 950	10	233 999 500,00	233 999 500,00	233 999 500,00
	MC II Concrete	0		C80030	B2 industry street Qormi, QRM 3000-Malte	3 208 060	0	10	0,00	0,00	0,00
Flottant				11111		5 031 780	8 239 840	10	82 398 400,00	82 398 400,00	82 398 400,00
Total						31 639 850	31 639 850	--	316 398 500,00	316 398 500,00	316 398 500,00

(1) Quand le nombre des associés est inférieur à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital

Dans les autres cas, il ya lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante

Tableau d'Affectation des Résultats Intervenu au cours de L'Exercice

01/01/2024 au 31/12/2024

A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER		MONTANT	B. AFFECTATION DES RESULTATS		MONTANT
Décision du	07/06/2024		Réserve légale		
Report à nouveau		127 000 725,04			
Résultats nets en instance d'affectation			Tantièmes		
Résultat net de l'exercice		309 343 636,47	Dividendes		237 298 875,00
Prélèvements sur les réserves			Autres affectations		
Autres prélèvements			Report à nouveau		199 045 488,51
TOTAL A		436 344 363,51	TOTAL B		436 344 363,51

Résultats et autres Éléments Caractéristiques de l'Entreprise au cours des Trois Derniers Exercices

01/01/2024 au 31/12/2024

Nature des Indications	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE			
Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins immobilisations en non-valeurs	1 112 414 070,15	1 242 598 485,26	1 446 425 367,14
OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE			
1 Chiffre d'affaires hors taxes	4 425 020 133,48	5 816 904 701,40	6 608 281 599,17
2 Résultat avant impôts	273 648 047,18	403 295 590,47	583 259 218,64
3 Impôts sur les résultats	62 915 892,00	93 951 954,00	162 568 916,00
4 Bénéfices distribués (y compris les tantièmes) de l'exercice précédent	174 019 175,00	189 839 100,00	237 298 875,00
5 Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)	138 144 921,99	159 037 977,17	231 082 738,64
RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et SARL)			
Résultat net par action ou part sociale de l'exercice	6,66	9,77	13,40
Bénéfices distribués par action ou part sociale de l'exercice précédent	5,50	6,00	7,50
PERSONNEL			
Montant des salaires bruts de l'exercice	430 060 384,29	643 499 555,68	724 761 734,66
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	7 440	11 800	11 750

Tableau des Opérations en Devises Comptabilisées pendant l'Exercice

01/01/2024 au 31/12/2024

Nature	Entrée Contre Valeur en Dirhams	Sortie Contre Valeur en Dirhams
- Financement permanent		
- Immobilisations brutes		46 376 014,84
- Retractions sur immobilisations		
- Remboursement des dettes de financement		
Produits	215 523 780	
TRAVAUX	10 853 9512	
SERVICES	43 466 156	
VARIATION DE STOCK PRODUIT	63 518 112	
Charges		192 676 471
FOURNITURES		74 173 298
SERVICES		99 138 443
AUTRES CHARGES		19 364 730
TOTAL DES ENTREES	215 523 780	
TOTAL DES SORTIES		239 052 485,84
BALANCE DEVICES		
TOTAL (EGALITE)		

Datations et Événements Postérieurs

01/01/2024 au 31/12/2024

Date de clôture(1)	31/12/2024
Date d'établissement des états de synthèse (2)	25/03/2025
(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice	
(2) Justification en cas de dépassement du délais réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse	
ÉVÈNEMENTS NÉS POSTÉRIEUREMENT À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLE À CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA PREMIÈRE COMMUNICATION DES ÉTATS DE SYNTHÈSE	
INDICATION DES ÉVÈNEMENTS	
Évènements favorables	
Évènements défavorables	

État Détaillé des Stocks

01/01/2024 au 31/12/2024

STOCKS	STOCK FINAL			STOCK INITIAL			Variation de stock en valeur (+ ou -) 7 = 6 - 3
	Montant brut	Provision pour dépréciation	Montant net	Montant brut	Provision pour dépréciation	Montant net	
	1	2	3	4	5	6	
I. Stocks Approvisionnement							
1- Biens et produits destinés à la revente en l'état							
* Biens immeubles							
* Biens meubles							
2- Biens et Matières Premières destinés aux activités de production et de transformation	63 854 407,43		63 854 407,43	88 577 747,68		88 577 747,68	24 723 340,25
3- Matières premières	60 122 667,32		60 122 667,32	81 821 685,58		81 821 685,58	21 699 018,26
4- Matières consommables	3 731 740,11		3 731 740,11	6 756 062,10		6 756 062,10	3 024 321,99
5 - Pièces détachées							
6- Carburants, lubrifiants pour véhicules de transport							
- Emballage							
7 * récupérables							
8 * vendus							
9 * perdus							
10- Total stocks approvisionnement	63 854 407,43		63 854 407,43	88 577 747,68		88 577 747,68	24 723 340,25
II. Stock en cours Production de biens et service							
11- Produits en cours	1 268 831 854,16		1 268 831 854,16	923 768 518,22		923 768 518,22	-345 063 335,94
12- Etudes en cours							
13- Travaux en cours	1 268 831 854,16		1 268 831 854,16	923 768 518,22		923 768 518,22	-345 063 335,94
14- Services en cours							
15- Total Stocks des en cours	1 268 831 854,16		1 268 831 854,16	923 768 518,22		923 768 518,22	-345 063 335,94
III. Stock Produits finis							
16- Produits finis							
17- Biens finis							
18- Total Stocks Produits et Biens finis							
IV. Stock Produits résiduels							
19- Déchets							
20- Rebut							
21- Matières de récupération							
22- Total Stocks Produits résiduels							
23- TOTAL GENERAL (ligne 10+15+18+22)	1 332 686 261,59		1 332 686 261,59	1 012 346 265,90		1 012 346 265,90	-320 339 995,69

Rapports des commissaires aux comptes



Aux Actionnaires de la société
Travaux Généraux de Construction de Casablanca S.A
4, Rue de L'Imam Mouslim,
Oasis, Casablanca 20100.

Rapport Général des commissaires aux comptes Exercice du 1^{er} janvier au 31 décembre 2024

Audit des états de synthèse

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la Société TRAVAUX GENERAUX DE CONSTRUCTION DE CASABLANCA S.A, qui comprennent le bilan au 31 décembre 2024, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 1.449.888.650,47 dont un bénéfice net de MAD 420.690.302,64.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société TRAVAUX GENERAUX DE CONSTRUCTION DE CASABLANCA S.A au 31 décembre 2024 conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Risques identifiés	Nos réponses
<p>Stocks de travaux en cours : Au 31 décembre 2024, le solde des stocks de travaux en cours s'élève à KMAD 1.268.832. Ces stocks sont, conformément à la note A1 de l'état des Informations complémentaires (ETIC) relative aux Principales méthodes d'évaluation spécifiques à l'entreprise, évalués sur la base de projets de décomptes établis à la clôture de l'exercice avec une neutralisation de la marge. La couverture du risque de dépréciation de ces stocks implique le recours au jugement de la direction en matière d'identification des projets constituant des risques de pertes actuelles ou prévisibles.</p> <p>Nous avons considéré que la valorisation des stocks de travaux est un point clé d'audit, compte tenu de l'importance de ce poste dans les états de synthèse, de la complexité d'évaluation et du niveau de jugement requis par la Direction pour le provisionnement des pertes éventuelles.</p>	<p>Nos travaux effectués correspondent principalement aux procédures d'audit suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Revue et appréciation des méthodes, des principes appliqués par la direction pour l'évaluation des stocks travaux au 31 décembre, compte tenu des améliorations qui ont été introduites par la société ; - Examen, à partir d'entretiens avec la Direction, des stocks travaux en cours faisant l'objet de retards de facturation ; - Tests, par sondages, portant sur l'exactitude arithmétique des calculs des valeurs actuelles retenues par la Direction.
<p>Dépréciation des créances-clients : Au 31 décembre 2024, les créances clients dégagent une valeur nette de KMAD 3.210.579. Comme rappelé à la note A1 de l'état des informations complémentaires (ETIC) relative aux Principales méthodes d'évaluation spécifiques à l'entreprise, la couverture du risque de perte sur les créances anciennes implique le recours au jugement de la Direction en matière d'identification des créances présentant des indices de défaut ainsi que l'évaluation du montant des provisions à comptabiliser.</p> <p>Les créances clients constituent un point clé d'audit en raison, d'une part, de leur importance significative dans les états financiers et d'autre part, du niveau de jugement requis par la Direction pour l'évaluation du caractère recouvrable de ces créances à la clôture de l'exercice.</p>	<p>Nos travaux ont consisté principalement à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - L'analyse de l'antériorité des créances clients notamment à travers l'exploitation de la balance âgée ; - La vérification, sur la base d'entretiens avec la Direction, du caractère raisonnable des données sur lesquelles se fonde le provisionnement des créances clients ; - La réalisation de tests, sur la base d'un échantillon, des créances clients pour statuer sur l'antériorité de ces créances ; - L'analyse des paiements reçus après la date de clôture pour les créances clients échues. - La revue du sort et de l'avancement des procédures litigieuses ou contentieuses relatives à des créances impayées.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Vérifications et Informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Conformément aux dispositions de l'article 172 de la loi 17-95 sur les sociétés anonymes telle que modifiée et complétée, nous portons à votre connaissance que la société TRAVAUX GENERAUX DE CONSTRUCTION DE CASABLANCA S.A a procédé au cours de l'exercice 2024 à la création de deux nouvelles filiales TG STEEL et TG STONE (filiales à 100%) pour un montant de MAD 100.000 chacune.

Casablanca, le 18 avril 2025

Les Commissaires aux Comptes

FIDAROC GRANT THORNTON
FIDAROC GRANT THORNTON
Membre Réseau Grant Thornton
International
7 Bd. Ouhada Slacine Casablanca
Tél : 05 22 54 00 00 - Fax : 05 22 28 66 70
Faïçal MEKOUAR
Associé

AUDICIS
Audicis
N°14 Hay Hassani
Casablanca
Membre du Conseil des Sociétés
de Structures
Mohammed BOUMESMAR
Associé

Comptes consolidés

Bilan Actif

(En kdh)	31/12/2024	31/12/2023
Ecart d'acquisition	12 842	16 256
Immobilisations en non-valeur	0	0
Immobilisations incorporelles	1 244	1 684
Immobilisations corporelles	715 421	652 379
Immobilisations financières	10 358	21 293
Titres mis en équivalence	0	0
Impôt différés Actif	0	0
ACTIF IMMOBILISE	739 865	691 612
Stocks	1 736 655	1 295 320
Clients et comptes rattachés	3 961 594	3 270 603
Autres débiteurs	1 414 277	1 380 758
Autres comptes d'actifs et de régularisation	58 681	86 289
Titres de placement	120 945	12 088
ACTIF D'EXPLOITATION	7 292 152	6 045 057
Trésorerie	621 723	199 096
TRESORERIE	621 723	199 096
TOTAL ACTIF	8 653 740	6 935 765

Bilan Passif

(En kdh)	31/12/2024	31/12/2023
Capital social	316 399	316 399
Primes liées au capital	481 717	481 717
Réserves consolidées	441 293	317 489
Résultat consolidé	521 810	362 576
Capitaux Propres Part Groupe	1 761 218	1 478 181
Réserves minoritaires	862	-108
Résultat minoritaires	5 472	3 903
Parts minoritaires	6 334	3 795
TOTAL CAPITAUX PROPRES	1 767 552	1 481 976
Provisions pour risques et charges durables	977	730
Dettes et emprunts	807 838	347 842
DETTES ET EMPRUNTS	808 814	348 571
Fournisseurs et comptes rattachés	3 589 284	2 879 712
Autres créanciers	1 809 840	1 294 667
Autres dettes du passif circulant	32 003	41 036
Impôt différés	38 320	25 746
PASSIF CIRCULANT	5 469 446	4 241 162
Trésorerie	607 927	864 056
TRESORERIE	607 927	864 056
TOTAL PASSIF	8 653 740	6 935 765

Compte de Produits et Charges (hors taxes)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES dirhams)	(en milliers de	31/12/2024	31/12/2023
CHIFFRE D'AFFAIRES		7 596 821	6 865 942
Autres produits d'exploitation		457 754	416 521
Reprise d'exploitation		15 899	4 928
PRODUIT D'EXPLOITATION		8 070 475	7 287 391
Coût des biens et services vendus		5 444 131	5 123 142
Autres charges externes		337 867	303 617
Impôts et taxes		10 265	21 330
Charges de personnel		1 077 703	1 003 582
Autres charges d'exploitation		7 716	16 506
CHARGES D'EXPLOITATION		6 877 681	6 468 178
RESULTAT OPERATIONNEL AVANT AMORTISSEMENT		1 192 794	819 213
Dotation d'exploitation (hors écarts d'acquisition)		279 310	237 726
RESULTAT OPERATIONNEL		913 484	581 487
Produit financiers		5 735	3 236
Charges financiers		84 960	72 041
Autres charges et produit non courants		-80 767	-14 465
RESULTAT AVANT IMPOT		753 492	498 218
QP résultat sociétés mises en équivalence		0	0
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition		3 414	3 414
Impôt sur les résultats		-210 298	-129 480
Impôt différés		-12 499	1 153
Résultat Net		527 281	366 478
Dont part du groupe		521 810	362 576
Dont part minoritaire		5 472	3 903
Résultat par action		16,5	11,5

Tableau de Variation des Capitaux Propres Consolidés

01/01/2024 au 31/12/2024

en MAD	Capital	Primes	Réserves groupe	Résultat	Capitaux propres part du Groupe	Capitaux propres - part revenant aux intérêts non contrôlés	Total Capitaux propres
au 31/12/2023	316 399	481 717	317 489	362 576	1 478 181	3 795	1 481 976
Résultat de l'exercice				521 810	521 810	5 472	527 281
Résultat global				884 386	1 999 990	9 267	2 009 257
Distribution			-237 299		-237 299	-3 001	-240 300
Affectation du résultat de l'exercice			362 576	-362 576	-	-	-
Entrée périmètre			-		-	-	-
Variation de périmètre							
Changement de méthode comptable					-		-
Augmentation de capital	-	-	-		-	-	-
Autres variations (1)			262	-	262	66	328
Ecart de conversion			-1 735		-1 735	3	-1 732
au 31/12/2024	316 399	481 717	441 293	521 810	1 761 218	6 334	1 767 552

Tableau de Flux de Trésorerie Consolidé

FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES (en milliers de Dirhams)	31/12/2024	31/12/2023
Résultat net des sociétés intégrées	527 281	366 479
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :	0	0
Dotations Nettes aux Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	158 100	134 710
Dotations Nettes aux provisions durables pour risques et charges	1 007	8 864
Dotations Nettes aux amortissements des écarts d'acquisition	0	0
Variation des impôts différés	12 499	-923
VNC des éléments d'actifs cédés	59 560	32 762
Prix de cession des immobilisations	-61 584	-37 811
Bénéfice opérationnel avant variation du besoin en fonds de roulement	696 863	504 081
Variation des créances de l'actif circulant	-680 142	-1 054 874
Variation des stocks nets	-442 623	-382 644
Variation des dettes du passif circulant	1 189 965	1 181 930
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	67 200	-255 588
FLUX DE TRESORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES	764 063	248 492
Acquisition d'immobilisations incorporelles	-862	-1 428
Acquisition d'immobilisations corporelles	-141 961	-181 222
Acquisition d'immobilisations financières	-9 262	-35 270
Cession d'immobilisations financières	16 146	1 087
Prix de cession des immobilisations	61 584	37 811
Incidence des variations de périmètre	0	-100
FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT	-74 355	-179 123
Augmentation de capital	0	0
Réduction du capital	0	0
Souscription/Remboursement d'emprunts	-138 079	-78 141
Dividendes versés	-240 300	-192 880
Augmentation des dettes de financement	463 781	-2 850
Variation des concours bancaires	123 394	-786
FLUX DE TRESORERIE NET UTILISES DANS LES ACTIVITES DE FINANCEMENT	208 796	-274 658
VARIATION NETTE DE TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE	898 504	-205 288
TRESORERIE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	-416 263	-210 662
TRESORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	483 209	-416 263
INCIDENCE DES VARIATIONS DES MONNAIES ETRANGERES	968	-312

Note 1 Description de l'Activité

Acteur global dans les travaux industriels publics et du bâtiment, la société TGCC (Travaux Généraux de Construction de Casablanca) construit depuis plus de 30 ans des ouvrages dans plusieurs secteurs: résidentiel, hôtelier, commercial, culturel, sportif, industriel ou encore administratif.

La société a pour activité :

- La conception et la réalisation de tous travaux de bâtiment et de génie civil ainsi que de toute activité annexe ;
- L'exécution soit directement soit indirectement de tous travaux relevant du domaine de la construction et de l'aménagement mobilier ;
- L'acquisition, la vente de biens immeubles ainsi que de toute opération entrant dans le cadre de la promotion immobilière ;
- La prise de participation par voie de droit dans des sociétés existantes ou en formation ayant un objet similaire ou connexe ;
- Et plus généralement, toutes opérations industrielles, commerciales, financières, mobilières ou immobilières pouvant se rattacher directement ou indirectement à l'objet social ou susceptible d'en faciliter l'extension ou le développement.

Note 2. Évènements Significatifs Intervenues au cours de l'exercice 2024 :

L'année 2024 a été marquée par la création de de trois nouvelles filiales TGCC STEEL, TG STONE et TGCC Arabie Saoudite détenue à 100% par TGCC SA.

L'objet social principal de TG STEEL est :

- Conception, études, fabrication et installation de charpentes métalliques ;
- Réalisation de tous travaux de constructions, de montage, de maintenance métalliques ou tout corps d'Etat lié

L'objet social principal de de TG STONE est :

- L'exploitation de toutes carrières de tous matériaux
- La recherche, l'étude, l'obtention, l'acquisition de toutes autorisations d'exploitation de carrière

L'année 2024 s'est distinguée par une croissance solide se traduisant par :

- Evolution significative du produit d'exploitation consolidé hors reprises de provisions qui atteint 8 054 576 KMAD, soit une hausse de 11%;
- Le résultat consolidé du groupe a connu une augmentation de KMAD 159 234 pour passer de 362 576 KMAD en 2023 à 521 810 KMAD en 2024 ;

Note 3. Référentiel comptable, modalités de consolidation, méthodes et règles d'évaluation

3.1. Référentiel comptable

Les comptes sociaux arrêtés au 31 décembre 2024 des sociétés entrant dans le périmètre de consolidation ont servi de base pour l'établissement des comptes consolidés. Ces comptes ont été établis suivant les règles et pratiques comptables applicables au Maroc présentés au niveau de la Méthodologie Relative aux Comptes Consolidés établis par le par le conseil National de la Comptabilité en se référant à l'avis N°5.

Les principales règles et méthodes du Groupe sont décrites ci-après :

3 2 Modalités de consolidation

3.2.1 Filiales & Participations

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. Le contrôle exclusif est le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entreprise afin de tirer avantage de ses activités. Il résulte :

- ▶ soit de la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote dans une autre entreprise ;
- ▶ soit de la désignation, pendant deux exercices successifs, de la majorité des membres des organes d'administration, de direction ou de surveillance d'une autre entreprise ; l'entreprise consolidante est présumée avoir effectué cette désignation lorsqu'elle a disposé, au cours de cette période, directement ou indirectement, d'une fraction supérieure à quarante pourcent des droits de vote et qu'aucun autre associé ou actionnaire ne détenait directement ou indirectement, une fraction supérieure à la sienne ;
- ▶ soit du droit d'exercer une influence dominante sur une entreprise en vertu d'un contrat ou de clauses statutaires, lorsque le droit applicable le permet et que l'entreprise dominante est actionnaire ou associée de cette entreprise.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement une influence notable sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence. L'influence notable est présumée lorsque le Groupe détient plus de 20% des droits de vote.

3.2.2 Exclusions du périmètre de consolidation

Les participations dont l'importance rapportée aux comptes consolidés n'est pas significative, ne sont pas consolidées et sont comptabilisées selon la méthode du coût historique. C'est le cas en l'occurrence des sociétés PLATINIUM POWER et TGCC Arabie Saoudite.

3.2.3 Écarts d'acquisition

Les écarts d'acquisition représentent la différence entre le prix d'acquisition des titres des sociétés consolidées et la part du Groupe dans leur actif net à la date des prises de participations après comptabilisation des éventuelles plus ou moins-values latentes sur actifs identifiables. Lorsqu'ils sont positifs, ces écarts sont inscrits à l'actif du bilan consolidé sous la rubrique « écarts d'acquisition » et amortis sur la durée de vie estimée, dans la limite de vingt ans.

Le cas échéant, une provision pour dépréciation complémentaire est constatée pour tenir compte des perspectives d'activité et de résultat des sociétés concernées.

S'ils sont négatifs, ils sont inscrits au passif du bilan sous la rubrique « Provision sur écarts d'acquisition » et repris en résultat sur une durée ne dépassant pas dix ans. Les écarts non significatifs sont intégralement rapportés au résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été constatés.

3.2.4 Retraitements de consolidation

Les créances et les dettes réciproques ainsi que les produits et les charges réciproques sont éliminés, dans leur totalité entre les sociétés consolidées par intégration globale, et dans la limite du pourcentage d'intégration de l'entreprise contrôlée conjointement entre une société consolidée par intégration globale et une société consolidée par intégration proportionnelle.

Il en est de même pour les résultats internes au Groupe (dividendes, plus-values...). Les résultats internes provenant d'opérations réalisées avec les entreprises mises en équivalence sont éliminés dans la limite du pourcentage de participation détenu par le Groupe dans le capital de ces entreprises.

3.2.5 Date de clôture

Le Groupe TGCC ainsi que ses filiales et participations clôturent au 31 décembre.

3.3. Méthodes et règles d'évaluation

(a) Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont généralement amorties sur une durée ne dépassant pas cinq ans.

(b) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition ou de production, diminué des amortissements et des pertes de valeur éventuellement constatées.

L'amortissement économique correspond à l'amortissement linéaire. Pour les filiales utilisant le mode dégressif, la différence d'amortissement résultant de l'application de cette méthode par rapport à celle du linéaire est retraitée en consolidation.

Les principales catégories d'immobilisations sont amorties selon les durées de vie suivantes :

Nature des immobilisations	Durée de vie	Taux de l'amortissement
Construction	20 ans	5%
Mobilier de bureau	10 ans	10%
Matériel de bureau	10 ans	10%
Matériel informatique	5 ans	20%
Matériel et outillage	10 ans	10%
Agencement et installation	10 ans	10%
Matériel de transport	5 ans	20%

Les amortissements sont constatés en diminution de la valeur brute des immobilisations selon la méthode linéaire, sur la durée de vie estimée du bien.

Les opérations de crédit-bail sont retraitées comme des acquisitions d'immobilisations lorsqu'elles sont significatives. Les plus-values de cession intragroupe sont annulées lorsqu'elles sont significatives.

(c) Immobilisations financières

Les titres de participation dans les sociétés non consolidées figurent au bilan à leur coût d'acquisition. Une provision pour dépréciation est constituée, le cas échéant, après analyse, au cas par cas, des situations financières des sociétés non consolidées.

Les plus-values de cession intragroupe sont annulées en consolidation lorsqu'elles sont significatives.

(d) Stocks

Les stocks sont enregistrés à leur coût d'acquisition pour les biens acquis à titre onéreux, et à leur coût de production pour les biens produits par l'entreprise.

Ils se composent principalement de matières et fournitures consommables, généralement évaluées au CMUP et de produits en cours et finis évalués au coût de production.

Les provisions pour dépréciation des stocks sont constituées le cas échéant pour ramener la valeur nette comptable à la valeur probable de réalisation.

Les stocks de travaux en cours sont évalués sur la base de projets de décomptes établis à la clôture de l'exercice avec une neutralisation de la marge réelle de chaque chantier.

La couverture du risque de dépréciation de ces stocks implique le recours au jugement de la direction en matière d'identification des projets constituant des risques de pertes actuelles ou prévisibles.

(e) Créances et dettes

Les créances et dettes sont enregistrées à leur valeur nominale. Les créances ainsi que les dettes libellées en monnaies étrangères sont enregistrées au courant de l'exercice sur la base du cours de change à la date de transaction.

A la clôture de l'exercice, elles sont réévaluées dans les comptes sociaux sur la base du cours de change à cette date, les pertes de change latentes donnent lieu à constatation d'une provision. Les gains latents de change sont constatés en écart de conversion passif.

Les écarts de conversion actifs et passifs sont constatés au compte de produits et charges dans les comptes consolidés.

Une provision pour dépréciation des créances est constatée dès l'apparition d'un risque de non recouvrement.

La couverture du risque de perte sur les créances anciennes implique le recours au jugement de la Direction en matière d'identification des créances présentant des indices de défaut ainsi que l'évaluation du montant des provisions à comptabiliser.

(f) Retraitement des impôts

Le Groupe TGCC comptabilise les impôts différés pour l'ensemble des différences temporelles existantes entre les valeurs fiscales et comptables des actifs et des passifs du bilan.

Les taux d'impôt et les règles fiscales retenus pour l'évaluation des impôts différés sont ceux résultant des textes fiscaux en vigueur à la clôture de l'exercice et qui seront applicables lorsque la différence future se réalisera.

Les actifs nets d'impôts relatifs aux différences temporaires et aux reports déficitaires ne sont comptabilisés que dans la mesure où il est probable que le Groupe disposera de bénéfices imposables futurs suffisants pour absorber ces actifs d'impôts.

Note 4. Périmètre de consolidation au 31 décembre 2024 :

Le Groupe compte au 31 décembre 2024 quinze (15) sociétés ayant fait l'objet d'une intégration globale et une société une intégration proportionnelle

La liste de ces sociétés est donnée ci-après:

Société	31-déc-24			31-déc-23		
	% Intérêt	% Contrôle	Méthode de consolidation	% Intérêt	% Contrôle	Méthode de consolidation
TGCC	100	100	Mère	100	100	Mère
TGCI SARL	100	100	Globale	100	100	Globale
T2G GABON	80	80	Globale	80	80	Globale
EMENE PREFA	100	100	Globale	100	100	Globale
TGCC COTE D'IVOIRE	100	100	Globale	100	100	Globale
ARTE LIGNUM	90	90	Globale	90	90	Globale
TGCC SENEGAL	100	100	Globale	100	100	Globale
BESIX-TGCC	45	45	Proportionnelle	45	45	Proportionnelle
OXY REVET	100	100	Globale	100	100	Globale
INFINITE	80	80	Globale	80	80	Globale
PLATINIUM POWER	5	5	Non Consolidée	5	5	Non Consolidée
TGEM	100	100	Globale	100	100	Globale
TGCC GUINEE	100	100	Globale	100	100	Globale
TGCC DEVELOPPEMENT	100	100	Globale	100	100	Globale
DECO EXCELL	100	100	Globale	100	100	Globale
TG STEEL	100	100	Globale	-	-	-
TG STONE	100	100	Globale	-	-	-
TGCC ARABIE SAOUDITE	100	100	Non Consolidée	-	-	-

Le périmètre de l'exercice 2024 a connu l'entrée de TG STEEL et TG STONE à 100%.

Les cas d'exclusion du périmètre sont indiqués dans le paragraphe 3.2 « Modalités de Consolidation » de la Note 3.

Note 5. Comparabilité des comptes

L'exercice 2024 n'a pas connu de changement de méthodes comptables ou de méthodes de consolidation susceptibles d'altérer la comparabilité des comptes par rapport à l'exercice précédent.

Note 6. Informations sectorielles :

Le premier niveau d'information sectorielle retenu par le Groupe TGCC est le secteur d'activité. Le second est le secteur géographique.

6.1. Premier niveau d'information sectorielle : Secteurs d'activités

- ▶ Activité 1 : Travaux publics et du bâtiment
- ▶ Activité 2 : Fabrication de matériaux de construction
- ▶ Activité 3 : Sous-Traitance des lots SO

6.2. Deuxième niveau d'information sectorielle : Secteurs géographique

- ▶ Secteur géographique 1 : Maroc
- ▶ Secteur géographique 2 : Côte d'ivoire
- ▶ Secteur géographique 3 : Gabon
- ▶ Secteur géographique 4 : Sénégal

Les produits des activités ordinaires du Groupe TGCC se décomposent de la manière suivante :

En millier de dirhams	Chiffre d'affaires			
	31-déc-24		31-déc-23	
	%	Montant	%	%
Travaux publics et du bâtiment	7 542 000	97,69%	6 807 799	98,77%
Fabrication de matériaux de construction	6 895	0,22%	2 084	0,16%
Sous-Traitance des lots SO	47 927	2,09%	56 058	1,07%
Total	7 596 821	100%	6 865 942	100%

Les produits par zone géographique du Groupe TGCC se décomposent de la manière suivante :

En millier de dirhams	Chiffre d'affaires			
	31-déc-24		31-déc-23	
	Montant	%	Montant	%
Maroc	7 239 761	95,30%	6 342 897	92,87%
Côte d'ivoire	196 710	2,59%	405 663	6,53%
Sénégal	37 637	0,50%	61 958	0,90%
Gabon	0	0,00%	0	0,00%
Guinée	122 713	1,62%	55 423	0,81%
Total	7 596 821	100%	6 865 942	100%

Note 7. Achats & Autres Charges d'Exploitation

Libellé	31/12/2024	31/12/2023	Variation
Marchandises et matières consommées	5 444 131	5 123 142	320 989
Achat de matières premières	1 273 743	1 217 901	55 842
Variation des stocks de matières premières	- 8 082	- 5 938	- 2 144
Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages	149 192	211 761	- 62 569
Achats non stockés de matières et de fournitures	124 263	142 112	- 17 849
Achats de travaux, études et prestations de services	3 905 014	3 556 936	348 078
Reste du poste	1	370	- 369
Autres charges externes	348 132	324 947	23 184
Locations et charges locatives	101 615	107 893	- 6 278
Entretien et réparations	35 220	35 866	- 646
Primes d'assurances	27 531	19 956	7 575
Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	56 730	44 845	11 885
Redevances pour brevets, marques, droits.....	1 335	2 210	- 875
Transports	37 630	32 083	5 547
Déplacements, missions et réceptions	26 488	23 784	2 704
Reste du poste des autres charges externes*	61 582	58 310	3 272
Achats & Autres charges externes	5 792 262	5 448 089	344 173
Autres charges d'exploitation	7 716	16 506	- 8 790
Autres charges d'exploitation	7 716	16 506	- 8 790
Achats & Autres charges d'exploitation	5 799 978	5 464 595	335 383

*y compris Impôts et Taxes

Note 8. Charges de personnel

Libellé	31/12/2024	31/12/2023	Variation
Rémunération du personnel	872 472	810 048	62 424
Charges sociales	188 269	177 750	10 519
Charges sociales diverses	16 962	15 784	1 177
Charges du personnel	1 077 703	1 003 582	74 120

Note 9. Dotations d'Exploitation

Libellé	31/12/2024	31/12/2023	Variation
Dotations aux amortissements immobilisations incorporelles	647	372	276
Dotations aux amortissements immobilisations corporelles	154 450	130 924	23 526
Dotations aux provisions : actif circulant et Risques & charges	124 212	105 866	18 346
Dotations d'exploitation aux provisions pour Risques & charges	11 987	11 261	726
Dotations d'exploitation pour dépréciation de l'actif circulant	112 225	94 605	17 621
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	3 414	3 414	0
Dotations d'exploitation	282 724	240 576	60 494

Libellé	31/12/2024	31/12/2023	Variation
Reprises sur provisions : immobilisations	457	0	457
Reprises sur provisions : actif circulant et Risques & charges	15 442	4 928	10 515
Reprises sur provisions pour Risques & charges	11 590	2 613	8 977
Reprise sur provisions des stocks MP et marchandises	0	375	-375
Reprise sur provisions pour dépréciation de l'actif circulant	3 852	1 939	1 913
Reprises d'exploitation	15 899	4 928	10 972

Note 10. Résultat Financier

Libellé	31/12/2024	31/12/2023	Variation
Produits Financiers	5 735	3 236	2 499
Gains de change	2 033	1 938	95
Autres produits financiers	3 344	1 294	2 049
Reprises financières	359	4	355
Charges Financières	84 960	72 041	12 920
Charges d'intérêts	76 892	63 901	12 991
Pertes de change	7 322	8 137	- 815
DAP pour dépréciation des immobilisations financières	747	3	744
Résultat Financier	-79 225	-68 804	-10 421

Note 11. Résultat Non Courant

Libellé	31/12/2024	31/12/2023	Variation
Produits non courants	63 768	46 536	17 232
Produits des cessions d'immobilisations	61 584	37 811	23 773
Autres produits non courants	2 184	8 725	-6 541
Charges non courantes	144 535	61 000	83 535
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	57 082	32 750	24 332
Autres charges non courantes	87 453	28 250	59 203
Résultat non courant	-80 767	-14 465	-66 303

Note 12. Impôts

12.1. Charge d'impôt reconnue en compte de résultat

Libellé	31/12/2024	31/12/2023
Charge d'impôt Courant	210 298	129 480
Charge/produit d'Impôts différés	12 499	-1 153
Total	222 797	128 326

12.2. Impôts différés comptabilisés au bilan

Les impôts différés au bilan se décomposent comme suit :

Libellé	31/12/2024	31/12/2023
Impôts différés Actif	0	0
Impôts différés Passif	38 320	25 746
Total	38 320	25 746

Note 13. Résultat par action

Le calcul du résultat par action est obtenu à partir des données suivantes :

	31/12/2024	31/12/2023
Nombre total d'actions	31 639 850	31 639 850
Nombre d'actions retenu pour le calcul du résultat de base par action	31 639 850	31 639 850

	31/12/2024	31/12/2023
Résultat net part Groupe en KMAD	521 810	362 576
Résultat par action	16,49	11,46

Note 14. Immobilisations Incorporelles

14.1. Immobilisations incorporelles nettes d'amortissements

Libellé	Au 31/12/2024			Au 31/12/2023		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Immobilisations incorporelles	9 046	-7 802	1 244	9 144	-7 460	1 684
Brevets, marques, droits & valeurs similaires	9 046	-7 802	1 244	9 144	-7 460	1 684
Fonds commercial	0	0	0	0	0	0
Autres immobilisations incorporelles	0	0	0	0	0	0

14.2. Variation des immobilisations incorporelles (valeurs brutes)

Libellé	Solde au 31/12/2023	Augmentation	Diminution	Transfert	Solde au 31/12/2024
Immobilisations incorporelles	9 144	32	-130	0	9 046
Brevets, marques, droits & valeurs similaires	9 144	32	-130	0	9 046
Fonds commercial	0	0	0	0	0
Autres immobilisations incorporelles	0	0	0	0	0

Note 15. Immobilisations corporelles

15.1. Immobilisations corporelles nettes d'amortissements

Libellé	31/12/2024			31/12/2023		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Immobilisations Corporelles	1 588 127	872 706	715 421	1 413 128	760 748	652 379
Immo. corp. en pleine propriété	714 109	443 002	271 107	674 409	403 655	270 753
Terrains	1 690	0	1 690	1 690	0	1 690
Constructions	25 925	6 180	19 745	11 258	4 834	6 424
Install. techniques, matériels et outillages	548 129	377 207	170 923	563 508	342 182	221 326
Autres immobilisations corporelles	137 536	59 616	77 920	92 293	56 639	35 653
Immobilisations corporelles en cours	830	-	830	5 660	0	5 660
Immo. corp. en crédit bail	874 017	429 704	444 313	738 719	357 093	381 626
Terrains Crédit bail	21 239	0	21 239	21 239	0	21 239
Constructions crédit bail	24 738	14 858	9 879	24 738	13 621	11 116
Install. techniques, mat. et outillages	666 784	304 192	362 592	515 612	129 483	386 129
Autres immobilisations corporelles	161 257	110 654	50 603	177 130	213 989	-36 858

15.2. Variation des immobilisations corporelles (valeurs brutes)

Libellé	Solde au 31/12/2023	Augmentat°	Diminut°	Entrée du périmètre	"Variations des cours de change"	Reclassements et mises au rebut	Mouvmt de cpte à cpte	Solde au 31/12/2024
Immobilisations corporelles	1.413.128	277.259	100.152	-	-3.378	-	-14.189	1.588.127
Immo. corp. en pleine propriété	674.409	141.961	100.152	-	-3.378	-	-14.189	714.109
Terrains	1.690	-	-	-	-	-	-	1.690
Constructions	11.258	1.109	1.072	-	-	-	-	25.925
Install. techniques, matériels et outillages	563.508	111.533	86.854	-	-2.312	-	-	548.129
Autres immobilisations corporelles	92.293	20.349	12.226	-	-1.066	-	440	137.536
Immobilisations corporelles en cours	5.660	8.969	-	-	-	-	-14.629	830
Immo. corp. crédit bail	738.719	135.298	-	-	-	-	-	874.017
Terrains Crédit bail	21.239	-	-	-	-	-	-	21.239
Constructions crédit bail	24.738	-	-	-	-	-	-	24.738
Install. techniques, mat. et outillages	515.612	113.426	-	-	-	-	37.746	666.784
Autres immobilisations corporelles	177.130	21.873	-	-	-	-	-37.746	161.257

Note 16 Immobilisations financières

Libellé	Solde au 31/12/2024			Solde au 31/12/2023		
	Brut	Provisions	Net	Brut	Provisions	Net
Immobilisations financières	63 158	52 800	10 358	74 093	52 800	21 293
Prêts immobilisés	228	-	228	230	-	230
Autres créances financières	12 930	2 800	10 130	23 864	2 800	21 064
Titres de participation	50 000	50 000	-	50 000	50 000	-
Autres titres immobilisés	-	-	-	-	-	-

Note 17. Stocks

Libellé	Solde au 31/12/2024			Solde au 31/12/2023		
	Brut	Provisions	Net	Brut	Provisions	Net
Stocks bruts	1 736 655	-	1 736 655	1 295 320	-	1 295 320
Matières et fournitures consommables	198 251	-	198 251	191 169	-	191 169
Produits en cours	1 537 483	-	1 537 483	1 103 259	-	1 103 259
Produits finis	921	-	921	892	-	892

Note 18. Créances de l'actif circulant

Libellé	Solde au 31/12/2024			Au 31/12/2023		
	Brut	Provisions	Net	Brut	Provisions	Net
Créances d'exploitation brutes	5 783 478	348 926	5 434 552	4 977 872	240 222	4 737 650
Fournisseurs débiteurs	574 834	-	574 834	634 177	-	634 176
Clients et comptes rattachés	4 309 256	347 662	3 961 594	3 509 544	238 941	3 270 602
Personnel : autres	1 634	-	1 634	1 291	-	1 290
Etat	822 105	-	822 105	730 964	-	730 964
Autres débiteurs	16 967	1 263	15 703	15 607	1 281	14 325
Ecart de conversion Actif	289	-	289	2	-	2
Comptes de régularisation actif	58 393	-	58 393	86 286	-	86 286

Note 19. Emprunts et dettes financières

Libellé	31/12/2024	31/12/2023
Total dettes financières	807 838	347 841
Emprunts obligataires	450 000	0
Dettes liées aux contrats de crédit-bail	308 160	265 687
Compte Courant Associé Bloqué	0	-1
Emprunts auprès des établissements de crédit	49 678	82 154

Note 20. Dettes du passif circulant

Libellé	31/12/2024	31/12/2023	Variation
Dettes du passif circulant	5 469 447	4 241 161	1 228 286
Fournisseurs et comptes rattachés	3 589 284	2 879 712	709 572
Clients Crédeurs avances et acomptes	1 176 044	874 949	301 095
Personnel crédeur	68 894	34 747	34 147
Organismes sociaux	26 998	25 627	1 371
Etat	535 268	362 433	172 835
Comptes d'associés - crédeurs	870	4 415	-3 545
Autres créanciers	40 085	18 242	21 843
Comptes de régularisation Passif	20 566	30 530	-9 964
Ecart de conversion - passif	206	0	206
Autres provisions pour risques et charges	11 232	10 506	726

Note 21. Évènements postérieurs à la clôture

Néant

Rapports des commissaires aux comptes



Aux Actionnaires de la société
Travaux Généraux de Construction de Casablanca S.A (TGCC)
4, Rue De L'imam Mouslim,
Oasis, Casablanca 20100.

Rapport des commissaires aux comptes sur les états de synthèse consolidés Exercice du 1^{er} janvier au 31 décembre 2024

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la société TGCC et de ses filiales (le « groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2024, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 1.767.552 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 527 281.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2024, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Question clé de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Risques identifiés	Nos réponses
<p>Stocks de travaux en cours :</p> <p>Les stocks de travaux en cours sont, conformément à la note 3 de l'état des informations complémentaires (ETIC) relative aux méthodes et règles d'évaluation, évalués sur la base de projets de décomptes établis à la clôture de l'exercice avec une neutralisation de la marge.</p> <p>La couverture du risque de dépréciation de ces stocks implique le recours au jugement de la direction en matière d'identification des projets constituant des risques de pertes actuelles ou prévisibles.</p> <p>Nous avons considéré que la valorisation des stocks de travaux est un point clé d'audit, compte tenu de l'importance de ce poste dans les états de synthèse, de la complexité d'évaluation et du niveau de jugement requis par la Direction pour le provisionnement des pertes éventuelles.</p>	<p>Nos travaux effectués correspondent principalement aux procédures d'audit suivantes :</p> <p>Revue et appréciation des méthodes, des principes appliqués par la direction pour l'évaluation des stocks travaux au 31 décembre, compte tenu des améliorations introduites cette année par la société ;</p> <p>Examen, à partir d'entretiens avec la Direction, des stocks travaux en cours faisant l'objet de retards de facturation ;</p> <p>Tests, par sondages, portant sur l'exactitude arithmétique des calculs des valeurs actuelles retenues par la Direction.</p>
<p>Dépréciation des créances-clients :</p> <p>Comme rappelé à la note 3 de l'état des informations complémentaires (ETIC) relative aux méthodes et règles d'évaluation, les créances clients constituent un point clé d'audit en raison, d'une part, de leur importance significative dans les états financiers et d'autre part, du niveau de jugement requis par la Direction pour l'évaluation du caractère recouvrable de ces créances à la clôture de l'exercice.</p>	<p>Nos travaux ont consisté principalement à :</p> <p>L'analyse de l'antériorité des créances clients notamment à travers l'exploitation de la balance âgée ;</p> <p>La vérification, sur la base d'entretiens avec la Direction, du caractère raisonnable des données sur lesquelles se fonde le provisionnement des créances clients ;</p> <p>La réalisation de tests, sur la base d'un échantillon, des créances clients pour statuer sur l'antériorité de ces créances ;</p> <p>L'analyse des paiements reçus après la date de clôture pour les créances clients échues ;</p> <p>La revue du sort et de l'avancement des procédures litigieuses ou contentieuses relatives à des créances impayées.</p>

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de de synthèse consolidés conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 18 avril 2025

Les Commissaires aux Comptes

FIDAROC GRANT THORNTON
FIDAROC GRANT THORNTON
Membre Réseau Grant Thornton
7 Bd. Driss el-Sisoussi - Casablanca
Tél : 05 22 54 22 00 - Fax : 05 22 28 66 70
Faïçal MEKOUAR
Associé

AUDICIS
Associés Audit et Conseil des Structures
Audicis sarl
Bd. Ibnou Sina
Lot. Le Champ
N°10, Hay Massina
Casablanca
Muhammad BOUMESMAR
Associé



Aux Actionnaires de la société

Travaux Généraux de Construction de Casablanca S.A

4, Rue de L'Imam Mouslim,
Oasis, Casablanca 20100.

**Rapport Spécial des commissaires aux comptes
Exercice du 1^{er} janvier au 31 décembre 2024**

A Messieurs les actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et son décret d'application.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles de conventions dont nous avons été avisées par le président du conseil d'administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

1.1 Conventions conclues avec la société TG STONE

- **Entité concernée** : La société TG STONE est une filiale à 100% de la société de TGCC.

1.1.1 Convention de sous traitance de l'exploitation des produits de carrière

- **Nature et objet de la convention** : La société TG STONE procède à l'exploitation des produits de carrière au profit de la société TGCC SA dans divers projets.

➤ Cette convention n'a pas produit d'effet courant l'exercice 2024

1.1.2 Convention d'avance en trésorerie (Convention non écrite)

- **Nature et objet de la convention** : La société TGCC SA effectue des avances de trésorerie au profit de la société TG STONE.

- **Modalités essentielles** : Ces avances sont rémunérées à un taux d'intérêt de 6%.
- **Montants comptabilisés au cours de l'exercice** : Les intérêts comptabilisés en produits s'élèvent à KMAD 8.
- **Montant décaissé au cours de l'exercice 2024** : KMAD 830.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : Néant.
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : Le solde des avances s'élèvent au 31 décembre 2024 à KMAD 838.

1.2 Conventions conclues avec la société TG STEEL

- **Entité concernée** : La société TG STEEL est une filiale à 100% de la société TGCC S.A.

1.2.1 Convention de mise à disposition de ressources (Convention non écrite)

- **Nature et objet des conventions** : La société TGCC S.A procède à la mise à disposition de matériel, personnel et diverses prestations.
- **Montants comptabilisés au cours de l'exercice** : Le montant comptabilisé en produits s'élève à KMAD 417.
- **Montants encaissés au cours de l'exercice 2024** : Néant.

1.2.2 Convention d'avance en trésorerie (Convention non écrite)

- **Nature et objet des conventions** : La société TGCC SA effectue des avances de trésorerie au profit de la société TG STEEL.
- **Modalités essentielles** : Ces avances sont rémunérées à un taux d'intérêt de 6%.
- **Montants comptabilisés au cours de l'exercice** : Les intérêts comptabilisés en produits s'élèvent à KMAD 1.
- **Montant décaissé au cours de l'exercice 2024** : KMAD 570.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : Néant.
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : Le solde des avances s'élève au 31 décembre 2024 à KMAD 571.

1.2.3 Convention de sous traitance

- **Nature et objet des conventions** : Une convention en vertu de laquelle la société TG STEEL procède à des travaux de construction, de montage et de maintenance métallique au profit de la société TGCC SA dans divers projets.
- Cette convention n'a pas produit d'effet courant l'exercice 2024

1.3 Conventions conclues avec la société DECO EXCELL :

- **Entité concernée** : La société DECO EXCELL est une filiale à 100% de la société TGCC.

1.3.1 Convention d'avance en trésorerie (Convention non écrite)

- **Nature et objet des conventions** : La société TGCC SA effectue des avances de trésorerie au profit de DECO EXCELL.
- **Modalités essentielles** : Ces avances sont rémunérées à un taux d'intérêt de 6%.
- **Montants comptabilisés au cours de l'exercice** : Les intérêts comptabilisés en produits, s'élèvent à KMAD 14.
- **Montant décaissé au cours de l'exercice 2024** : KMAD 5.000.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : Néant.
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : Le solde des avances s'élève au 31 décembre 2024 à KMAD 5.014.

1.3.2 Convention de mise à disposition de ressources (Convention non écrite)

- **Nature et objet de la convention** : La société TGCC S.A procède à la mise à disposition de matériel, personnel et diverses prestations.
- **Montants comptabilisés au cours de l'exercice** : Les produits comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2024 s'élève à KMAD 407.
- **Montant décaissé au cours de l'exercice 2024** : Néant
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : Le solde des avances s'élève au 31 décembre 2024 à KMAD 486.

1.3.3 Convention de sous traitance des prestations de décoration

- **Nature et objet de la convention** : Une convention en vertu de laquelle la société DECO EXCELL procède à des prestations de décoration au profit de la société TGCC SA dans divers projets.

- **Montants comptabilisés au cours de l'exercice** : Les charges comptabilisées au cours de l'exercice 2024 s'élève à KMAD 6.696.
- **Solde de la dette au 31 décembre 2024** : KMAD 279.

1.4 Convention de mise à disposition de ressources conclue avec la société TGCC DEVELOPPEMENT

- **Entité concernée** : La société TGCC DEVELOPPEMENT est une à 100 % de la société TGCC S.A
- **Nature et objet des conventions** : La société TGCC S.A procède à la mise à disposition de matériel, personnel et diverses prestations.
- Cette convention n'a pas produit d'effet courant l'exercice 2024.

1.5 Convention de location de terrain conclue avec la société CARLTON IMMOBILIER SARL

- **Personne concernée** : M. Mohammed Bouzoubaa en sa qualité de président directeur général de la société TGCC S.A et associé à hauteur de 42% au sein de la société CARLTON IMMOBILIER SARL
- **Nature et objet des conventions** : Convention conclue avec la société CARLTON IMMOBILIER Sarl portant sur la location d'un terrain situé à Casablanca, Province de Nouacer, Commune Oulad Azzouz, Route d'Azzemour R320 , Résidence DOMAINE AZUR.
- **Montants comptabilisés au cours de l'exercice** : Le montant comptabilisé en charges au cours de l'exercice 2024 s'élève à KMAD 1.225.
- **Solde de la dette au 31 décembre 2024** : KMAD 432.

1.6 Convention de location de terrain conclue avec la société BINA DEVELOPPEMENT SARL

- **Personne concernée** : M. Mohammed Bouzoubaa en sa qualité de président directeur général de la société TGCC S.A et associé à hauteur de 50% au sein de la société BINA DEVELOPPEMENT SARL.
- **Nature et objet des conventions** : Convention conclue avec la société BINA DEVELOPPEMENT SARL portant sur la location deux terrains située en Douar sidi Ali chtiba, chellalat, Mohammadia.
- **Montants comptabilisés au cours de l'exercice** : Le montant comptabilisé en charges au cours de l'exercice 2024 s'élève à KMAD 3.853.
- **Solde de la dette au 31 décembre 2024** : Néant.

2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

2.1 Conventions conclues avec la société TGEM SARLAU

- **Entités concernées** : La société TGCC SA détient 100% des parts sociales de la société TGEM SARLAU.

2.1.1 Convention de sous-traitance

- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société TGEM SARLAU procède à des travaux d'électromécanique et plomberie dans différents projets de la société TGCC SA.
- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme de commandes ayant donné lieu à des factures commerciales adressées à la société TGCC SA.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Cette convention a généré des charges à hauteur de KMAD 102.848.
- **Solde de la dette au 31 décembre 2024** : KMAD 36.515.

2.1.2 Convention de vente de matières premières (convention non écrite)

- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à la vente de matières premières à la société TGEM SARLAU.
- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme de commandes ayant donné lieu à des factures commerciales adressées par la société TGEM SARLAU à la société TGCC SA.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Durant l'exercice 2024, le total des opérations effectuées dans le cadre de cette convention se présente comme suit :

Rubrique	Montants en KMAD
Solde initial au 01/01/2024	7 033
Montant facturé par TGCC à la société TGEM durant l'exercice	2 810
Montant encaissé par TGCC durant l'exercice	-7 457
Encours au 31/12/2024	2 386

2.1.3 Convention d'avance de trésorerie (convention non écrite)

- **Nature et objet de la convention** : La société TGCC SA effectue des avances au profit de TGEM SARLAU.
- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme d'avances ayant donné lieu à des versements rémunérés par un taux d'intérêt de 4%.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Durant l'exercice 2024, le total des opérations effectuées dans le cadre de cette convention se présente comme suit :

Rubrique	Montants en KMAD
Solde initial au 01/01/2024	12 975
Montant versé par TGCC à TGEM durant l'exercice	17 250
Montant des intérêts facturés durant l'exercice	557
Montant encaissé par TGCC durant l'exercice	-
Encours au 31/12/2024	30 782

2.2 Conventions conclues avec la société YAS DEVELOPPEMENT SARL

- **Personne concernée** : M. Mohammed BOUZOUBAA en sa qualité de président directeur général de la société TGCC SA et associé au sein de la société YAS DEVELOPPEMENT SARL à hauteur de 43,90%.

2.2.1 Convention de refacturation (convention non écrite)

- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à la refacturation des charges à la société YAS DEVELOPPEMENT.
- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme de prestations de services ayant donné lieu à des factures commerciales adressées à la société YAS DEVELOPPEMENT par la société TGCC SA.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Durant l'exercice 2024, le total des opérations effectuées dans le cadre de cette convention se présente comme suit :

Rubrique	Montants en KMAD
Solde initial au 01/01/2024	388
Montant facturé par TGCC à YAS DEVELOPPEMENT durant l'exercice	229
Montant encaissé par TGCC durant l'exercice	-388
Encours au 31/12/2024	275

2.2.2 Conventions de travaux immobiliers

- **Nature et objet des conventions :** Une convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à des travaux de construction au profit de la société YAS DEVELOPPEMENT dans le cadre du projet DOMAINES DE BOUSKOURA 6.
- **Modalités essentielles :** Ces conventions ont été conclues sous forme de travaux de construction ayant donné lieu à des factures commerciales adressées à la société YAS DEVELOPPEMENT par la société TGCC SA.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice :** Cette convention a généré des produits à hauteur de KMAD 607.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024 :** KMAD 11.664.
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024 :** Néant.

2.2.3 Conventions de travaux immobiliers

- **Nature et objet des conventions :** Une convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à des travaux de construction au profit de la société YAS DEVELOPPEMENT dans le cadre du projet VETIVER T3.
- **Modalités essentielles :** Ces conventions ont été conclues sous forme de travaux de construction ayant donné lieu à des factures commerciales adressées à la société YAS DEVELOPPEMENT par la société TGCC SA.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice :** Cette convention a généré des produits à hauteur de KMAD 124.
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024 :** Néant.

2.2.4 Conventions de travaux immobiliers

- **Nature et objet des conventions :** Une convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à des travaux de construction au profit de la société YAS DEVELOPPEMENT dans le cadre du projet ARDEN EXTENSION BOUSKOURA.
- **Modalités essentielles :** Ces conventions ont été conclues sous forme de travaux de construction ayant donné lieu à des factures commerciales adressées à la société YAS DEVELOPPEMENT par la société TGCC SA.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice :** Cette convention a généré des produits à hauteur de KMAD 168.
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024 :** Néant.
- **Montant encaissé :** KMAD 9.148.

2.2.5 Conventions de travaux de construction

- **Nature et objet des conventions :** Trois conventions en vertu desquelles la société TGCC SA procède à des travaux de construction au profit de la société YAS DEVELOPPEMENT Sarl dans le cadre des projets LES DOMAINES DE BOUSKOURA, LES DOMAINES DE BOUSKOURA T2 et LES DOMAINES DE BOUSKOURA T3.
 - **Modalités essentielles :** Ces conventions ont été conclues sous forme de travaux de construction ayant donné lieu à des factures commerciales adressées à la société YAS DEVELOPPEMENT Sarl par la société TGCC SA.
- Cette convention n'a pas produit d'effet courant l'exercice 2024

2.3 Conventions conclues avec la société TGCC DEVELOPPEMENT SARL

- **Entités concernées :** La société TGCC SA détient 100% des parts sociales de la société TGCC DEVELOPPEMENT SARL.

2.3.1 Convention d'avance de trésorerie

- **Nature et objet de la convention :** La société TGCC SA effectue des avances au profit de TGCC DEVELOPPEMENT.
- **Modalités essentielles :** Cette convention a été conclue sous forme d'avances ayant donné lieu à des versements rémunérées à un taux d'intérêt de 6.5%.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice :** Cette convention a généré des produits d'intérêts à hauteur de KMAD 109.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024 :** Néant.
- **Montant décaissé au cours de l'exercice 2024 :** Néant.
- **Solde de la dette au 31 décembre 2024 :** KMAD 4.557.

2.4 Conventions conclues avec la société TGCC GUINEE

- **Entités concernées :** La société TGCC SA détient 100% des parts sociales de la société TGCC GUINEE.

2.4.1 Convention d'avance de trésorerie : (Convention non écrite)

- **Nature et objet de la convention :** La société TGCC SA effectue des avances au profit de TGCC GUINEE.
- **Modalités essentielles :** Ces avances sont rémunérées à un taux d'intérêt de 6.5%.

- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Les produits comptabilisés s'élèvent à KMAD 4.
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : KMAD 121.

2.4.2 Convention de Mise à disposition de matériel, personnel et diverses prestations (convention non écrite)

- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à Mise à disposition de matériel, personnel et diverses prestations.
- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous Mise à disposition donnant lieu à des factures commerciales adressées par la société TGCC SA à la société TGCC GUINEE.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Cette convention a généré des produits à hauteur de KMAD 6.951.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : Néant.
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : KMAD 9.174

2.5 Conventions conclues avec la société BESIX-TGCC SAS

- **Entités concernées** : La société TGCC SA détient 45% des parts sociales de la société BESIX-TGCC SAS.

2.5.1 Convention de mise à disposition et refacturation de charges diverses (convention non écrite)

- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société BESIX-TGCC SAS met à la disposition de la société TGCC du matériel et refacture des charges diverses.
- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme de bons de commandes ayant donné lieu à des facturations.
- **Solde de la dette au 31 décembre 2024** : KMAD 5.965.

2.5.2 Convention de travaux de construction

- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à des travaux de construction au profit de la société BESIX- TGCC dans le cadre du projet TOUR BMCE.

- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme de prestations de services ayant donné lieu à des factures commerciales adressées à la société BESIX TGCC par la société TGCC SA dans le cadre du projet TOUR BMCE.

- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Cette convention a généré des produits à hauteur de KMAD 36.240.

- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : KMAD 45.400.

- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : KMAD 7.550.

2.6 Conventions conclues avec la société CREA IMMO SARL

- **Personne concernée** : M. Mohammed BOUZOUBAA en sa qualité de président directeur général de la société TGCC S.A et associé au sein de CREA IMMO à hauteur de 63%.

- **Nature et objet de la convention** : La société TGCC SA procède à des travaux de construction au profit de la société CREA IMMO SARL dans le cadre du projet OCEAN BAY-2 GHR2.

- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Néant.

- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : KMAD 2.700.

- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : KMAD 748.

2.7 Conventions conclues avec la société T2G

- **Entités concernées** : La société TGCC SA détient 80% des parts sociales de la société T2G.

2.7.1 Convention d'avance de trésorerie (convention non écrite)

- **Nature et objet de la convention** :
✓ Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA effectue des avances de trésorerie au profit de T2G.

- ✓ **Modalités essentielles** : Ces avances de trésorerie sont rémunérées au taux de 5%

- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Néant.

- **Solde de la dette au 31 décembre 2024** : KMAD 1.489.

2.7.2 Convention de location de matériels, mise à disposition de personnel et diverses prestations

- **Nature et objet de la convention :** Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA met à la disposition de la société T2G du matériel et du personnel.
- **Modalités essentielles :** Cette convention a été conclue sous forme de mise à disposition du matériel et du personnel ayant donné lieu à des facturations.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice :** Cette convention a généré des produits à hauteur de KMAD 74.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024 :** Néant.
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024 :** KMAD 824.

2.8 Conventions conclues avec la société CARLTON IMMOBILIER

- **Personne concernée :** M. Mohammed BOUZOUBAA en sa qualité de président directeur général de la société TGCC S.A et associé à hauteur de 42% au sein de la société CARLTON IMMOBILIER.

2.8.1 Convention de refacturation (convention non écrite)

- **Nature et objet de la convention :** Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à la refacturation des charges à la société CARLTON IMMOBILIER.
- **Modalités essentielles :** Cette convention a été conclue sous forme de prestations de services ayant donné lieu à des factures commerciales adressées à la société CARLTON IMMOBILIER par la société TGCC SA.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice :** Cette convention a généré des produits à hauteur de KMAD 229.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024 :** KMAD 989.
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024 :** KMAD 275.

2.8.2 Convention de travaux de construction

- **Nature et objet de la convention :** Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à des travaux de construction au profit de CARLTON IMMOBILIER dans le cadre du projet DOMAINE AZUR T3.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice :** Néant.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024 :** KMAD 7.255.
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024 :** Néant.

2.9 Convention de refacturation conclues avec la société CASA ANFA DEVELOPPEMENT

- **Personne concernée :** M. Mohammed BOUZOUBAA en sa qualité de président directeur général de la société TGCC S.A et associé à hauteur de 44,38% au sein de la société CASA ANFA DEVELOPPEMENT.
- **Nature et objet de la convention :** Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à la refacturation des charges à la société CASA ANFA DEVELOPPEMENT.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice :** Cette convention a généré des produits à hauteur de KMAD 229.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024 :** KMAD 388.
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024 :** KMAD 275.

2.10 Conventions de travaux immobiliers conclues avec la société CASA TEMARA DEVELOPPEMENT

- **Personne concernée :** M. Mohammed BOUZOUBAA en sa qualité de président directeur général de la société TGCC S.A et associé à hauteur de 33% au sein de la société CASA TEMARA DEVELOPPEMENT
- **Nature et objet des conventions :** Une convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à des travaux de construction au profit de la société CASA TEMARA DEVELOPPEMENT dans le cadre du projet TEMARA CITY CENTER (TCC TEMARA) 2 tranches.
- **Modalités essentielles :** Ces conventions ont été conclues sous forme de travaux de construction ayant donné lieu à des factures commerciales adressées à la société CASA TEMARA DEVELOPPEMENT par la société TGCC SA.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice :** Cette convention a généré des produits à hauteur de KMAD 2.542.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024 :** KMAD 5.689.
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024 :** KMAD 5.221.

2.11 Convention de travaux immobiliers conclues avec la société NEC IMMO

- **Personne concernée :** M. Mohammed BOUZOUBAA en sa qualité de président directeur général de la société TGCC S.A et associé à hauteur de 24% au sein de la société NEC IMMO.
- **Nature et objet de des conventions :** Une convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à des travaux de construction au profit de la société NEC IMMO dans le cadre du projet CLINIQUE BOUSKOURA.

- **Modalités essentielles** : Ces conventions ont été conclues sous forme de travaux de construction ayant donné lieu à des factures commerciales adressées à la société NEC IMMO par la société TGCC SA.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Néant.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : Néant.
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : KMAD 19.954.

2.12 Convention d'avance en trésorerie conclue avec la société PLATINUM POWER SA

- **Entités concernées** : La société TGCC SA détient 50% des parts sociales de la société PLATINUM POWER SA.
- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA effectue des avances au profit de PLATINUM POWER SA. Ces avances de trésorerie ne sont pas rémunérées par un taux d'intérêt.
- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme d'avances ayant donné lieu à des versements.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Néant.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : Néant.
- **Montant décaissé au cours de l'exercice 2024** : Néant.
- **Solde de la dette au 31 décembre 2024** : KMAD 2.800

2.13 Conventions conclues avec la société TGCC SENEGAL

- **Entités concernées** : La société TGCC SA détient 100% des parts sociales de la société TGCC SENEGAL.

2.13.1 Convention d'avance de trésorerie (convention non écrite)

- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA effectue des avances au profit de TGCC SENEGAL. Ces avances de trésorerie sont rémunérées à un taux d'intérêt de 6.5%
- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme d'avances ayant donné lieu à des versements.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Les produits comptabilisés s'élèvent à KMAD 131.
- **Montant décaissé au cours de l'exercice 2024** : KMAD 4.000.
- **Solde de la dette au 31 décembre 2024** : KMAD 6.002.

2.13.2 Convention de location de matériels, mise à disposition de personnel et diverses prestations

- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA met à la disposition de la société TGCC SENEGAL du matériel et de personnel.
- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme de mise à disposition du matériel et du personnel ayant donné lieu à des facturations.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Cette convention a généré des produits à hauteur de KMAD 3.835.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : Néant.
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : KMAD 21.268.

2.14 Conventions d'avance en trésorerie conclues avec la société MIDP HOTEL SARL

- **Personne concernée** : M. Mohammed BOUZOUBAA en sa qualité de président directeur général de la société TGCC S.A et associé indirectement à hauteur de 99% au sein de MIDP HOTEL.
- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à des avances de trésorerie au profit de la société MIDP HOTEL Sarl.
- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme d'avances versées à la société MIDP HOTEL Sarl par la société TGCC SA. Ces avances de trésorerie ne sont pas rémunérées par un taux d'intérêt.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Néant.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : Néant.
- **Montant décaissé au cours de l'exercice 2024** : Néant.
- **Solde de la dette au 31 décembre 2024** : KMAD 150.

2.15 Conventions conclues avec la société BINA INVEST SARL

- **Personne concernée** : M. Mohammed BOUZOUBAA en sa qualité de président directeur général de la société TGCC S.A et associé à hauteur de 67% au sein de BINA INVEST.

2.15.1 Convention d'avance de trésorerie (convention non écrite)

- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à des avances de trésorerie au profit de la société BINA INVEST Sarl.

- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme d'avances versées à la société BINA INVEST Sarl par la société TGCC SA. Ces avances de trésorerie sont rémunérées au taux de BAM au moment du décompte majoré de 2,5%.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Néant.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : Néant.
- **Montant décaissé au cours de l'exercice 2024** : Néant.
- **Solde de la dette au 31 décembre 2024** : KMAD 60.

2.15.2 Convention de location d'un immeuble R+5

- **Nature et objet de la convention** : Convention conclue avec la société BINA INVEST Sarl portant sur la location d'un immeuble R+5 sis au 4, Rue Al Imam Mouslim, Oasis, Casablanca.
- **Modalités essentielles** : Convention conclue le premier octobre 2015 pour une durée de trois années renouvelables par tacite reconduction. Le bail est consenti moyennant un loyer mensuel de 650 000 MAD TTC. Le loyer est versé avant le dixième jour du mois.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Cette convention a généré des charges à hauteur de KMAD 6.500.
- **Montant décaissé au cours de l'exercice 2024** : KMAD 7.800.
- **Solde de la dette au 31 décembre 2024** : Néant.

2.16 Conventions conclues avec la société TGCC Cote d'Ivoire SA

- **Entités concernées** : La société TGCC SA détient 100% des parts sociales de la société TGCC CI SA.

2.16.1 Convention d'avance de trésorerie

- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA effectue des avances au profit de TGCC COTE D'IVOIRE.
- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme d'avances ayant donné lieu à des versements.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Néant.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : Néant.
- **Montant décaissé au cours de l'exercice 2024** : Néant.
- **Solde de la dette au 31 décembre 2024** : KMAD 9.341.

2.16.2 Convention de location de matériels, mise à disposition de personnel et diverses prestations

- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA met à la disposition de la société TGCC CI du matériel et de personnel.
- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme de mise à disposition du matériel et du personnel ayant donné lieu à des facturations.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Cette convention a généré des produits à hauteur de KMAD 20.365.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : KMAD 5.892.
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : KMAD 53.671.

2.17 Conventions conclues avec la société GARAN SA

- **Personne concernée** : M. Mohammed BOUZOUBAA en sa qualité de président directeur général de la société TGCC S.A et administrateur au sein de GARAN S.A.

2.17.1 Conventions de travaux de construction

- **Nature et objet des conventions** : Conventions en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à des travaux de construction au profit de la société GARAN SA dans le cadre du projet GARAN RCE6.
- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclues sous forme de travaux de construction ayant donné lieu à des factures commerciales adressées à la société GARAN SA par la société TGCC SA.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Néant
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : KMAD 5.000
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : KMAD 36.452.

2.17.2 Conventions de travaux de construction

- **Nature et objet des conventions** : Deux conventions en vertu desquelles la société TGCC SA procède à des travaux de construction au profit de la société GARAN SA dans le cadre des projets GARAN RCE5 ILOT2 et GARAN RCE5 ILOT1.
- **Modalités essentielles** : Ces convention ont été conclues sous forme de travaux de construction ayant donné lieu à des factures commerciales adressées à la société GARAN SA par la société TGCC SA.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Néant

- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : Néant
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : KMAD 2.684 (KMAD 1.515 pour ILOT 1 et KMAD 1.169 pour ILOT 2).

2.18 Conventions conclues avec la société ARTE LIGNUM SARL

- **Entités concernées** : La société TGCC SA détient 90% des parts sociales de la société ARTE LIGNUM SARL.

2.18.1 Convention de sous-traitance

- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société ARTE LIGNUM SARL procède à des travaux de menuiserie des différents projets à la charge de la société TGCC SA.
- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme de commandes ayant donné lieu à des factures commerciales adressées par la société ARTE LIGNUM SARL à la société TGCC SA.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Cette convention a généré des charges à hauteur de KMAD 41.352.
- **Montant décaissé au cours de l'exercice 2024** : KMAD 38.508.
- **Solde de la dette au 31 décembre 2024** : KMAD 9.478.

2.18.2 Convention de vente de matières premières (convention non écrite)

- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à la vente de matières premières et de prestations de services à la société ARTELIGNUM.
- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme de commandes ayant donné lieu à des factures commerciales adressées par la société TGCC SA à la société ARTELIGNUM.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Cette convention a généré des produits à hauteur de KMAD 1.458.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : KMAD 2.262.
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : KMAD 666.

2.19 Conventions de travaux de construction conclues avec la société BINA Développement SARL

- **Entités concernées** : M. Mohammed BOUZOUBAA en sa qualité de président directeur général de la société TGCC S.A et associé à hauteur de 50% au sein de BINA DEVELOPPEMENT.

- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à des travaux de construction de la MOSQUEE MENZAH DEROUA au profit de la société BINA Développement Sarl.

- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme de travaux de construction ayant donné lieu à des factures commerciales adressées à la société BINA Développement Sarl par la société TGCC SA dans le cadre de la construction de la MOSQUEE MENZAH DEROUA.

- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Néant.

- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : KMAD 10.196.

- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : Néant.

2.20 Convention de travaux de construction conclues avec la société DOWTOWN HOTEL CORPORATION SA

- **Personne concernée** : M. Mohammed BOUZOUBAA en sa qualité de président directeur général de la société TGCC S.A et associé indirectement à hauteur de 99%.

- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à des travaux de construction au profit de la société DOWTOWN HOTEL CORPORATION SA dans le cadre du projet HOTEL M-AVENUE.

- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme de travaux de construction ayant donné lieu à des factures commerciales adressées à la société DOWTOWN HOTEL CORPORATION SA par la société TGCC SA dans le cadre du projet HOTEL M-AVENUE.

- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Néant

- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : KMAD 23.515.

- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : KMAD 20.959.

2.21 Conventions conclues avec la société OXY REVET SARLAU

- **Entités concernées** : La société TGCC SA détient 100% des parts sociales de la société OXY REVET SARLAU.

2.21.1 Convention de sous-traitance

- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société OXY REVET SARLAU procède à des travaux de revêtement des différents projets à la charge de la société TGCC SA.

- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme de commandes ayant donné lieu à des factures commerciales adressées par la société TGCC SA à la société OXY REVET SARLAU.

- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Cette convention a généré des charges à hauteur de KMAD 271.136.
- **Montant décaissé au cours de l'exercice 2024** : KMAD 209.200.
- **Solde de la dette au 31 décembre 2024** : KMAD 2.024.

2.21.2 Convention de vente de matières premières (convention non écrite)

- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à la vente de matières premières à la société OXY REVET SARLAU.
- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme de commandes ayant donné lieu à des factures commerciales adressées par la société OXY REVET SARLAU à la société TGCC SA.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Cette convention a généré des produits à hauteur de KMAD 2.987.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : KMAD 4.910.
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : KMAD 785.

2.22 Conventions de travaux de construction conclues avec la société LINAB SARL

- **Personne concernée** : M. Mohammed BOUZOUBAA en sa qualité de président directeur général de la société TGCC S.A et associé à hauteur de 90% au sein de LINAB SARL
- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à des travaux de construction au profit de la société LINAB Sarl dans le cadre du projet PRESTIGE TAMARIS.
- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme de travaux de construction ayant donné lieu à des factures commerciales adressées à la société LINAB Sarl par la société TGCC SA dans le cadre du projet PRESTIGE TAMARIS.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Néant.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : KMAD 3.000.
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : KMAD 2.125.

2.23 Conventions de construction conclues avec la société BH DEVELOPPEMENT SARL

- **Personne concernée** : M. Mohammed BOUZOUBAA en sa qualité de président directeur général de la société TGCC S.A et associé à hauteur de 58% au sein de BH DEVELOPPEMENT
- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à des travaux de construction au profit de la société BH DEVELOPPEMENT Sarl.

- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme de travaux de construction ayant donné lieu à des factures commerciales adressées à la société BH DEVELOPPEMENT Sarl par la société TGCC SA.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Néant.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : KMAD 23.463.
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : Néant.

2.24 Convention de travaux de construction conclue avec la société KENZ TAMARIS SARL

- **Personne concernée** : M. Mohammed BOUZOUBAA en sa qualité de président directeur général de la société TGCC S.A et associé indirectement à hauteur de 25% au sein de la société KENZ TAMARIS SARL
- **Nature et objet des conventions** : Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à des travaux de construction au profit de la société KENZ TAMARIS Sarl.
- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme de travaux de construction ayant donné lieu à des factures commerciales adressées à la société KENZ TAMARIS Sarl par la société TGCC SA.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Cette convention a généré des produits à hauteur de KMAD 103.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : KMAD 183.
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : Néant.

2.25 Conventions conclues avec la société EMENE PREFE SARL

- **Entités concernées** : La société TGCC SA détient 100% des parts sociales de la société EMENE PREFE SARL.

2.25.1 Convention de construction d'une plate-forme pour centrale à béton (convention non écrite)

- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à la construction d'une plate-forme pour centrale à béton au profit de la société EMENE PREFE Sarl.
- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme de contrat ayant donné lieu à des factures commerciales adressées à la société EMENE PREFE Sarl par la société TGCC SA.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Cette convention a généré des produits à hauteur de KMAD 2.090.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : KMAD 4.427.
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : KMAD 457.

2.25.2 Convention d'achats de matières premières

- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à des achats de matières premières auprès de la société EMENE PREFEA Sarl.
- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme de commandes de matières premières ayant donné lieu à des factures commerciales adressées par la société EMENE PREFEA Sarl à la société TGCC SA.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Cette convention a généré des charges à hauteur de KMAD 229.951.
- **Montant décaissé au cours de l'exercice 2024** : KMAD 299.774.
- **Solde de la dette au 31 décembre 2024** : KMAD 111.272.

2.26 Conventions conclues avec la société TGCC IMMOBILIER

- **Personne concernée** : M. Mohammed BOUZOUBAA en sa qualité de président directeur général de la société TGCC S.A et associé à hauteur de 50% au sein de la société TGCC IMMOBILIER.

2.26.1 Convention de travaux de construction

- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à des travaux de construction au profit de TGCC IMMOBILIER dans le cadre du projet ANFA 212 CASABLANCA.
- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme de travaux de construction ayant donné lieu à des factures commerciales adressées à la société TGCC IMMOBILIER par la société TGCC SA.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Cette convention a généré des produits à hauteur de KMAD 732.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : KMAD 64.149.
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : Néant

2.26.2 Convention de travaux de construction

- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à des travaux de construction au profit de TGCC IMMOBILIER dans le cadre du projet ARDEN BOUSKOURA.
- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme de travaux de construction ayant donné lieu à des factures commerciales adressées à la société TGCC IMMOBILIER par la société TGCC SA.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Néant.

- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : Néant.

- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : KMAD 5.

2.26.3 Convention de travaux de construction

- **Nature et objet des conventions** : Deux conventions en vertu desquelles la société TGCC SA procède à des travaux de construction au profit de la société TGCC IMMOBILIER dans le cadre des projets VETIVER BOUSKOURA et VETIVER 2 BOUSKOURA.
- **Modalités essentielles** : Ces convention ont été conclues sous forme de travaux de construction ayant donné lieu à des factures commerciales adressées à la société TGCC IMMOBILIER par la société TGCC SA.

- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Néant.

- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : Néant.

- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : KMAD 415.

2.27 Conventions de refacturation conclues avec la société B. INVEST HOLDING

- **Personne concernée** : M. Mohammed BOUZOUBAA en sa qualité de président directeur général de la société TGCC S.A et associé à hauteur et associé à hauteur de 99%.

- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à la refacturation des charges de personnel à la B. INVEST HOLDING.

- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme de prestations de services ayant donné lieu à des factures commerciales adressées à la société B. INVEST HOLDING par la société TGCC SA.

- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Néant.

- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : Néant.

- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : KMAD 3.215.

2.28 Conventions conclues avec la société INFINITE ALUMINIUM

- **Entités concernées** : La société TGCC SA détient 80% des parts sociales de la société INFINITE ALUMINIUM.

2.28.1 Convention de vente de matières premières (convention non écrite)

- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à la vente de prestations de services à la société INFINITE ALUMINIUM.

- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme de commandes ayant donné lieu à des factures commerciales adressées par la société TGCC SA à la société INFINITE ALUMINIUM.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Cette convention a généré des produits à hauteur de KMAD 1.097.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : KMAD 336.
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : KMAD 2.391.

2.28.2 Convention de sous-traitance

- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société INFINITE ALUMINIUM procède à des travaux d'aluminium des différents projets à la charge de la société TGCC SA.
- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme de commandes ayant donné lieu à des factures commerciales adressées par la société INFINITE ALUMINIUM à la société TGCC SA.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Cette convention a généré des charges à hauteur de KMAD 293.222.
- **Montant décaissé au cours de l'exercice 2024** : KMAD 229.205.
- **Solde de la dette au 31 décembre 2024** : KMAD 81.053.

2.29 Conventions conclues avec la société ARTORIUM

- **Personne concernée** : M. Mohammed BOUZOUBAA en sa qualité de président directeur général de la société TGCC S.A et associé à hauteur de 50% au sein de la société ARTORIUM.

2.29.1 Convention de refacturation (convention non écrite)

- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA procède à la refacturation des charges de personnel à la société ARTORIUM.
- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme de prestations de services ayant donné lieu à des factures commerciales adressées à la société ARTORIUM par la société TGCC SA.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Cette convention a généré des produits à hauteur de KMAD 1.078.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : KMAD 3.630.
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : Néant

2.29.2 Convention d'avance de trésorerie (convention non écrite)

- **Nature et objet de la convention** : Convention en vertu de laquelle la société TGCC SA effectue des avances au profit de la société ARTORIUM. Ces avances de trésorerie ne sont pas rémunérées.
- **Modalités essentielles** : Cette convention a été conclue sous forme d'avances ayant donné lieu à des versements.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Néant.
- **Montant encaissé au cours de l'exercice 2024** : Néant.
- **Solde de la créance au 31 décembre 2024** : KMAD 621.

2.30 Convention de location

- **Personne concernée** : M. Mohammed BOUZOUBAA en sa qualité de président directeur général et propriétaire du bien loué.
- **Nature et objet de la convention** : Convention conclue entre la société TGCC et M. BOUZOUBAA Mohammed, portant sur la location d'un terrain nu, sis à la commune Chellalate Douar Oulad Sidi Azzouz objet du titre foncier n° 29052/26.
- **Modalités essentielles** : Le montant mensuel de la location est de 40 000 dirhams par mois et sa durée est de trois ans renouvelables. La date de début du contrat est le premier janvier 2008.
- **Montant comptabilisé au cours de l'exercice** : Cette convention a généré des charges locatives à hauteur de KMAD 2.280.
- **Montant décaissé au cours de l'exercice 2024** : KMAD 580.
- **Solde de la dette au 31 décembre 2024** : KMAD 1.700

Casablanca, le 18 avril 2025

Les Commissaires aux Comptes

FIDAROC GRANT THORNTON
FIDAROC GRANT THORNTON
Membre Réseau Grant Thornton
International
7 Bd. Dink Sidi Ould
Casablanca
Tél : 05 22 54 00 00 - Fax : 05 22 29 66 70
Faïçal MEKOUAR
Associé

AUDICIS
Assistance Audit et Conseil des Sociétés
Audicis sari
B.P. Jantou Sina
Lot Longchamp
N°14 Hay Hassani
Casablanca
MOHAMED BOUMESMAR
Associé

Les Honoraires des commissaires aux comptes

	AUDICIS						FIDAROC					
	Montant /Année			Pourcentage /Année			Montant /Année			Pourcentage /Année		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	542.000	502.000	510.000	61%	72%	88%	510.000	535.000	485.000	60%	71%	91%
Emetteur	350.000	350.000	350.000	39%	50%	60%	350.000	350.000	350.000	41%	46%	65%
Filiales	192.000	152.000	160.000	21%	22%	28%	160.000	185.000	135.000	19%	25%	25%
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaire aux comptes	284.566	162.500	15.000	32%	23%	3%	295.000	218.500	15.000	35%	29%	3%
Emetteur	162.500	132.500	15.000	18%	19%	3%	240.000	168.500	15.000	28%	22%	3%
Filiales	122.066	30.000	0	14%	4%	0%	55.000	50.000	0	6%	7%	0%
Sous-total	826.566	664.500	525.000	92%	96%	91%	805.000	753.500	500.000	94%	100%	93%
Autres prestations rendues	67.157	31.100	53.554	8%	4%	9%	50.000	0	35.000	6%	0%	7%
Autres	67.157	31.100	53.554	8%	4%	9%	50.000	0	35.000	6%	0%	7%
Sous-total	67.157	31.100	53.554	8%	4%	9%	50.000	0	35.000	6%	0%	7%
TOTAL GENERAL	893.723	695.600	578.554	5%	100%	100%	855.000	753.500	535.000	100%	100%	100%



4, rue Al Imam Mouslim - Oasis - 20103 Casablanca - Maroc
contact@tgcc.ma | www.tgcc.ma
+212 522 23 88 93 | +212 522 23 88 94 | +212 522 23 88 95